Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
GOBIERNO DE COLOMBIA
Presupuesto del Proyecto

Nro. del Proyecto: COL/01001514
Título del Proyecto: "Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia"

TOTAL PRODOC	**12,445,889.02**
TOTAL INICIATIVAS	**10,001,060.51**
SALDO	**2,444,828.51**

Año de Inicio: 2024

Año de Finalización: 2027

Agencia de Ejecución: PNUD-DIM

Agencias de Implementación: PNUD-DIM

Tipo de Revisión: REV. SUSTANTIVA

Tasa Operativa: COP$3,431.20 / USD$1

Financiamiento del Presupuesto (en US$)			
INSUMOS	**REV. ACTUAL "L" JUL/26**	**REV. ANTERIOR "K" 13/MAY/26**	**VARIACION**
PNUD			
01-UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.	330,000.00	330,000.00	-
Costos Compartidos			
Réditos	174,954.35	174,954.35	
MPTF	268,228.97	-	268,228.97
IDSF	877,902.43	877,902.43	-
FNGRD	7,862,618.30	7,862,618.30	-
TOTAL DE INSUMOS	9,513,704.05	9,245,475.08	268,228.97
Recup. Costos - Réditos - 8%	13,996.35	13,996.35	-
Recup. Costos - MPTF - 7%	18,776.03	-	18,776.03
Recup. Costos - IDSF - 7%	61,453.17	61,453.17	-
Recup. Costos - FNGRD - 5%	393,130.91	393,130.91	-
Recuperación de Costos	487,356.46	468,580.43	18,776.03
TOTAL GENERAL	**10,001,060.51**	**9,714,055.51**	**287,005.00**

Breve Descripción:

1. Ajustar el Plan Plurianual de Trabajo (AWP 2024, 2025 y 2026) con base en el gasto estimado para cada vigencia en el award 1549320.

2. Incorporar la iniciativa: "Generación de ingresos sostenibles como base para las soluciones duraderas y la paz territorial inclusiva en Tumaco" al proyecto por la suma de USD$ 287.005,00 (Quantum Project: 01006134; F:30000; D:12641; GMS:7%, AI: 001981-UNDP, Award:1549320) (MPTF ID 00141575). De acuerdo con Acta 61 del MPTF del 13 de marzo de 2026. (Adjunta)

3. El Documento de Proyecto - Prodoc (adjunto) reemplaza el del 20 de febrero de 2025.

Aprobado por:	Firma:	Fecha:	Nombre/Cargo:
Inicial GS DS	Signed by: E0B4D5EFB16444A...	14-Jul-2026	
PNUD			Carla Zacapa, Representante Residente a.i.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Al servicio de las personas y las naciones

DOCUMENTO DE PROYECTO

Colombia

Este Documento de Proyecto - Prodoc reemplaza el del 20 de febrero de 2025.

Título del Proyecto: Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia
Número del Proyecto: 01001514, 01006134
Asociado en la Implementación: PNUD
Fecha de inicio: 01/03/2024 **Fecha de finalización**: 28/02/2029
Fecha PAC: 27/11/2023; 12/11/2024; 8/07/2025; 28/10/2025; 17/03/2026; 09/06/2026

<table>
<tr><th colspan="4">Breve Descripción</th></tr>
<tr><td colspan="4">Este proyecto impulsado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) se enmarca en un contexto de crecientes desafíos de movilidad humana y gestión del riesgo de desastres en Colombia. Reconociendo la profunda y compleja naturaleza del desplazamiento interno, exacerbado por conflictos, violencia, y desastres, este proyecto busca abordar estos problemas desde una perspectiva de desarrollo sostenible. En el corazón de su enfoque se encuentra el compromiso de no solo atender las necesidades inmediatas de las comunidades afectadas, sino también de implementar soluciones resilientes y sostenibles a largo plazo. Este proyecto responde a la urgente necesidad de fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias para una gestión efectiva y coordinada de crisis, tomando en cuenta el aumento significativo de personas desplazadas internamente y la previsión de desplazamientos inducidos por el cambio climático, que desafían la estabilidad y el progreso socioeconómico del país.

Con una estrategia integral y centrada en la resiliencia, el proyecto propone alcanzar dos resultados fundamentales, primero, el fortalecimiento de la resiliencia en gestión del riesgo de desastres, que se orienta a potenciar las capacidades de las comunidades y el Gobierno en la gestión integral del riesgo de desastres. Esto incluye el desarrollo de evaluaciones, mecanismos de coordinación en situaciones de crisis, y la implementación de herramientas e iniciativas de respuesta y recuperación temprana. El segundo resultado, busca consolidar una respuesta integral y sostenible a la movilidad humana en Colombia, integrando estrategias para la estabilización socioeconómica de víctimas de desplazamiento forzado y fortaleciendo la gestión y el procesamiento de datos para estrategias de soluciones duraderas. Este enfoque coherente y colaborativo asegura que el proyecto no solo aborde los aspectos inmediatos del desplazamiento y la migración, sino también las necesidades a largo plazo de integración y sostenibilidad, marcando un hito en la gestión de crisis y recuperación temprana en Colombia.</td></tr>
<tr><td rowspan="7">Contribución a Resultados (UNSDCF, CPD, RPD):

UNSDCF:
Eje prioritario 4: Medio ambiente, acción climática y la transición energética limpia y justa.
Resultado 4.1: A 2027 Colombia habrá avanzado en la adaptación y mitigación de los efectos de la triple crisis planetaria - cambio climático, la pérdida y degradación de la biodiversidad y la reducción de la contaminación.

CPD:
Outcome 1: Consolidación de la Paz, Seguridad Humana y Justicia Social.
Output 1.1 Las entidades nacionales y territoriales pueden garantizar medidas de paz, justicia y no repetición para las víctimas, desarrollar estrategias para soluciones duraderas y fortalecer el</td><td>Total, de recursos requeridos:</td><td colspan="2">USD 12.445.889,02</td></tr>
<tr><td rowspan="5">Total, de recursos asignados:</td><td>Réditos Plan de Iniciación Migraciones PNUD:</td><td>$ 188.950,70</td></tr>
<tr><td>Internal Displacement Solutions Fund IDSF[1]</td><td>$939.355,06</td></tr>
<tr><td>TRAC 3</td><td>$330.000</td></tr>
<tr><td>Gobierno-UNGRD:</td><td>$10.632.578,26</td></tr>
<tr><td>MPTF de PAZ</td><td>$287.005</td></tr>
<tr><td></td><td>Por financiar</td><td>$68.000</td></tr>
</table>

[1] Reconociendo que las soluciones al desplazamiento interno deben abordarse de manera más eficiente y bajo el liderazgo nacional, las partes interesadas del Fondo de Soluciones para el Desplazamiento Interno (IDSF, por sus siglas en inglés) ponen a prueba enfoques que integran el desarrollo, la asistencia humanitaria, la consolidación de la paz, los derechos humanos, la reducción del riesgo de desastres y la acción climática para seleccionar las estrategias y acciones adecuadas que aborden las vulnerabilidades inducidas por el desplazamiento y abran caminos de soluciones para los desplazados internos.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Sistema Integral de Paz. Outcome 2: Protección social e inclusión socioeconómica Output 2.3. Las poblaciones en condiciones de movilidad humana tienen acceso a acciones de atención, protección, regularización e inclusión socioeconómica. Outcome 3: Medio ambiente, acción climática y la transición energética. Output 3.3. Las organizaciones e instituciones nacionales y territoriales pueden avanzar en los procesos de conocimiento, reducción de riesgos y gestión de desastres, abordando las crisis multiamenaza con una perspectiva de desarrollo sostenible y acción climática y promoviendo estrategias de reducción y prevención de la contaminación a través de la producción, el consumo y la circularidad sostenibles. **SP 2026-2029**: A.3.1 Development gains preserved and reliance on humanitarian assistance decreased for crisis- affected populations, including displaced populations and displacement-affected communities, enabling a return to normalcy and development progress. A.3.2 Stabilization, recovery, and reconstruction efforts resulted in improved access to essential services and infrastructure, revitalized local economies, successful reintegration of ex-combatants, and reduced social tensions among crisis-affected populations. Outputs indicativos con marcador de género: Output 1 GEN 2 Output 2 GEN 2 Output 3 GEN 2 Output 4 GEN 2 Output 5 GEN 2 Output 6 GEN 2 Output 7: GEN 2 Output 8: GEN 3 Output 9: GEN 2		

Acordado por (firmas):

PNUD
Signed by: E0B4D5EFB16444A... Carla Zacapa Representante Residente a.i.
Fecha: 14-Jul-2026

Inicial GS

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

I. DESAFÍOS DE DESARROLLO

El contexto global del desarrollo enfrenta una serie creciente de desafíos que impactan significativamente su curso. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) reconoce que el mundo está experimentando un aumento en conflictos violentos, efectos agudos de la crisis climática, profundización de la desconfianza en las instituciones y la mayor caída en el desarrollo humano en décadas. En respuesta, el PNUD ha intensificado su enfoque hacia las crisis, enfocándose en romper el ciclo de fragilidad, desde empleos hasta justicia, en tiempos de crisis[2]. Esta perspectiva global resulta clave para comprender y abordar los desafíos específicos que enfrenta Colombia en materia de respuesta a crisis y recuperación temprana, alineándose así con las prioridades nacionales y regionales.

El contexto global de desplazamiento interno destaca la gravedad y la complejidad de los desafíos actuales. A finales de 2022, más de 71 millones de personas permanecían desplazadas dentro de sus propios países debido a conflictos, violencia y desastres, un aumento del 20% respecto al año anterior. Esta cifra incluye no solo a las personas afectadas por la guerra en Ucrania, sino también a aquellas en situaciones de desplazamiento prolongado y conflictos arraigados. Además, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) indica que aproximadamente el 80% de las personas desplazadas internamente viven en entornos frágiles, donde el desplazamiento es tanto causa como resultado de la fragilidad. La naturaleza prolongada de gran parte del desplazamiento y la previsión del Banco Mundial de que el cambio climático podría forzar a más de 216 millones de personas a desplazarse internamente para 2050 subrayan la necesidad de respuestas a largo plazo[3].

En 2021, un panel de alto nivel sobre el desplazamiento interno, comisionado por el Secretario General de las Naciones Unidas, instó a adoptar un enfoque renovado que reconozca las soluciones al desplazamiento como una prioridad de desarrollo, subrayando la importancia de la propiedad nacional en estos esfuerzos. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) ha jugado un papel activo en este ámbito, desembolsando US $2.66 mil millones en proyectos que benefician directamente a las personas desplazadas internamente en los últimos cinco años, resaltando su compromiso con el retorno y la (re)integración de millones de personas desplazadas internas y el apoyo a comunidades más ampliamente afectadas por el desplazamiento[4].

Colombia enfrenta uno de los mayores desafíos en términos de desplazamiento forzado interno y migración transnacional en América Latina. Con 10.206.523 personas registradas en el Registro Único de Victimas (RUV), incluyendo 9.095.730 víctimas de desplazamiento y 7.138.458 sujetos de atención activos[5], la magnitud del problema es evidente. Adicionalmente, la presencia de 2.815.611 ciudadanos venezolanos, de los cuales 2.274.684 poseen o están en proceso de obtener el Permiso por Protección Temporal (PPT)[6] añade complejidad a la situación. Estos flujos de movilidad humana afectan diversos sectores de la población, exacerbando la pobreza, la inequidad y la exclusión, especialmente entre mujeres, minorías y grupos vulnerables.

Los desafíos del desplazamiento interno en Colombia son multifacéticos y afectan a diferentes sectores de la población. La Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV) del Gobierno colombiano encontró que, para 2025, aún no habían superado su situación de vulnerabilidad 6.086.553 víctimas de desplazamiento[7], en una medición que evalúa derechos como vivienda, salud, atención psicosocial, identificación, educación, alimentación, reunificación familiar y generación de ingresos. Este dato resalta la magnitud del problema y la necesidad de intervenciones específicas para apoyar a estos grupos en su proceso de recuperación y reintegración en la sociedad.

La persistencia de altas cifras de desplazamiento y las dificultades en la superación de la vulnerabilidad reflejan desafíos estructurales y sistémicos en Colombia. Es crucial, abordar estas cuestiones con enfoques holísticos que consideren no solo la asistencia inmediata, sino también estrategias de largo plazo para la generación de ingresos, acceso a vivienda

[2] Crisis Bureau. (2022). UNDP's Crisis Offer. New York: United Nations Develoment Programme.
[3] United Nations Development Programme. (2023). Institutional Strategy on Development Solutions to Internal Displacement. Recuperado de https://www.undp.org/publications/institutional-strategy-development-solutions-internal-displacement
[4] Ibid. Pag 1
[5] Unidad para las Víctimas. (2026). Registro Único Víctimas – Datos para la paz. Obtenido de https://datospaz.unidadvictimas.gov.co/registro-unico- de-victimas/ (Sujetos de atención activos" se refiere a las personas reconocidas en el marco de la Ley 1448 de 2011 que pueden acceder efectivamente a medidas de atención y reparación. Esta categoría excluye personas fallecidas y casos con actualizaciones administrativas (por ejemplo, identificación inválida o confirmación de no residencia en el territorio) y refleja a quienes han solicitado asistencia humanitaria al Estado, ya sea de manera directa o a través de su núcleo familiar. Aunque cerca de 9 millones de personas están históricamente registradas como desplazadas en el Registro Único de Víctimas, la planeación de política pública y la asignación de recursos se basan en los 7,1 millones de sujetos activos de atención.)
[6] Migración Colombia. (2025). Informe de Migrantes venezolanos en Colombia diciembre 2024. Obtenido de https://www.migracioncolombia.gov.co/infografias-migracion-colombia/informe-de-migrantes-venezolanos-en-colombia-a-diciembre
[7] Unidad para las Víctimas. (2026). Registro Único Víctimas – Datos para la paz. Obtenido de https://datospaz.unidadvictimas.gov.co/registro-unico- de-victimas/

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

digna y servicios esenciales, así como el fortalecimiento de la capacidad institucional para una respuesta más efectiva y coordinada a las crisis.

En los principales municipios receptores de población desplazada persisten brechas estructurales en generación de ingresos, especialmente en microterritorios urbanos con alta concentración de víctimas y comunidades de acogida. En estos contextos, la informalidad laboral, la fragmentación de la oferta institucional y la débil articulación con mercados limitan la transición efectiva desde la asistencia humanitaria hacia la estabilización socioeconómica sostenible. Esto evidencia la necesidad de territorializar instrumentos nacionales como la Ruta de Generación de Ingresos y el CONPES de Soluciones Duraderas (firmado recientemente en diciembre de 2025) asegurando su implementación operativa en entornos urbanos complejos y ambientalmente frágiles.

El desplazamiento inducido por el cambio climático también es un desafío emergente. Según el Informe Global sobre Desplazamiento Interno 2025 del Observatorio de Desplazamiento Interno (IDMC), en 2024 se registraron 91.000 desplazamientos por desastres en Colombia, la tercera cifra más alta en más de una década, aunque menor que en los dos años anteriores. Bolívar, Córdoba y Sucre se vieron afectados por inundaciones y sequías; estas últimas provocaron 7.900 desplazamientos, siendo el primer registro de este tipo en el país. En Chocó, las inundaciones causaron 29.000 desplazamientos. Ante la magnitud de estos eventos, tanto en ese departamento como en otras regiones, el gobierno declaró situación de desastre nacional en noviembre[8].

Asimismo, el Informe 2024 del IDMC reportó que Colombia registró 351.000 nuevos desplazamientos internos por desastres en 2023, principalmente por tormentas, inundaciones, sequías e incendios forestales. Estas cifras ubicaron al país entre los más afectados de las Américas, después de Brasil y por delante de Haití, México y Estados Unidos[9].

La respuesta efectiva a las crisis en Colombia enfrenta desafíos institucionales y de coordinación significativos. A pesar de los esfuerzos del Gobierno, persisten limitaciones en la capacidad para evaluar y coordinar respuestas en situaciones de crisis. Esto se refleja en la necesidad de desarrollar mecanismos de coordinación y evaluación más robustos, que permitan una respuesta más ágil y efectiva en situaciones de desplazamiento y crisis humanitaria. La magnitud del desplazamiento interno y la migración en Colombia exige un enfoque integral que no solo aborde las necesidades inmediatas, sino que también promueva la recuperación temprana y la resiliencia. Existe una necesidad crítica de implementar herramientas e iniciativas de respuesta y recuperación temprana que atiendan tanto a las poblaciones desplazadas como a las comunidades receptoras, mitigando así los efectos de la pobreza y promueva la equidad y la inclusión social.

[10]. Para ello, el PNUD dispone de diversas herramientas metodológicas para la evaluación post-desastres. Entre ellas se destaca RAPIDA (Evaluación Rápida de Afectaciones y Necesidades de Recuperación), una metodología que integra análisis de imágenes satelitales, herramientas de teledetección y entrevistas sectoriales en terreno, permitiendo obtener información crítica en tiempos reducidos para orientar la toma de decisiones y acelerar los procesos de recuperación temprana. La herramienta combina información geoespacial —incluyendo estimaciones de afectaciones mediante imágenes satelitales y drones— con entrevistas a informantes clave de gobiernos locales, comunidades y actores humanitarios, lo que permite construir perfiles territoriales que identifican daños, afectaciones en infraestructura, medios de vida, ambiente, servicios públicos y brechas de género. Estos insumos contribuyen a la priorización de acciones de recuperación y al diseño de intervenciones resilientes en las zonas afectadas.

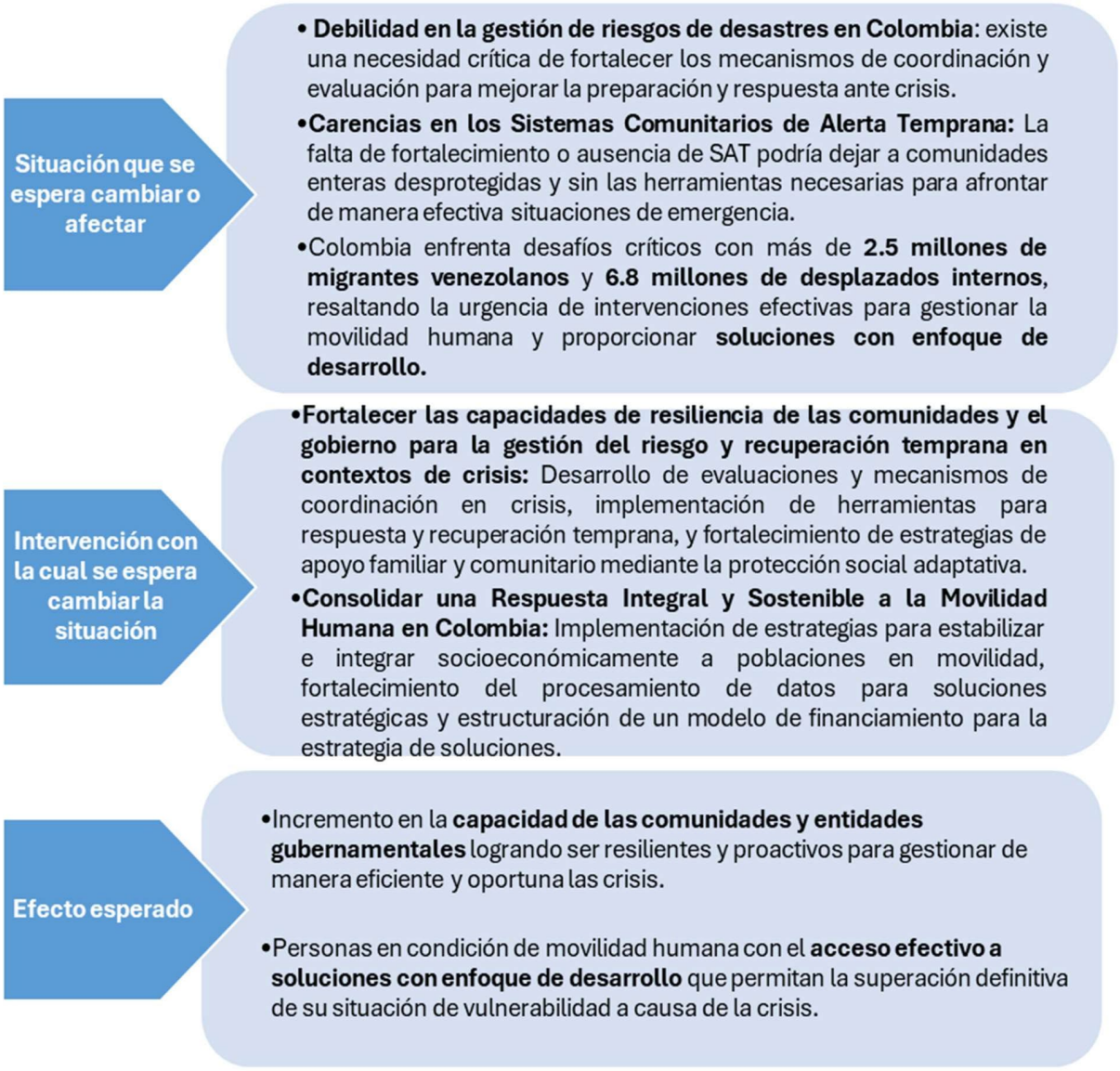
El uso de estas herramientas implica fortalecer los sistemas y las capacidades gubernamentales para responder efectivamente a las crisis y permite que las comunidades afectadas salvaguarden o restablezcan rápidamente sus medios de vida. Estos objetivos se alinean con los desafíos específicos de Colombia, donde el PNUD puede desempeñar un papel crucial en coordinar y liderar enfoques de Humanitarian, Development and Peace Nexus x y en la programación y la coordinación de la recuperación temprana, apoyando al Gobierno nacional, el Sistema de las Naciones Unidas y otros socios.

[8] Internal Displacement Monitoring Centre (IDMC). 2025. Global Report on Internal Displacement 2025. Geneva: Norwegian Refugee Council.
[9] Internal Displacement Monitoring Centre (IDMC). 2024. Global Report on Internal Displacement 2024. Geneva: Norwegian Refugee Council.
[10] United Nations Development Programme. (2023). Standard Operating Procedure Crisis Response Recovery. Recuperado de https://popp.undp.org/sites/g/files/zskgke421/files/2023-11/Standard%20Operating%20Procedure%20Crisis%20Response%20Recovery.pdf

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

II. ESTRATEGIA

La Teoría del Cambio para este proyecto se fundamenta en una comprensión profunda de los desafíos de movilidad humana y gestión del riesgo de desastres en Colombia. Reconociendo la complejidad y la magnitud del desplazamiento forzado y los flujos migratorios, el proyecto busca abordar estas problemáticas desde una perspectiva de desarrollo sostenible. Este enfoque no solo atiende las necesidades inmediatas de las comunidades afectadas, sino que también aspira a implementar soluciones a largo plazo que sean resilientes y sostenibles:



Enfoque del Proyecto

El proyecto integra múltiples iniciativas y programas bajo un marco unificado. Este enfoque permite una mayor flexibilidad y eficiencia en la asignación de recursos, asegurando que las intervenciones se adapten a las necesidades cambiantes y a los contextos específicos de las comunidades e instituciones en Colombia. Al operar como un portafolio, el proyecto puede abordar simultáneamente diferentes aspectos de los desafíos de movilidad humana y gestión del riesgo de desastres, desde la prevención y preparación hasta la respuesta y recuperación.

En línea con los outcomes del proyecto, se establecerá una colaboración estrecha con una variedad de actores. Para el primer outcome, centrado en fortalecer la resiliencia de comunidades y gobiernos, se colaborará con autoridades locales, organizaciones comunitarias y grupos de la sociedad civil. Estas alianzas permitirán implementar programas de capacitación y desarrollo de infraestructura resiliente a nivel local. En el segundo outcome, relacionado con una

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

respuesta integral a la movilidad humana, se trabajará con agencias gubernamentales, ONG y organizaciones internacionales para integrar y optimizar estrategias de estabilización socioeconómica y procesamiento de datos dentro del enfoque de soluciones de desarrollo.

El enfoque de portafolio también implica una diversidad de intervenciones, diseñadas para adaptarse a las necesidades específicas de hombres, mujeres, minorías y otros grupos vulnerables. Se buscará implementar soluciones que sean inclusivas y sensibles al género, asegurando que todas las poblaciones afectadas se beneficien de manera equitativa. La adaptabilidad y la capacidad de respuesta son esenciales, permitiendo al proyecto ajustar sus estrategias y acciones en función de la evolución del contexto y las necesidades emergentes, asegurando así la efectividad y sostenibilidad a largo plazo de las intervenciones.

El proyecto incorpora un enfoque territorial operativo que permite implementar instrumentos nacionales de generación de ingresos y empleabilidad en microterritorios con alta concentración de población desplazada. Esta aproximación conecta la política pública con resultados concretos de estabilización socioeconómica, fortaleciendo la transición efectiva desde la asistencia hacia soluciones duraderas.

Alineación institucional

La estrategia del proyecto se alinea estrechamente con los "Standard Operating Procedure (SOP) for Crisis Response and Recovery" del PNUD[11]. El proyecto aborda la necesidad de una respuesta rápida y efectiva en situaciones de crisis, enfocándose en la prevención de la pérdida de logros en materia de desarrollo y apoya una recuperación temprana. Esta alineación se evidencia en tres aspectos claves:

i) **Coordinación y Liderazgo Efectivo:** El proyecto busca proporcionar coordinación y liderazgo efectivo en la implementación de enfoques y principios de Nexus HDP (Humanitarian, Development, and Peace), crucial para la recuperación temprana. Esto implica trabajar en estrecha colaboración con el Gobierno nacional, el Sistema de las Naciones Unidas y otros socios, reflejando los objetivos de los SOP del PNUD en términos de coordinación y programación de la recuperación.

ii) **Evaluación de necesidades y respuestas apropiadas:** Siguiendo los SOP, el proyecto prioriza la realización de evaluaciones de necesidades en distintas etapas de la respuesta, incluyendo valoraciones multisectoriales y temáticas. Esto asegura que las actividades de respuesta y recuperación del PNUD sean oportunas, secuenciadas y apropiadas, aplicando principios de desarrollo a las acciones de respuesta a crisis lo antes posible.

iii) **Acciones de respuesta seguras y sostenibles:** El proyecto garantiza que las acciones de respuesta durante la crisis sean seguras y sostenibles, alineándose con el enfoque del PNUD en evaluaciones de riesgos proactivas y actuales, así como en la planificación de la continuidad del proyecto. Esto refleja la meta de los SOP de asegurar acciones de respuesta sostenibles en todo el período de crisis.

Adicionalmente, este proyecto tiene como criterio de intervención los principios operativos del PNUD para la respuesta a crisis, adoptando un enfoque estratificado que reconoce tres niveles de soporte.[12] El primero se refiere a situaciones donde la capacidad de respuesta nacional y del PNUD es adecuada, pero se requiere un impulso adicional sin medidas temporales excepcionales. En el nivel dos, el proyecto anticipa escenarios donde la capacidad del PNUD o del Gobierno nacional es insuficiente, requiriendo una ampliación significativa de recursos. Este nivel guía la planificación del proyecto para escalar rápidamente la respuesta en crisis que afectan gravemente al personal de la ONU o las instalaciones, garantizando una respuesta proporcional y efectiva. Finalmente, el proyecto está diseñado para activar un soporte corporativo excepcional bajo el tercer nivel de crisis, en situaciones que superan ampliamente la capacidad de respuesta del PNUD y del Gobierno nacional. Estos principios aseguran que el proyecto esté preparado para responder con urgencia según la complejidad, minimizando los riesgos reputacionales y maximizando la eficiencia de la intervención en crisis profundas.

Por otro lado, el proyecto se alinea estratégicamente con las directrices globales y las mejores prácticas en gestión de crisis y movilidad humana, particularmente aquellas delineadas en la "Estrategia Institucional del PNUD para Soluciones de Desarrollo a Desplazamientos Internos". Esta alineación asegura un enfoque coherente y eficaz en el

[11] United Nations Development Programme. (2023). Standard Operating Procedure Crisis Response Recovery. Recuperado de https://popp.undp.org/sites/g/files/zskgke421/files/2023-11/Standard%20Operating%20Procedure%20Crisis%20Response%20Recovery.pdf
[12] Ibíd

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

abordaje de los desafíos de desplazamiento y migración en Colombia, incorporando lecciones aprendidas y recomendaciones claves a nivel internacional para brindar respuestas sostenibles y basadas en el desarrollo a largo plazo.

Promoción de un Enfoque de Desarrollo: El proyecto se enfoca en dialogar con actores nacionales para promover enfoques de desarrollo en soluciones a desplazamientos internos, buscando que el Gobierno nacional apropie estas soluciones e integre en planes y estrategias basadas en datos y evidencia.

Programación Integrada de Prevención y Soluciones: Se adaptarán e implementarán programas y proyectos existentes y nuevos, sirviendo como bloques de construcción para soluciones sensibles al conflicto, basados en riesgos y responsivos a la edad, género y diversidad.

Financiación Centrada en Soluciones de Desarrollo: El proyecto impulsará una financiación enfocada en soluciones a medio y largo plazo, jugando un papel convocante de condiciones de financiación más predecibles y sostenibles.

Ampliación del Compromiso y las Asociaciones: Se fortalecerán las asociaciones con el Gobierno nacional y gobiernos locales, así como con actores humanitarios de desarrollo, de derechos humanos y de construcción de la paz, apoyando también plataformas de soluciones y foros de coordinación.

Enfoque de derechos humanos

Bajo el enfoque basado en los derechos humanos el proyecto buscara que el Gobierno nacional y entidades territoriales fortalezcan sus capacidades para la aceleración de la Agenda 2030 y los ODS con el apoyo del Equipo País de la ONU. En este marco se garantizará la participación de las comunidades en las diferentes etapas y acciones que permita el goce efectivo de todos los derechos civiles, culturales, económicos, políticos y sociales, y el derecho al desarrollo. Así, basados en los principios de derechos humanos (universalidad, indivisibilidad, igualdad y no discriminación, participación, rendición de cuentas) los resultados del proyecto permitirán el desarrollo de las capacidades de los 'titulares de deberes' para cumplir con sus obligaciones y a los 'titulares de derechos' contar con herramientas y mecanismos para la reclamación de derechos.

Aunado, el enfoque de derechos humanos es central al diseño y desarrollo de los objetivos, los resultados y las actividades de esta propuesta basado en las normas y estándares internacionales. Esto implica que las acciones definidas en la lógica de intervención se encuentran mediadas por un análisis del contexto del territorio y del goce efectivo de derechos de la población sujeto del proyecto, es decir de las víctimas del conflicto armado, personas en riesgo por eventos de origen natural, socio-natural y antrópico y población migrante. El enfoque de derechos implica un relacionamiento directo con la población focalizada, lo cual se logra a través de un conocimiento detallado de su situación, siendo un insumo primordial para la generación de política pública.

De manera complementaria, el proyecto incorpora un enfoque étnico que reconoce a los pueblos indígenas como sujetos colectivos de derechos, con sistemas de conocimiento, prácticas culturales y formas de organización propias que deben ser respetadas y fortalecidas. Esto implica que la intervención se construye desde el reconocimiento del carácter pluriétnico y multicultural del Estado colombiano, garantizando la participación, libre e informada de las comunidades indígenas en todas las fases del proyecto. Asimismo, se promueve el diálogo de saberes entre el conocimiento ancestral y el técnico, asegurando que las soluciones planteadas para la gestión del riesgo de desastres respondan a las cosmovisiones, territorios y prioridades de las comunidades.

Adicionalmente, el proyecto aplica el enfoque de derechos humanos en la gestión del conocimiento del riesgo, asegurando que el acceso a la información, la educación y la comunicación sean entendidos como derechos fundamentales que promueven la igualdad y la participación efectiva. A través de plataformas digitales accesibles, redes de conocimiento y de voceros de comunicación en gestión del riesgo de desastres, y sistemas comunitarios de alerta temprana, se fortalecerán las capacidades institucionales y comunitarias para la protección de la vida, la seguridad y el desarrollo sostenible.

Enfoque Digital

El proyecto se alinea con los principios digitales del PNUD[13] al adoptar el pensamiento digital desde el principio,

[13] Chief Digital Office. (2023). Embedding digital thinking into project design. New York: UNDP.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

asegurando que la tecnología digital no solo sea una herramienta, sino un componente integral de la estrategia de cambio. Esto se refleja en la forma en que las herramientas digitales se incorporan para mejorar las evaluaciones de crisis y en la adopción de soluciones tecnológicas que son probadas y fiables, evitando la implementación prematura de soluciones digitales no verificadas. El proyecto promueve un enfoque digital que es tanto reflexivo como reactivo, implementando tecnologías que han demostrado su valor y efectividad en contextos similares, garantizando así que las soluciones digitales se integren de manera efectiva y contribuyan al cambio sistémico deseado.

En cada fase, desde la anticipación y prevención hasta la recuperación de una crisis, se prioriza la utilización de datos y análisis digitalizados para tomar decisiones informadas. Se seleccionan herramientas digitales que han demostrado mejorar la eficiencia y la eficacia de las respuestas a las crisis, como en el fortalecimiento de las estrategias de acompañamiento familiar con aplicaciones digitales que facilitan alertas comunitarias. Al hacerlo, el proyecto refleja el principio de no apresurarse a adoptar soluciones digitales sin una base sólida de evidencia y se asegura que cualquier tecnología seleccionada esté respaldada por una estrategia de cambio clara y justificada.

El proyecto integra el pensamiento digital en todas sus fases, aplicando tecnologías emergentes y soluciones digitales existentes para garantizar evaluaciones eficientes en tiempos de crisis. Herramientas como drones y mapas satelitales se seleccionan cuidadosamente para asegurar que están probadas y efectivas en el contexto colombiano, evitando la adopción apresurada de tecnologías sin una base de evidencia sólida. En este marco, la metodología RAPIDA (Evaluación Rápida de Afectaciones y Necesidades de Recuperación) permite integrar el análisis de imágenes satelitales —incluyendo insumos del Centro de Satélites de Naciones Unidas (UNOSAT)— con registros aéreos mediante drones, levantamiento de información georreferenciada en campo y entrevistas estructuradas con informantes clave de gobiernos locales, comunidades y actores humanitarios. Esta combinación de teledetección, análisis geoespacial y recolección digital de datos facilita la generación de perfiles territoriales de afectaciones y necesidades de recuperación temprana en sectores como infraestructura, medios de vida, servicios públicos, ambiente y género, fortaleciendo la toma de decisiones basada en evidencia durante las primeras fases posteriores al desastre.

La estrategia del proyecto también se enfoca en fortalecer los mecanismos de apoyo familiar y la toma de decisiones informadas por datos, empleando aplicativos digitales que mejoran las capacidades de alerta y respuesta comunitaria. Este uso estratégico de soluciones digitales está diseñado para apoyar un cambio sistémico hacia una mayor resiliencia y desarrollo sostenible, alineándose con los objetivos globales y locales de respuesta a crisis y recuperación temprana.

El proyecto incorpora herramientas digitales para fortalecer la trazabilidad de las intervenciones, facilitar la coordinación entre actores y mejorar la toma de decisiones basada en evidencia. Estas herramientas permitirán consolidar información sobre beneficiarios, servicios recibidos y avances en procesos de estabilización, contribuyendo a una gestión más eficiente, articulada y orientada a resultados en contextos de alta complejidad territorial.

Asimismo, el proyecto se enfoca en el diseño e implementación de una Plataforma de Gestión del Aprendizaje (LMS) estable, escalable y segura, concebida como un ecosistema digital unificado para la formación, el intercambio de conocimiento y la articulación comunitaria. Al centralizar estos recursos en un entorno digital accesible por medio del LMS Moodle, la plataforma permitirá ampliar el alcance formativo y llegar a un mayor número de beneficiarios, tanto comunitarios como institucionales, superando barreras geográficas y fortaleciendo la sostenibilidad del conocimiento. A su vez, ofrecerá herramientas de formación continua, actualizables y adaptadas a los contextos locales, contribuyendo de manera significativa y duradera al fortalecimiento de capacidades en gestión del riesgo de desastres y a la construcción de una cultura de resiliencia colaborativa en las comunidades del país.

Enfoque de innovación:

El proyecto incorpora un enfoque innovador que aprovecha las tecnologías emergentes para mejorar la gestión del riesgo de desastres y la respuesta ante el desplazamiento forzado. La adopción de tecnologías avanzadas de monitoreo, como sensores remotos y sistemas de información geográfica, permite una vigilancia constante y un análisis detallado de las áreas propensas a crisis, mejorando así la capacidad de anticipación y prevención. La aplicación de estas tecnologías aumenta la precisión en la evaluación de riesgos y acelera la implementación de medidas de mitigación.

Para profundizar en el entendimiento y manejo del impacto de las crisis, el proyecto fomenta metodologías de evaluación de daños que son inclusivas y participativas. Se promueve la participación directa de las comunidades en la recopilación y análisis de datos, asegurando que las evaluaciones reflejen las realidades vividas en el terreno. Este enfoque colaborativo no solo empodera a las comunidades afectadas, sino que también facilita la identificación de necesidades específicas y la implementación de soluciones adaptadas y sostenibles. La contribución comunitaria en el proceso de evaluación refuerza el sentido de propiedad y compromiso con las estrategias de recuperación y prevención.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

La inteligencia artificial y el machine learning se utilizan para analizar conjuntos de datos complejos, identificando tendencias y correlaciones que podrían pasar desapercibidas mediante métodos tradicionales. Esta aplicación de IA en el análisis de datos sobre desplazamiento interno será fundamental para desarrollar estrategias de intervención más efectivas y para la toma de decisiones basada en evidencia. Además, se está trabajando para sentar las bases de la interoperabilidad de sistemas entre instituciones, lo cual es esencial para una coordinación eficiente en tiempos de crisis, mejorando la respuesta interinstitucional y potenciando la capacidad colectiva de manejar emergencias de manera integrada y cohesiva.

A su vez, el proyecto promueve un enfoque de innovación orientado a la implementación territorial de políticas públicas en contextos de alta complejidad, integrando instrumentos nacionales de generación de ingresos, empleabilidad y fortalecimiento institucional en microterritorios priorizados. Esta aproximación permite probar modelos operativos replicables que conectan articulación interinstitucional, activación económica y seguimiento basado en evidencia.

Adicionalmente, el proyecto incorpora un enfoque innovador que aprovecha las tecnologías emergentes y la participación comunitaria para fortalecer la gestión del riesgo de desastres y la capacidad de respuesta ante crisis. En este marco, se desarrollará el prototipado de soluciones escalables para Sistemas de Alerta Temprana (SAT) integrando innovación tecnológica y participación comunitaria, así como tecnologías de monitoreo, sensores remotos, plataformas digitales y herramientas de análisis de datos que fortalecen la detección temprana de amenazas y la capacidad local de respuesta.

Enfoque de género:

El proyecto se compromete a avanzar en la igualdad de género alineándose con la Estrategia Global de Género del PNUD[14], específicamente con la prioridad de apoyar a las sociedades igualitarias en su capacidad de resiliencia. Reconoce que una estrategia eficaz de gestión de crisis debe incorporar un enfoque de género robusto para ser verdaderamente inclusiva y efectiva. Por ello, el proyecto enfatiza la participación equitativa de mujeres y hombres en la planificación, implementación y evaluación de todas las actividades relacionadas con la gestión del riesgo de desastres y la recuperación temprana. La meta es garantizar que las intervenciones no solo cumplan con las necesidades inmediatas de las comunidades afectadas, sino que también desmantelen barreras estructurales que perpetúan la desigualdad de género y fortalezcan la resiliencia a largo plazo.

Profundizando en esta visión, el proyecto busca acelerar el logro de la igualdad de género, tal como se detalla en la Estrategia Global de Género del PNUD (Prioridad F)[15]. Esto se traduce en acciones concretas, como el fortalecimiento de las capacidades del gobierno colombiano para llevar a cabo caracterizaciones y análisis de riesgo con un enfoque de género. El monitoreo y la gestión del riesgo de desastres, así como el análisis de información sobre el desplazamiento interno, se realizarán con herramientas que permitan identificar y abordar las desigualdades de género en las respuestas a crisis. Esto coloca al proyecto en una posición clave para influir en la política pública y en la práctica, sentando las bases para superar las desigualdades históricas y avanzar hacia una sociedad más equitativa.

El proyecto también reconoce que el logro de la igualdad de género es un proceso que requiere cambios estructurales y sociales sostenidos. Por ende, se compromete a trabajar con una variedad de actores, incluyendo instituciones del Gobierno, la sociedad civil y las comunidades afectadas, para desarrollar estrategias que integren las necesidades y perspectivas de género. Se fomentará el liderazgo femenino y se asegurará que las voces de las mujeres sean escuchadas y valoradas en la toma de decisiones. Con esto, el proyecto no solo responde a las necesidades inmediatas, sino que también promueve un cambio cultural y social hacia la igualdad de género en Colombia.

Igualmente, se aplicará un enfoque sistemático hacia la igualdad de género, aplicando esta perspectiva en la caracterización de riesgos y en las evaluaciones post-desastre. Se adoptarán metodologías que consideran diferencias de género en la vulnerabilidad y capacidad de respuesta ante crisis. En este marco, la metodología RAPIDA incorpora un módulo específico de género que permite identificar afectaciones diferenciadas, cambios en las cargas de cuidado, barreras en el acceso a medios de vida y servicios, y riesgos de violencia basada en género. Asimismo, promoverá la recolección de datos desagregados y la participación de instituciones y organizaciones de mujeres para identificar necesidades y prioridades de recuperación. Esto contribuirá a que las estrategias de recuperación atiendan las necesidades específicas de mujeres y hombres y promuevan la igualdad de género como un pilar para la construcción de comunidades más resilientes y justas.

[14] United Nations Development Programme. (2022). Estrategia de igualdad de género 2022-2025. New York: UNDP. (pág. 22)
[15] Ibíd (pág. 26)

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Por su parte, para la consolidación de una respuesta integral y sostenible a la movilidad humana en Colombia, el proyecto fortalecerá la autonomía económica de las mujeres mediante su acceso prioritario a rutas de empleabilidad, formación certificable e inserción laboral en sectores estratégicos del territorio, incluyendo actividades productivas y de economía circular. Este enfoque busca reducir brechas de género en el acceso a ingresos, promover su participación en dinámicas económicas locales y contribuir a la prevención de vulnerabilidades asociadas a la exclusión económica.

Asimismo, en el marco de este compromiso con la igualdad, el proyecto incorpora un enfoque interseccional que reconoce la situación particular de las mujeres indígenas, quienes enfrentan múltiples formas de discriminación vinculadas al género, el origen étnico, la ruralidad y las desigualdades territoriales. Esta perspectiva busca visibilizar y transformar las dinámicas que históricamente han limitado su participación en procesos de toma de decisiones, así como su acceso a oportunidades de formación, liderazgo y generación de ingresos. En consecuencia, el proyecto propone acciones orientadas a fortalecer su rol como lideresas y gestoras del conocimiento ancestral en la gestión del riesgo de desastres, promoviendo su empoderamiento individual y colectivo. Asimismo, se desarrollarán herramientas pedagógicas culturalmente pertinentes que integren el enfoque de género en los procesos de reducción del riesgo de desastres, planificación comunitaria y preparación a emergencias, garantizando que las intervenciones respondan a las realidades y prioridades de las mujeres indígenas desde sus territorios.

Igualmente, el proyecto promueve una participación, equitativa y representativa de las mujeres en los niveles de implementación, desde la formación y la comunicación del riesgo hasta la gestión del conocimiento y los sistemas comunitarios de alerta temprana. Fortalece sus capacidades como voceras, multiplicadoras y lideresas territoriales, asegurando su presencia en los espacios de decisión, cocreación e innovación social. Además, los contenidos educativos y comunicativos desarrollados integran de manera transversal el enfoque de género, la interseccionalidad y la diversidad cultural, garantizando que las estrategias de resiliencia sean inclusivas, contextualizadas y sostenibles.

Enfoque medio ambiental:

La aplicación del enfoque ambiental en esta iniciativa estará muy relacionada con el uso potencial de las tecnologías digitales para mejorar la calidad y eficiencia de las actividades del gobierno, y de esta forma reducir el impacto ambiental de muchas de las tareas que actualmente se vienen realizando sin un sistema de información.

A sí, un intercambio de información eficiente permite reducir considerablemente los efectos ambientales tanto de los tramites propios de la administración pública, como los efectos generados por el traslado de la población, esto debido a que, al no contar con datos unificados, una persona debe deambular entre diferentes entidades para realizar un único tramite, traslados que se pueden evitar con un sistema unificado. Adicionalmente, el programa plantea acciones que generan un mínimo impacto en el medio ambiente.

La aplicación de tecnologías digitales en la gestión del riesgo de desastres fortalece las capacidades de monitoreo y seguimiento en áreas ambientales estratégicas del país. Asimismo, promueve la participación de las comunidades como actores fundamentales en estos procesos, bajo un enfoque preventivo orientado a mitigar posibles impactos negativos sobre los ecosistemas.

El proyecto integrará criterios de sostenibilidad ambiental en las estrategias de generación de ingresos, promoviendo modelos de economía circular, fortalecimiento de cadenas productivas sostenibles y prácticas responsables en territorios ambientalmente sensibles. Esta aproximación busca reducir presiones sobre ecosistemas locales, incentivar mercados ambientales lícitos y articular la recuperación económica con la gestión sostenible del entorno.

De igual forma, la implementación de estrategias de gestión comunitaria del riesgo de desastres permite la protección de ecosistemas, abordando de manera integral desafíos socioambientales como el riesgo de desastres, la degradación del territorio y la vulnerabilidad de las comunidades. Estas estrategias se concretan a través de acciones como la restauración ecológica, la conservación de la biodiversidad y el uso sostenible de los recursos naturales. En este sentido, el proyecto promoverá el fortalecimiento de capacidades locales para el diseño y la gestión de iniciativas para la reducción del riesgo de desastres culturalmente pertinentes, que integren los saberes tradicionales de las comunidades con conocimientos técnicos, contribuyendo así a la protección de sus territorios y medios de vida.

Enfoque de comunicaciones:

El proyecto adopta un enfoque de comunicaciones alineado con los Procedimiento Estándar de Operación (SOP por sus

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

siglas en inglés) del PNUD para la respuesta y recuperación ante crisis[16]. Esto significa, una presencia activa y estratégica en las fases iniciales de cualquier crisis, poniendo énfasis en las primeras horas críticas para garantizar una comunicación efectiva. Se busca la proactividad, anticipando y atendiendo a las demandas comunicativas, con un mensaje coherente y en consonancia con los objetivos del PNUD a nivel mundial. La designación de portavoces calificados, hasta el nivel local, si es necesario, será clave para manejar las consultas de los medios y asegurar una cobertura precisa y oportuna.

Además, la estrategia incluye una participación de los socios y la movilización eficaz de recursos, siguiendo el modelo establecido por el SOP. Esto implica una inteligencia específica del país sobre socios y donantes, la creación de estrategias de movilización de recursos y planes de acción, así como la capacitación del personal clave en estas áreas. La coordinación con unidades relevantes del PNUD es esencial para fortalecer la comprensión de nuestra respuesta y ofrecimiento dentro del marco más amplio de la respuesta de la ONU, potenciando así nuestra visibilidad y eficacia en la gestión de crisis y recuperación temprana.

En un nivel más estratégico, el proyecto tiene en cuenta los criterios generales de la Estrategia Global de Comunicaciones de Naciones Unidas de 2020[17] en relación con la forma como se deben abordar las crisis y promoción de la recuperación temprana en Colombia. Esto se logra mediante la comunicación clara y directa de nuestros objetivos, el impacto deseado y la relevancia de nuestras acciones en el contexto colombiano, resaltando la importancia y la urgencia de la respuesta a la crisis.

Se buscará incorporar historias reales y ejemplos concretos de cómo el proyecto está logrando un cambio positivo en las comunidades afectadas. Contar con testimonios y casos de estudio que demuestren el éxito en la gestión de crisis y recuperación temprana, lo que no solo informa, sino que también inspira y muestra soluciones prácticas a los desafíos enfrentados. Asimismo, se implementará una estrategia de comunicación participativa e intercultural que promueva la visibilidad del liderazgo de las mujeres indígenas y el impacto de las acciones territoriales. Esta estrategia buscará amplificar sus voces, fortalecer el reconocimiento institucional y ciudadano, y posicionar enfoques como la gestión comunitaria del riesgo como prácticas transformadoras y sostenibles.

En este contexto, la Red de Voceros de Comunicación en Gestión del Riesgo de Desastres se concibe como un enfoque que está orientado a fortalecer la comunicación para la gestión del riesgo de desastres y la recuperación temprana en el país. La red se consolida en una plataforma que articula voceros, redes, medios locales, así como los nichos de comunicación, promoviendo mensajes culturalmente pertinentes que facilitan la divulgación, sensibilización y apropiación del conocimiento del riesgo en los territorios. Asimismo, elabora contenidos de comunicación e información en gestión del riesgo de desastres, con un enfoque de comunicación para el desarrollo y el cambio social, y cuenta con un repositorio digital, alimentado por el mapeo de actores, que facilita el registro, acceso y conexión entre voceros, redes, nichos y medios, fortaleciendo los procesos de aprendizaje colaborativo y la difusión de buenas prácticas.

Conforme a lo anterior, el enfoque busca activamente la participación de la comunidad y de los socios estratégicos en el proceso. Para esto, se hará uso de plataformas digitales y eventos para promover la colaboración, compartir aprendizajes y fomentar la acción colectiva. Estas actividades de comunicación están diseñadas para aumentar la visibilidad del proyecto, generar apoyo y movilizar recursos, asegurando que el enfoque de comunicación no solo informe, sino que también involucre y movilice a todos los actores relevantes en la respuesta a las crisis en Colombia.

III. RESULTADOS Y ALIANZAS

El proyecto “Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia” implementa una estrategia integral orientada a reducir las vulnerabilidades y fortalecer la resiliencia de comunidades y entidades públicas frente a crisis multiamenaza, desastres y situaciones de movilidad humana. Esta estrategia se fundamenta en la teoría del cambio orientada a fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias para coordinar, responder y recuperarse de las crisis; de esta manera se promueven soluciones duraderas para las personas en movilidad humana; y se integran enfoques de

[16] United Nations Development Programme. (2023). Standard Operating Procedure Crisis Response Recovery. Recuperado de https://popp.undp.org/sites/g/files/zskgke421/files/2023-11/Standard%20Operating%20Procedure%20Crisis%20Response%20Recovery.pdf (Pág. 14)
[17] Departament of Global Communications. (2020). Global Communications Strategy 2020. New York: United Nations. (Pág. 6)

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

género, sostenibilidad e interculturalidad, en este marco se logrará una respuesta más eficaz, inclusiva y sostenible ante los riesgos que enfrenta el país, contribuyendo a procesos de desarrollo resiliente y equitativo.

Las intervenciones del proyecto se estructuran en dos grandes resultados:

Outcome 1: Fortalecimiento de las capacidades de resiliencia de las comunidades y del gobierno para la gestión del riesgo y la recuperación temprana, mediante el desarrollo de evaluaciones y mecanismos de coordinación en crisis, la implementación de iniciativas de recuperación de medios de vida e infraestructura comunitaria, y el fortalecimiento de estrategias de protección social adaptativa.

Outcome 2: Consolidación de una respuesta integral y sostenible a la movilidad humana en Colombia, a través del diseño de rutas de acompañamiento, el fortalecimiento de la gestión de datos para soluciones duraderas, y la estructuración de modelos de financiamiento que aseguren su sostenibilidad. Ambos resultados se complementan con intervenciones específicas dirigidas a comunidades étnicas, mujeres indígenas y territorios altamente vulnerables, fortaleciendo su autonomía, liderazgo y capacidades para la prevención, respuesta y recuperación ante desastres.

El cambio esperado atribuible al proyecto es el fortalecimiento tangible de las capacidades locales, comunitarias e institucionales para enfrentar y recuperarse de crisis multiamenaza, y para gestionar de forma más efectiva e inclusiva los procesos de atención a personas en movilidad humana. Este cambio se reflejará en mejoras sostenidas en la preparación, articulación interinstitucional, respuesta coordinada y protección de poblaciones vulnerables.

Los resultados del proyecto están alineados con los efectos de desarrollo del UNSDCF (Eje 4, Resultado 4.1), así como con los Outcomes 1, 2 y 3 del CPD, al contribuir a la consolidación de la paz, la inclusión de poblaciones en movilidad humana y la gestión integral del riesgo de desastres. También se articulan con el Plan Estratégico del PNUD, particularmente con los productos A.3.1 y A.3.2, al promover soluciones de recuperación que preserven los avances del desarrollo y reduzcan la dependencia de la asistencia humanitaria en poblaciones afectadas por crisis, incluyendo comunidades desplazadas o receptoras, al tiempo que fortalecen los procesos de estabilización, recuperación y reconstrucción mediante el acceso a servicios esenciales, la reactivación de economías locales, la reintegración de excombatientes y la reducción de tensiones sociales. El avance hacia estos resultados será monitoreado periódicamente a través del marco de resultados del proyecto, asegurando la trazabilidad del impacto y su contribución a los compromisos nacionales y globales de desarrollo sostenible.

Resultados Esperados

Siguiendo la estrategia delineada para el proyecto, se cuenta con dos resultados esperados cada uno con sus respectivos outputs. Estos se alinean con la teoría del cambio del proyecto, enfocada en fortalecer la resiliencia ante desastres y la respuesta a la movilidad humana en contextos de crisis.

Outcome 1 - *Fortalecidas las capacidades de resiliencia de las comunidades y el gobierno para la gestión del riesgo y recuperación temprana en contextos de crisis:* Este resultado busca potenciar las capacidades de las comunidades y el gobierno en la gestión integral del riesgo de desastres. A través de los outputs, el proyecto se centra en desarrollar evaluaciones y mecanismos de coordinación en situaciones de crisis, implementar herramientas e iniciativas de respuesta y recuperación temprana, y fortalecer estrategias de gestión del riesgo de desastres. Estas intervenciones están diseñadas para permitir una respuesta más rápida y eficaz a las crisis, mejorando la preparación, prevención, respuesta y recuperación de las comunidades y entidades gubernamentales.

Output 1. Evaluaciones y mecanismos de coordinación en crisis desarrolladas.
Actividad 1.1. Desplegar especialistas para la realización de evaluaciones.
Actividad 1.2. Realizar talleres de articulación con gobiernos central o local.
Actividad 1.3. Construir un documento de evaluación.
Actividad 1.4. Incorporar el enfoque género transformador en las evaluaciones post-crisis y en los procesos de recuperación temprana y resiliente.

Output 2. Herramientas e iniciativas de Respuesta y Recuperación temprana implementadas.
Actividad 2.1. Implementar iniciativas asociadas a recuperación de medios de vida con componente participativo, en los dos municipios seleccionados.
Actividad 2.2. Implementar iniciativas de infraestructura comunitaria para el desarrollo con componente participativo, en los dos municipios seleccionados.

Output 3. Estrategias de acompañamiento familiar y comunitario fortalecidas, a través de iniciativas de protección

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

social adaptativa y recuperación temprana.
Actividad 3.1. Diseñar una iniciativa/estrategia de formación y sensibilización en gestión comunitaria del riesgo de desastres.
Actividad 3.2. Prototipar un programa de SAT comunitarias apoyado en programas de asistencia Social.

El output 1, implica el desarrollo de evaluaciones y mecanismos de coordinación eficaces durante las crisis, lo que facilita una gestión de crisis más ágil y coordinada. El output 2, se centra en la implementación de herramientas e iniciativas de respuesta y recuperación temprana, proporcionando recursos esenciales y conocimientos para manejar eficientemente las situaciones de emergencia. Ambos outputs establecen la base para una respuesta inmediata y efectiva a crisis, permitiendo tanto la movilización de recursos como la coordinación y soporte operacional inmediato.

El output 3, desarrollado en colaboración con el Departamento para la Prosperidad Social (DPS), fortalece las estrategias de acompañamiento familiar y comunitario. Se enfoca en diseñar iniciativas de formación y sensibilización en gestión comunitaria del riesgo de desastres, integrando elementos de protección social adaptativa. Además, incluye la prototipación de programas de SAT comunitarias, que se apoyan en programas de asistencia social existentes, ampliando su alcance y efectividad.

Outcome 2 - *Consolidada una Respuesta Integral y Sostenible a la Movilidad Humana en Colombia:* Este resultado se dirige a consolidar una respuesta integral y sostenible a la movilidad humana en Colombia. Los outputs incluyen la integración y optimización de estrategias para la estabilización socioeconómica de víctimas de desplazamiento forzado, fortalecimiento en la gestión y procesamiento de datos para estrategias de soluciones, y apoyo en la definición de un modelo de financiamiento para estas estrategias. Este enfoque integral asegura que el proyecto aborde no solo los aspectos inmediatos del desplazamiento y la migración, sino también las necesidades a largo plazo de integración y sostenibilidad.

Output 4. Estrategias para la estabilización e integración socioeconómica de población en condición de movilidad humana. Se crea otro proyecto No. 01006134, ya que el MPTF no permite asignar estos recursos bajo un mismo proyecto.
Actividad 4.1. Diseñar una ruta de acompañamiento a retornos y reubicaciones incluyendo herramientas de focalización en el marco de soluciones para desplazamiento forzado.
Actividad 4.2. Realizar la revisión y ajuste metodológico a los programas de inclusión productiva con enfoque de soluciones para desplazamiento forzado.
Actividad 4.3. Apoyar el perfilamiento y acompañamiento productivo de 50 iniciativas de economía popular y circular de población víctima de desplazamiento.
Actividad 4.4. Fortalecimiento administrativo, financiero y de gobernanza de 23 iniciativas y organizaciones de víctimas de desplazamiento.
Actividad 4.5. Articulación comercial de iniciativas locales con sectores estratégicos regionales a través de 15 mesas de trabajo.
Actividad 4.6. Consolidar tres circuitos cortos de comercialización sostenibles.
Actividad 4.7. Gestión para la articulación y apalancamiento de recursos públicos y financieros para la territorialización de la Ruta de Generación de ingresos.
Actividad 4.8 Activar la ruta de empleabilidad con colocación efectiva de 40 mujeres y jóvenes víctimas de desplazamiento forzado.

Output 5. Procesamiento y la gestión de datos para el marco estratégico de soluciones fortalecidas.
Actividad 5.1. Revisar, ajustar y mejorar las mediciones de Superación de la Vulnerabilidad (SSV), Goces Efectivos de Derechos (IGED) y el Modelo Integral de Intervención Territorial (MITI) en lo que respecta a la recolección y análisis de datos de diversas fuentes para estimaciones individuales, familiares y colectivas. Esto incluye variables relacionadas con el cambio climático y el sector agrícola, con un enfoque de género. También se considera el cumplimiento conceptual, regulatorio y de las normas y estándares internacionales.
Actividad 5.2. Desarrollar un prototipo de sistema de información que pueda capturar y gestionar datos nacionales y locales para el seguimiento individual, familiar y colectivo de los beneficiarios de soluciones duraderas con un enfoque de género e inclusivo. Este sistema aprovechará las herramientas disponibles dentro del gobierno colombiano.
Actividad 5.3. Reforzar la recolección de datos relacionada con instrumentos financieros y presupuestarios, fuentes y flujos de los sectores público, privado y de cooperación internacional asociados con soluciones duraderas para personas desplazadas.
Actividad 5.4. Implementar un instrumento de alineación presupuestaria para financiamiento público y cooperación internacional reembolsable y no reembolsable. Este instrumento permitirá identificar datos asociados con fondos asignados para asistir a personas desplazadas internamente con un enfoque en soluciones duraderas.
Actividad 5.5. Desarrollar una estrategia para promover el uso de los resultados de la medición de soluciones duraderas,

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

incluyendo un índice de cohesión social.
Actividad 5.6. Apoyar la adopción de la medición de soluciones duraderas través de la puesta en marcha de la Mesa de Soluciones Duraderas dentro del Sistema Nacional de Estadística.

Output 6. Modelo de Financiamiento para la Estrategia de Soluciones estructurado.
Actividad 6.1. Realizar una Evaluación de Finanzas de Desarrollo (DFA) orientada específicamente a identificar todos los flujos financieros (públicos, privados, nacionales e internacionales) destinados a abordar la problemática de personas desplazadas internamente. Identificar soluciones de financiamiento alternativas para promover soluciones duraderas.
Actividad 6.2. Implementar un instrumento de inferencia de prioridades políticas que proporcione pautas para políticas públicas para acelerar los objetivos de desarrollo relacionados con personas desplazadas internamente. Este instrumento también proporcionará recomendaciones de política fiscal.
Actividad 6.3. Diseñar diversos mecanismos de financiamiento enfocados en proveer soluciones duraderas para personas desplazadas internamente con un enfoque de género e inclusivo, facilitando el compromiso de socios públicos, privados e internacionales.
Actividad 6.4. Realizar diagnósticos con enfoque de área para identificar cadenas productivas, capacidad asociativa y tejido empresarial para la promoción de soluciones duraderas a nivel territorial.
Actividad 6.5. Fortalecer capacidades de entidades nacionales y territoriales para costear y gestionar estrategias para la movilización de recursos públicos para soluciones duraderas al desplazamiento.

Output 7. Estrategias comunitarias e institucionales de gestión integral del riesgo de desastres implementadas.
Actividad 7.1. Fortalecimiento de la capacidad de respuesta a emergencias de la UNGRD en análisis de escenarios de riesgos, operaciones de respuesta a emergencias por incendios forestales y manejo técnico del fuego de manera contralada y segura.
Actividad 7.2. Entrenamiento a miembros del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres en la metodología teórico-práctica de Brigadas Forestales para el Manejo Integral del Fuego (BREMIF)
Actividad 7.3. Fortalecimiento de conocimientos sobre el riesgo de afectación de la calidad del agua por incendios e implementación de estrategias de apropiación social para prevención de incendios forestales
Actividad 7.4. Fortalecimiento de conocimientos sobre el impacto en la calidad del aire ocasionado por incendios forestales
Actividad 7.5. Iniciativas comunitarias innovadoras para la prevención y reducción del riesgo de desastres
Actividad 7.6. Creación de capacidades locales para la Reducción del Riesgo de Desastres en el archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.
Actividad 7.7. Fortalecimiento de capacidades comunitarias e institucionales para la reducción del riesgo de comunidades étnicas en Santander de Quilichao (Cauca) y San Juan del Cesar (La Guajira).
Actividad 7.8. Fortalecer la gestión integral de incendios forestales en comunidades étnicas, mediante la implementación del Programa de Bomberos Indígenas con enfoque en la reducción del riesgo de desastres.
Actividad 7.9. Implementada una estrategia prospectiva de prevención del desplazamiento climático mediante proyectos participativos orientados a la reducción de riesgos de desastres en Providencia y Santa Catalina.
Actividad. 7.10. Centro de experimentación, conocimiento y planificación para la ecología, comportamiento y gestión del fuego

Output 8. Capacidades de mujeres indígenas fortalecidas en estrategias integrales para la reducción del riesgo de desastres:
Actividad 8.1. Co-diseñar e implementar estrategias de formación para el fortalecimiento de las capacidades de mujeres indígenas en GRD, liderazgo, resolución de conflictos, proyectos, prevención de violencias de género y promoción de la igualdad en contextos de desastres.
Actividad 8.2. Fortalecer la cohesión social de comunidades indígenas, especialmente de mujeres, a través del fomento de intercambios de saberes y estrategias de formación a formadores para la reducción del riesgo de desastres a nivel comunitario.
Actividad 8.3. Formular e implementar proyectos comunitarios en GRD, que fortalezcan la autonomía de las lideresas indígenas y contribuyan a la reducción del riesgo de desastres.

Output 9. Fortalecidas las capacidades comunitarias e institucionales para la gestión del riesgo de desastres mediante procesos de comunicación, educación, trabajo en red, monitoreo y sistemas de alerta temprana, a través de metodologías y plataformas para la interacción, accesibilidad, participación e innovación social:
Actividad 9.1. Diseñar, desarrollar e implementar una plataforma LMS Moodle estable, escalable y segura, conforme a las pautas WCAG 2.1 (nivel AA) para la interacción y formación virtual de los actores territoriales de la gestión del riesgo de desastres y del SNGRD.
Actividad 9.2. Diseñar e implementar procesos capacitación en Gestión del Riesgo de Desastres y en formulación de

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

proyectos con enfoque diferencial y territorial, dirigido a la ciudadanía en general y a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras.
Actividad 9.3. Consolidar y elaborar contenidos de comunicación e información en gestión del riesgo de desastres, con enfoque de comunicación para el desarrollo y el cambio social; y un repositorio digital, alimentado por el mapeo de voceros y medios de comunicación de 160 municipios, que facilite el registro, acceso y conexión entre voceros, redes y medios de comunicación.
Actividad 9.4. Diseñar, validar y poner en funcionamiento una Red de Conocimiento del Riesgo, articulada con instituciones, academia y comunidades del SNGRD, que facilite el intercambio de saberes y conocimiento; así como la toma de decisiones basada en evidencia.
Actividad 9.5. Diseñar, prototipar e implementar Sistemas de Alerta Temprana Comunitarios (SAT) en municipios priorizados, incorporando instrumentos de bajo costo, monitoreo participativo e innovación social, fortaleciendo las capacidades locales para la anticipación y respuesta temprana ante eventos de riesgo.

El Output 7 se desarrolla en coordinación con la Subdirección de Reducción del Riesgo de Desastres de la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) y busca mejorar la capacidad de respuesta a emergencias, concentrándose principalmente en respuesta operativa a incendios forestales y el entrenamiento de funcionarios en el manejo integral del fuego. De igual manera, el Output 7 busca analizar el impacto de los incendios en calidad del agua y del aire. Finalmente, se buscará fortalecer la capacidad comunitaria para la prevención de desastres.

El Output 8[18] desarrollado en colaboración con la Subdirección de Reducción del Riesgo de Desastres de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), tiene como objetivo fortalecer las capacidades de mujeres indígenas artesanas para la gestión comunitaria del riesgo, a través de procesos formativos con enfoque intercultural, de género y territorial. Asimismo, promueve su liderazgo y autonomía mediante la estrategia de formación de formadoras y la implementación de proyectos comunitarios de reducción del riesgo de desastres. A través de componentes como el liderazgo, la resolución de conflictos, el abordaje de violencias de género en contexto ambientales y de riesgo, y la defensa del territorio, el proyecto busca no solo prevenir riesgos, sino también contribuir a la transformación estructural de las condiciones de vulnerabilidad que los generan.

El Output 9, desarrollado en articulación con la Subdirección de Conocimiento del Riesgo de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), tiene como propósito fortalecer las capacidades comunitarias e institucionales en conocimiento del riesgo mediante la implementación de un ecosistema integrado que articula redes de conocimiento y voceros y nichos en comunicación, aprendizaje virtual y sistemas comunitarios de alerta temprana. A través del diseño e implementación de una plataforma LMS, la creación de un diplomado en gestión del riesgo de desastres dirigido a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, la consolidación de la Red de Conocimiento del Riesgo, la elaboración de contenidos de comunicación e información con enfoque de comunicación para el desarrollo y el cambio social, y el desarrollo de Sistemas Comunitarios de Alerta Temprana (SAT) en municipios priorizados, el proyecto impulsa procesos integrales de fortalecimiento de capacidades, promueve la apropiación social del conocimiento y contribuye a la reducción del riesgo y la resiliencia comunitaria en los territorios.

Recursos Requeridos para lograr los Resultados Esperados

Para lograr los resultados esperados del proyecto "Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia", se requieren recursos claves y bien estructurados:

Estructura de la Unidad de Gestión del Proyecto: La implementación efectiva del proyecto depende de una unidad de gestión. Esta unidad estará liderada por un coordinador del proyecto, un analista de programa de recuperación temprana, oficial del PNUD. Bajo su dirección, trabajará un equipo compuesto por profesionales especializados en recuperación temprana y migración, un analista de datos y gestión de información, junto con personal de apoyo administrativo y de monitoreo. Este equipo multidisciplinario será esencial para la ejecución exitosa de las actividades del proyecto, asegurando una gestión eficiente y una implementación efectiva de las estrategias.

Preparación y respuesta a crisis: En los outputs 1 y 2 se contempla la activación de mecanismos de respuesta a crisis según las necesidades emergentes en el país. Esto incluye el acceso a provisiones de respuesta a crisis inicial y acciones de movilización de recursos. Además, se contempla el despliegue del equipo de planificación SURGE y el despliegue de asesores de primera ola SURGE para apoyar respuestas rápidas y efectivas a situaciones de emergencia. Estas acciones son cruciales para garantizar una respuesta oportuna y adecuada a crisis, asegurando que el proyecto se mantenga ágil y capaz de adaptarse a las

[18] Los outputs 7 y 8 hacen parte del Outcome 1 - Fortalecidas las capacidades de resiliencia de las comunidades y el gobierno para la gestión del riesgo y recuperación temprana en contextos de crisis.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

circunstancias cambiantes.

Fortalecimiento técnico: En los outputs 3 y 4, se centrará en el fortalecimiento técnico y metodológico a través de consultorías especializadas. La contratación de expertos garantizará que las estrategias y metodologías aplicadas estén alineadas con las mejores prácticas y conocimientos técnicos más avanzados. Estas consultorías serán cruciales para diseñar e implementar programas de formación, sensibilización y programas de asistencia social adaptativa en gestión de riesgos y recuperación temprana. Particularmente en el Output 4, se contempla la implementación territorial de estrategias de estabilización socioeconómica mediante la activación de rutas de generación de ingresos, fortalecimiento productivo y empleabilidad para población en condición de movilidad humana. Bajo el liderazgo del PNUD, se desarrollarán procesos de perfilamiento productivo, acompañamiento técnico y financiero a iniciativas económicas, consolidación de circuitos cortos de comercialización, articulación con sectores estratégicos y activación de rutas de empleabilidad con enfoque de género y juventud.

Soluciones de desarrollo al desplazamiento forzado: los outputs 5 y 6 se centran en las actividades del *Internal Displacement Solutions Fund* (IDSF) en donde se brinda apoyo técnico al gobierno colombiano en generar una nueva medición para las soluciones duraderas al desplazamiento. De igual manera, se contempla desarrollar modelos de financiamiento para soluciones a la población desplazada que incorporen fuentes de financiamiento públicas y privadas. Estas iniciativas serán realizadas en coordinación con la UARIV, el DNP y el DPS.

Fortalecimiento de capacidades en gestión del riesgo de desastres: El output 7 se centra en implementar estrategias integrales que fortalezcan las capacidades comunitarias e institucionales para la gestión del riesgo de desastres que permitan optimizar la preparación, respuesta y reducción integral del riesgo en Colombia de manera coordinada con la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD). Esto se llevará a cabo a través de la implementación de programas para la formación de Equipos de Gestión de Incendios Forestales y Brigadas Especializadas de Manejo Integral del Fuego. La estrategia contempla el fortalecimiento del monitoreo, reporte y vigilancia a incendios forestales, así como la mejora del conocimiento mediante procesos de investigación en la evaluación del riesgo de afectación de la calidad del agua y el aire por incendios. Como parte fundamental de esta estrategia, se desarrollará un Programa de Bomberos Indígenas, orientado a que las comunidades étnicas puedan prevenir, prepararse y responder de manera eficaz ante emergencias, asegurando que dispongan de los recursos humanos y organizativos necesarios para enfrentar las mismas con éxito. Adicionalmente, como parte de las acciones para fortalecer la capacidad de respuesta y el manejo integral del fuego, se propone la creación de un Centro de experimentación, conocimiento y planificación enfocado en la ecología, el comportamiento y la gestión del fuego. Este centro permitirá complementar los procesos técnicos con rigurosidad científica, aportando desde el ámbito académico y experimental información relevante para optimizar las estrategias de manejo integral del fuego y contribuir a una mejor toma de decisiones en situaciones de emergencia.

De igual manera se impulsará el fortalecimiento de las capacidades comunitarias mediante espacios de formación con actores locales, para que las comunidades comprendan sus riesgos y participen en acciones para la reducción de vulnerabilidades frente a desplazamiento climático.

En el Output 8 prioriza estrategias para el fortalecimiento de las capacidades de mujeres indígenas en la gestión comunitaria del riesgo de desastres, en coordinación con la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD). La implementación se realizará mediante procesos formativos con enfoque intercultural, de género y territorial, orientados a la formación de formadoras comunitarias y el fortalecimiento del liderazgo en GRD. La estrategia incorpora metodologías participativas como la cartografía social de riesgos y violencias en contextos de desastres, con el propósito de promover la autonomía, la protección del territorio y la transformación de las condiciones estructurales de vulnerabilidad. Asimismo, el proceso contempla el desarrollo de contenidos interculturales, la sistematización de aprendizajes territoriales y el acompañamiento técnico para la formulación e implementación de iniciativas comunitarias em reducción del riesgo de desastres, mediante mecanismos como Subvenciones de Bajo Valor (SBV) que faciliten la puesta en marcha de las iniciativas lideradas por las comunidades.

El Output 9 se orienta al fortalecimiento de las capacidades comunitarias e institucionales para la gestión del riesgo de desastres mediante procesos de comunicación, educación, trabajo en red, monitoreo y sistemas de alerta temprana, a través de metodologías y plataformas digitales que promueven la interacción, la accesibilidad, la participación y la innovación social. Su propósito es promover la gestión del conocimiento del riesgo como un pilar de la resiliencia territorial, facilitando el acceso equitativo a la información, la formación continua y la innovación social.

El proyecto tiene un valor esperado de USD $11.856.183,65, que se espera movilizar en los próximos tres años. El proyecto cuenta con recursos apalancados provenientes de; i) réditos del plan iniciación de migración por un valor de USD $188.950,70; ii) Internal Displacement Solutions Fund (IDSF) por un valor de USD $939.355,06; iii) del TRAC 3 del Crisis

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Bureau por valor de USD $330.000; y de la UNGRD por un valor de USD $10.110.872,89 iv) Participación de PNUD en el proyecto interagencial Conexión Pazífico Sostenible del MPTF por un valor de USD $287.005, para un total de recursos movilizados de USD $11.856.183,65.

Así mismos, se cuenta con recursos provenientes de un proyecto interagencial financiado a través del Fondo Fiduciario Multipartner Trust Fund (MPTF), orientado a fortalecer la estabilización socioeconómica y territorial en contextos urbanos de alta vulnerabilidad en Tumaco. La iniciativa es implementada de manera conjunta por el PNUD, la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y ONU-Hábitat, articulando capacidades técnicas complementarias para promover soluciones sostenibles, integración económica y fortalecimiento territorial en barrios priorizados. Esta intervención se desarrolla en complementariedad con las acciones que el PNUD viene implementando en el marco del Fondo de Soluciones Duraderas (IDSF) y contribuye a los primeros pilotos de implementación territorial del CONPES de Soluciones Duraderas.

El proyecto también se orienta a maximizar los recursos disponibles, mediante la expansión de alianzas estratégicas con entidades gubernamentales. Esto incluye el acceso a la implementación de recursos del gobierno nacional, que se facilitará mediante sinergias creadas con los outputs que ya están recibiendo financiamiento. Esta aproximación multidimensional y colaborativa asegura no solo la sostenibilidad del proyecto, sino también su alineación con los esfuerzos nacionales e internacionales para proporcionar respuestas integradas y sostenibles a los desafíos de la movilidad y las crisis humanitarias.

Es importante señalar que parte del equipo de implementación del proyecto (personal administrativo y responsables de PMGE) complementa las funciones desarrolladas por el PNUD a nivel del Centro de Servicios y la Unidad de Apoyo Estratégico. Este grupo de profesionales tendrán la responsabilidad de gestionar y asesorar los requerimientos técnicos y administrativos para garantizar la adecuada implementación del plan de trabajo propuesto, a partir de las normas y procedimientos del PNUD.

Alianzas

Teniendo en cuenta el mandato de recuperación del PNUD, este proyecto alojará en los Output 1 y 2 los recursos que sean destinados por el Crisis Bureau para responder a situaciones de crisis agudas con el objetivo de facilitar e informar el proceso de recuperación, así como para generar nuevas alianzas con contrapartes de gobierno a nivel nacional y territorial.

La alianza con la (UARIV), será vital para el proyecto, ya que, como líder de la Política de víctimas en Colombia, aportará información valiosa para la caracterización de la población desplazada, a través de la Red Nacional de Información y el Registro Único de Víctimas. Esta colaboración permitirá acceder a datos cruciales y a una comprensión profunda de las necesidades y los desafíos enfrentados por las personas desplazadas, facilitando así el diseño de intervenciones más efectivas y adaptadas a las realidades locales.

Adicionalmente a través del fortalecimiento que se realizará al gobierno nacional para el diseño e implementación de la política de soluciones duraderas, se consolida una alianza con el DNP y el DANE para la puesta en marcha de la medición de soluciones duraderas la cual inicialmente se calculará con la información del Registro Social de Hogares alojado en el DNP, con el posterior fortalecimiento de estos registros administrativos para su aprovechamiento estadístico con el apoyo del DANE, lo cual será fundamental para la implementación de los Output 3, 4, 5 y 6.

A su vez, output 4 se implementará en articulación con entidades del Gobierno Nacional responsables de la Ruta de Generación de Ingresos y empleabilidad, incluyendo el Ministerio del Trabajo, el Departamento para la Prosperidad Social, el SENA, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y otras entidades sectoriales vinculadas a inclusión económica. A nivel territorial, se coordinará con autoridades locales y actores del ecosistema productivo para fortalecer la articulación institucional y la sostenibilidad de las intervenciones. Asimismo, se promoverán alianzas con el sector privado y organizaciones gremiales para facilitar encadenamientos productivos y acceso a mercados.

El trabajo con la Subdirección de Reducción del Riesgo de Desastres de la UNGRD será fundamental en el marco del Output 7, orientado al diseño de iniciativas y estrategias de formación y sensibilización en gestión comunitaria del riesgo de desastres a partir de la articulación con entidades territoriales y ONG según las condiciones y necesidades de las comunidades, y el desarrollo de prototipos de SAT comunitarios que contribuirán a la prevención de incendios forestales. De igual manera se logrará contribuir a que las comunidades comprendan sus riesgos y participen en acciones de conservación y adaptación, reduciendo vulnerabilidades asociadas con desplazamiento climático. Estas actividades son cruciales para mejorar la resiliencia comunitaria frente a desastres y situaciones de desplazamiento, asegurando que las mismas estén mejor preparadas y puedan recuperarse más rápidamente y de manera sostenible tras los eventos disruptivos.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Igualmente, el trabajo conjunto con la Subdirección de Reducción del Riesgo de Desastres de la UNGRD será clave en el desarrollo del Output 8, en tanto permitirá articular acciones con entidades territoriales, organizaciones comunitarias y actores locales para fortalecer el rol de las mujeres indígenas en la gestión comunitaria del riesgo de desastres. A través de procesos de formación de formadoras y estrategias de liderazgo, se promoverá su participación en la prevención, preparación y recuperación frente a eventos adversos. Asimismo, se impulsará el acompañamiento técnico para la formulación e implementación de iniciativas comunitarias en reducción del riesgo de desastres, apoyadas mediante mecanismos como Subvenciones de Bajo Valor (SBV), así como la sistematización de aprendizajes territoriales y la producción de contenidos interculturales que visibilicen los resultados del proceso. Estas acciones no solo reforzarán la resiliencia comunitaria, sino que también contribuirán a transformar las condiciones estructurales que generan vulnerabilidad, asegurando una recuperación más sostenible e inclusiva.

De igual forma, el trabajo conjunto con la UNGRD, especialmente con la Subdirección del Conocimiento del Riesgo será esencial en el desarrollo del Output 9, al facilitar la articulación con entidades del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SNGRD), gobiernos territoriales, comunidades y organizaciones locales para fortalecer los procesos de conocimiento del riesgo. A través de la implementación de procesos de comunicación, educación, trabajo en red, monitoreo y sistemas de alerta temprana, se promoverá la gestión y circulación del conocimiento del riesgo como eje trasversal de la reducción del riesgo y el manejo de desastres. Estas acciones permitirán consolidar un ecosistema colaborativo de saberes que fomente la apropiación social del conocimiento, la innovación territorial y la resiliencia comunitaria, contribuyendo a una gestión del riesgo más inclusiva, participativa y basada en evidencia.

Finalmente, el proyecto reconoce la importancia de trabajar directamente con las comunidades como actores principales en la gestión del riesgo de desastres y en las soluciones al desplazamiento. La integración local será un elemento central de la estrategia de soluciones, asegurando que las intervenciones sean relevantes, sostenibles y estén arraigadas en las necesidades y capacidades de las comunidades afectadas. Esta aproximación fomentará la participación de las comunidades en el diseño e implementación de las soluciones, promoviendo la apropiación local y fortaleciendo la resiliencia comunitaria.

Riesgos y Supuestos

Se identifican riesgos sociales, ambientales y organizacionales que podrían impactar el proyecto, para estos se plantean acciones para su gestión, que permitirán reducir o mitigar su impacto. En este marco, algunos de los riesgos identificados en el orden social, se vislumbran a razón de la consecuencia de la falta de espacios participativos que vinculen a la población y a los actores del proyecto. Por su parte, el riesgo ambiental es la consecuencia de la falta de focalizaciones territoriales sin tener en cuenta variables que permitan medir el nivel de ocurrencia de eventos. Finalmente, los riesgos organizacionales son la consecuencia de la falta de espacios informativos y de apropiación del proyecto dirigido tanto a las entidades como a la comunidad.

Categoría	Riesgo	Nivel	Medida de mitigación
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Bajos niveles de participación de los actores institucionales, organizaciones y comunidad relacionados en el proceso.	Moderado	Mecanismos de participación de manera bilateral y de retroalimentación con el conjunto de actores
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Resistencia comunitaria a las intervenciones del proyecto.	Moderado	Estrategias de comunicación y participación comunitaria efectivas, incluyendo la colaboración en el diseño y la implementación de las actividades del proyecto.
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Focalización en territorios con alto riesgo de desastres.	Moderado	Realización de análisis de riesgos detallados, establecimiento de sistemas de alerta temprana y desarrollo de capacidades locales para la gestión y mitigación de desastres
4. ORGANIZACIONAL	Cambios en los funcionarios de enlace gubernamentales.	Moderado	Garantizar que la comunicación o articulación con las entidades vincule a varios funcionarios
4. ORGANIZACIONAL	Dilación en tiempos para la estructuración y formalización de las propuestas por parte de las entidades	Moderado	Planificación de las acciones e inicio del proceso en el menor tiempo posible, desarrollo de actividades de manera simultánea según sectores o actores involucrados
8. SEGURIDAD Y	Vulnerabilidad de la información	Moderado	Establecer protocolos robustos de

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PROTECCION	sensible recopilada durante la evaluación, como datos personales de los afectados.		protección de datos, incluyendo el cifrado de información sensible, la autenticación de usuarios, y el acceso restringido a sistemas y bases de datos.
7. Estratégico	Cambio de funcionarios y equipos en la UNGRD	Moderado	Por tratarse de un proyecto que principalmente se centra en brindar asistencia técnica no solamente a esta entidad sino a otras instituciones del Estado, se acordarán planes de trabajo y puntos focales de trabajo desde el inicio de la implementación de la iniciativa para dar un adecuado monitoreo e implementación.
8. SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	Fuga de información relacionada con los datos personales de la población beneficiada, que podría conducir a conductas sexuales inapropiadas	Moderado	Implementar estrictos protocolos de seguridad de la información, incluyendo el cifrado de datos sensibles y la anonimización de datos relacionados con género, ubicación y edad.
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Explotación sexual derivado del intercambio de dinero, bienes o servicios entre el personal del proyecto y los miembros de la comunidad beneficiaria.	Moderado	Asegurar la participación de la comunidad en los procesos de supervisión y rendición de cuentas, estableciendo canales para la denuncia casos de explotación sexual y abuso. Adicionalmente, los procesos de participación contarán con el involucramiento de actores y socios locales que puedan reportar cualquier irregularidad. Socialización del protocolo PEAS y su alineación con las rutas de atención del PNUD.
4. ORGANIZACIONAL	Falta de infraestructura tecnológica robusta y métodos de respaldo de datos que podría poner en riesgo la información recolectada sobre la calidad del agua y el aire.	Moderado	Se implementarán protocolos de almacenamiento seguro, esto incluirá el uso de plataformas en la nube y la realización de copias de seguridad semanales para asegurar que los datos críticos estén protegidos. Además, se establecerá un programa de mantenimiento preventivo y calibración de los equipos de monitoreo, con revisiones mensuales para garantizar su óptimo funcionamiento.
3. OPERACIONAL	Falta de coordinación entre entidades y comunidades locales, lo cual podría generar una falta de alineación entre las instituciones involucradas y las comunidades.	Moderado	Se promoverán mecanismos de comunicación y retroalimentación que faciliten la alineación de los objetivos del proyecto con las necesidades y expectativas de las comunidades. Se realizarán reuniones de planificación conjunta, donde tanto las entidades involucradas como los representantes comunitarios definirán roles y responsabilidades claras.
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Vulnerabilidad física y en la salud de los brigadistas y personal durante la fase de formación y practica de los cursos.	Moderado	Todo el personal recibirá el equipo de protección personal necesario, incluyendo máscaras, guantes y trajes ignífugos, y se capacitará en protocolos de seguridad antes de participar en cualquier actividad de riesgo. De igual manera, los personas que participen en las formaciones contarán con un seguro contra todo riesgo.
2. FINANCIERO	Incumplimiento en la entrega de productos o actividades según los tiempos establecidos de las partes responsables, incluidos los beneficiarios con subvenciones de bajo valor.	Moderado	Establecer un sistema de monitoreo continuo que incluya reportes periódicos y reuniones de seguimiento para evaluar el progreso y cumplimiento de las actividades.
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Baja apropiación de los contenidos formativos por parte de actores	Moderado	Desarrollar espacios de concertación con comunidades desde la fase inicial del

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

	clave, incluyendo pueblos indígenas presentes en el área de influencia del proyecto, debido a posibles brechas culturales, lingüísticas o metodológicas, lo cual podría limitar la aplicación, réplica y sostenibilidad de los conocimientos en los territorios.		proyecto, incluyendo eventos para la co-creación de contenidos de formación, mesas técnicas con representación de todos los actores clave, con el fin de garantizar la pertinencia cultural de las acciones y establecer compromisos claros para su implementación y seguimiento.
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Posibles tensiones familiares o comunitarias por la participación de las mujeres, así como de impactos discriminatorios hacia personas en situación de pobreza, discapacidad u otras condiciones de vulnerabilidad si no se aplican enfoques inclusivos	Moderado	Implementar estrategias de concertación con autoridades étnicas y procesos de sensibilización comunitaria y familiar sobre la importancia del liderazgo femenino y la participación de las mujeres en la gestión del riesgo de desastres, promoviendo espacios de diálogo intercultural. Como parte de este proceso, se invitará a las autoridades étnicas a participar tanto en el inicio del proyecto como en el cierre de las actividades formativas, con el fin de fortalecer el respaldo colectivo y la legitimidad comunitaria. Asimismo, se incorporarán enfoques de corresponsabilidad familiar y reconocimiento del rol fundamental de las mujeres en la protección y cuidado del territorio. Adaptar contenidos, metodologías y materiales formativos a diferentes capacidades (por ejemplo, formatos accesibles para personas con discapacidad visual o auditiva)
8. SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	Presencia de condiciones de seguridad que puedan afectar la operación del proyecto en algunos de los territorios priorizados	Moderado	Coordinar con autoridades locales y equipos de seguridad del PNUD para realizar análisis contextuales periódicos, ajustar las rutas y estrategias de intervención según el nivel de riesgo, y activar protocolos de seguridad para proteger al personal y a los beneficiarios. Se realizará una cartografía de riesgos multiamenaza para que las comunidades puedan identificar amenazas asociadas a dinámicas de conflicto armado y violencias, así como amenazas de origen natural, socio natural y antrópico
5. REPUTACIONAL	Quejas y rechazo por parte de las comunidades durante el diseño e implementación del proyecto, lo cual podría dañar gravemente la imagen y credibilidad del PNUD a nivel local y nacional	Moderado	Implementar un mecanismo formal de PQRS desde el inicio del proyecto, garantizando su accesibilidad y transparencia para todas las comunidades involucradas. Este mecanismo incluirá canales presenciales y virtuales, con especial atención a zonas rurales o de difícil acceso. Se designará un equipo responsable de registrar, clasificar y dar seguimiento a las solicitudes mediante una base de datos centralizada.
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Promoción o comercialización de artesanías, saberes o símbolos tradicionales sin un proceso previo de validación comunitaria o sin respetar los protocolos propios de los pueblos indígenas.	Moderado	Incluir cláusulas éticas y de respeto cultural en las estrategias de comercialización y visibilización. Aunado a la articulación con autoridades étnicas para validar el enfoque y los contenidos utilizados.
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Generación de residuos sólidos no peligrosos (como papel, empaques y residuos orgánicos) y, en menor medida, residuos peligrosos (como	Moderado	Diseñar e implementar un plan básico de gestión de residuos que incluya la separación en la fuente, el almacenamiento temporal adecuado, la recolección selectiva y la

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

	baterías, productos de limpieza o materiales electrónicos), durante la implementación de las actividades del proyecto.		disposición final responsable.
8. SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	Riesgo de daños, pérdida de funcionalidad o deterioro progresivo de la infraestructura instalada debido a factores de origen natural (inundaciones, deslizamientos), socioculturales o antrópicos (conflictos, tensiones comunitarias), así como por deficiencias en la instalación, mantenimiento o calidad de los materiales empleados. Estas condiciones pueden afectar la durabilidad, operatividad y sostenibilidad de los sistemas implementados.	Moderado	Realizar un análisis integral de las condiciones de seguridad, socioambientales y de riesgo en los territorios priorizados, previo a la instalación o implementación de la infraestructura del proyecto, inspecciones periódicas visuales y técnicas, registros de hallazgos.
7. ESTRATEGICO	Utilización de los espacios y actividades del proyecto por actores locales con fines electorales o políticos, desvirtuando los objetivos de este.	Moderado	Elaborar actas de compromiso para prevenir el proselitismo político, como actividad previa al desarrollo de cada reunión, taller o evento en el marco del proyecto.
3. OPERACIONAL	Dependencia del acceso a internet en zonas de baja o inestable conectividad, lo que afecta la formación virtual y el uso de herramientas digitales como la plataforma LMS.	Moderado	Materiales descargables y offline: adaptar todos los materiales de formación del LMS para que funcionen sin conexión a internet. Se desarrollarán kits físicos y digitales que incluirán videos descargables, presentaciones, guías impresas y bibliotecas de recursos almacenables en memorias USB. Los contenidos serán optimizados para consumir poco espacio de almacenamiento y ser compatibles con dispositivos básicos como teléfonos móviles y computadoras antiguas. Articulación con instituciones o actores territoriales que permitan a las comunidades acceder a redes o espacios con conexión a internet.
1. SOCIAL Y AMBIENTAL	Limitaciones para la participación plena de personas con discapacidad por ausencia de ajustes razonables o herramientas inclusivas en las plataformas digitales.	Moderado	Implementar estándares WCAG en LMS, adaptando la plataforma LMS para garantizar el cumplimiento de los estándares WCAG 2.1 nivel AA. El trabajo incluye la reprogramación de interfaces para garantizar la navegación mediante teclado, la incorporación de etiquetas descriptivas para todos los elementos multimedia y la revisión de los esquemas de color para asegurar un contraste adecuado.
3. OPERACIONAL	Desafíos en el uso de terrenos destinados a la instalación de los Sistemas Comunitarios de Alerta Temprana (SAT), que podrían presentarse por la falta de acuerdos formales con las comunidades o autoridades locales, afectando los tiempos o la viabilidad de implementación de la infraestructura prevista.	Moderado	En coordinación con la UNGRD, se llevará a cabo un proceso de mediación con las alcaldías y los propietarios de los terrenos donde se instalará la infraestructura, con el fin de acordar de manera participativa los términos y condiciones para su uso, gestión y mantenimiento. Este proceso incluirá reuniones de concertación y socialización, respaldadas con actas de formalización, en las que se explicarán los alcances del proyecto, las responsabilidades compartidas y los mecanismos de coordinación interinstitucional y comunitaria.
2. FINANCIERO	Variaciones en la tasa de cambio entre el peso colombiano (COP) y el	Moderado	En el marco de los comités técnicos del proyecto se acordarán y definirán las

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

	dólar estadounidense (USD) que pueden generar diferencias en el valor efectivo de los recursos transferidos por los donantes al PNUD, afectando la disponibilidad presupuestal y la ejecución financiera del proyecto.		acciones a implementar en caso de que las variaciones en la tasa de cambio impacten de manera significativa la ejecución de éste o el cumplimiento de los compromisos establecidos entre las partes.
3. OPERACIONAL	Las condiciones del mercado laboral local, sumado a barreras estructurales de acceso al empleo para mujeres y dinámicas sociales en contextos urbanos complejos podrían limitar la inserción laboral efectiva de las mujeres priorizadas o afectar su permanencia en las plazas laborales promovidas por el proyecto.	Moderado	El proyecto implementará procesos de perfilamiento laboral y acompañamiento previo a la inserción, articulación con el Servicio Público de Empleo y empleadores locales, así como acciones de fortalecimiento de habilidades y seguimiento a la vinculación laboral. Adicionalmente, se promoverá la sensibilización de empleadores y la articulación con programas nacionales de empleabilidad y equidad de género para reducir barreras de acceso y favorecer la permanencia laboral.
3. OPERACIONAL	Las condiciones sociales y operativas de los barrios y del municipio priorizado, así como factores estructurales que afectan a la población participante —incluyendo limitaciones de tiempo, responsabilidades de cuidado en el hogar y dinámicas propias de contextos urbanos vulnerables— podrían reducir la participación sostenida de los beneficiarios en las actividades del proyecto.	Moderado	El proyecto implementará estrategias de participación flexibles y adaptadas al contexto territorial, incluyendo programación de actividades en horarios adecuados, metodologías comunitarias cercanas al territorio y acompañamiento técnico continuo. Asimismo, se promoverá la articulación con organizaciones comunitarias y actores locales para facilitar la convocatoria, permanencia y apropiación de las intervenciones, considerando las dinámicas sociales y de cuidado que afectan particularmente a mujeres y hogares vulnerables.

Participación de las Partes Involucradas

Para la participación de las partes involucradas en el proyecto, es esencial identificar y comprometer a los grupos objetivo y a otros grupos potencialmente afectados. Los grupos objetivos principales son las comunidades directamente impactadas por crisis y desplazamientos, así como instituciones gubernamentales involucradas en la gestión del riesgo de desastres y la respuesta a la movilidad humana. Para asegurar su compromiso efectivo, se organizarán talleres y mesas técnicas que fomenten el diálogo y la participación en el diseño e implementación de las estrategias del proyecto. Además, se buscará la participación de estos grupos en eventos internacionales y mesas de expertos para compartir experiencias, aprender de mejores prácticas y fortalecer las capacidades locales.

Por otro lado, para involucrar a otros grupos que podrían verse indirectamente afectados, se implementarán estrategias de articulación que incluyan foros de consulta y actividades de divulgación. Estas actividades se centrarán en informar sobre los objetivos del proyecto, sus posibles impactos sociales y ambientales, y cómo estos grupos pueden beneficiarse o salvaguardar sus intereses. Se promoverá una comprensión clara de los mecanismos disponibles para presentar inquietudes, como el mecanismo de respuesta para actores clave y la revisión del cumplimiento de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD.

Para garantizar un enfoque inclusivo y transparente, el proyecto implementará una estrategia de monitoreo y evaluación integral que abarcará la recopilación sistemática de retroalimentación de todas las partes interesadas. Esto incluirá la creación de espacios regulares para el intercambio de opiniones y la resolución de preocupaciones, con un enfoque particular en identificar y abordar cualquier impacto social y ambiental. Se establecerán procedimientos claros y accesibles para que las partes afectadas puedan plantear sus preocupaciones, y se comprometerá a proporcionar respuestas oportunas y consideradas, asegurando así que el proyecto mantenga altos estándares de responsabilidad y fomente la confianza y el apoyo de la comunidad.

- **Unidad para las Víctimas:** Como líder de la Política de víctimas en Colombia, la Unidad aportará información valiosa para la caracterización de la población desplazada, a través de la Red Nacional de Información y el Registro Único de Víctimas. Esta colaboración permitirá acceder a datos cruciales y a una comprensión profunda de las

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

necesidades y desafíos enfrentados por las personas desplazadas, facilitando así el diseño de intervenciones más efectivas y adaptadas a las realidades locales. Esta entidad será de gran importancia para la implementación del proyecto IDSF.

- **Departamento Nacional de Planeación (DNP)**: El DNP cumple un rol central en el impulso de la política pública de soluciones duraderas para la población desplazada en Colombia. Como entidad líder en el diseño del Documento CONPES que establecerá los lineamientos estratégicos de dicha política, el DNP ha liderado el proceso interinstitucional de definición conceptual, técnica y operativa de las soluciones duraderas. Asimismo, ejerce un papel clave en la medición de estas soluciones, en tanto responsable del Registro Social de Hogares (RSH), fuente principal para el seguimiento a las condiciones socioeconómicas de la población desplazada. Esta doble función—como formulador de política y como garante de la medición—posiciona al DNP como articulador fundamental entre la formulación estratégica y la gestión basada en evidencia.

- **Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE):** El DANE será la entidad encargada de liderar, en el mediano plazo, la implementación oficial de la medición de soluciones duraderas. Para ello, se prevé un proceso progresivo de fortalecimiento de los registros administrativos que actualmente nutren dicha medición, con miras a consolidar su calidad, interoperabilidad y sostenibilidad. A través de una mesa técnica especializada, integrada en el marco del Sistema Estadístico Nacional, el DANE coordinará la adecuación de las fuentes de información requeridas para la medición y su futura integración como estadística oficial. Este proceso permitirá al país contar con una medición robusta y periódica que oriente la política pública y el seguimiento al cierre de brechas en el goce efectivo de derechos de la población desplazada.

- **Ministerio del Trabajo:** El Ministerio del Trabajo será la entidad encargada de orientar y acompañar la territorialización de la Ruta Nacional de Generación de Ingresos en los territorios priorizados. En este marco, brindará lineamientos técnicos, coordinación interinstitucional y articulación con las entidades nacionales vinculadas a inclusión productiva y empleabilidad. A través de la activación de programas de formación para el trabajo, certificación de competencias, mitigación de barreras de acceso al empleo y conexión con el Servicio Público de Empleo, el Ministerio contribuirá a consolidar trayectorias sostenibles de integración socioeconómica para la población en condición de movilidad humana, fortaleciendo la implementación territorial del CONPES de Soluciones Duraderas y del CONPES de Empleo Digno y Decente.

- **Steering Group de Soluciones para Colombia:** Este grupo está conformado por ACNUR, OIM, ONU-HÁBITAT y PNUD, como agencias implementadoras del Joint Proyect del fondo IDSF. Este grupo con el acompañamiento de la OCR tienen a cargo el monitoreo y seguimiento del proyecto aprobado por el fondo IDSF. Este fondo está divido en 4 componentes donde cada agencia es líder de uno de estos, siendo PNUD líder de los componentes de Datos y Financiamiento, cada agencia cuenta con autonomía en la ejecución de su componente, pero debe articularse con las demás agencias a través de estos grupos ad-hoc que a su vez fungirían como comité técnico para los efectos de este proyecto.

- **Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD):** como la entidad que dirige la implementación de la gestión del riesgo de desastres en Colombia, encargada de coordinar, impulsar y fortalecer capacidades para el conocimiento del riesgo, reducción del mismo y manejo de desastres y su articulación con los procesos de desarrollo en los ámbitos nacional, territorial, la entidad apalancará los procesos en el ámbito operativo e investigativo acordes a la reglamentación establecida.

- **Pau Costa Foundation**: entidad global sin ánimo de lucro pone el foco en la prevención y gestión de incendios forestales, facilita el encuentro entre investigadores, servicios de emergencia, administración pública, empresa privada y sociedad civil, con la vocación de divulgar conocimiento de la cultura del fuego y realizar tangibles proyectos conjuntos en todo el mundo. En el proyecto será responsable de facilitar el fortalecimiento de la capacidad de respuesta a emergencias de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) en operaciones aéreas, análisis de incendios forestales y el uso de fuego como herramienta de prevención y extinción.

- **Universidad Javeriana:** articula y potencializa las altas capacidades técnicas, científicas y académicas para la generación, aplicación, transferencia y asimilación de conocimiento enfocado en la calidad del agua. En el proyecto se vinculará como Parte Responsable y junto con el soporte técnico del Área de Desarrollo Sostenible esta Universidad como parte responsable del proyecto estará encargada de desarrollar investigación en terreno sobre el riesgo de afectación de la calidad del agua por incendios en zona que se priorizará con UNGRD según recurrencia de incendios forestales e implementación de estrategias de apropiación social para prevención de

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

incendios forestales.

- **Universidad del Rosario:** a través de su Facultad de Ciencias Naturales y el Grupo de Investigación Max Planck Tandem Group de Biogeoquímica, es una de las instituciones líderes en el estudio del impacto de los incendios forestales sobre el sistema terrestre**.** En el proyecto se vinculará como Parte Responsable y junto con el soporte técnico del Área de Desarrollo Sostenible esta Universidad estará encargada de desarrollar la profundización y desarrollo del conocimiento sobre el comportamiento del fuego, las regiones fuente y el impacto en la calidad del aire del municipio de Puerto Carreño (Vichada).

- **ACDI/VOCA**: organización sin ánimo de lucro del Grupo ACDI/VOCA, con alcance regional en Latinoamérica, cuyo objeto se enmarca en transformar entornos y crear oportunidades para la inclusión efectiva y el desarrollo sostenible en comunidades**.** En el proyecto se vinculará como Parte Responsable y estará encargada del fortalecimiento de las capacidades para la reducción del riesgo de comunidades étnicas en dos (2) municipios (Santander de Quilichao y San Juan del Cesar), así como la sostenibilidad y capacidades de la Mesa Étnica para la Gestión del Riesgo.

- **Cuerpo de Bomberos de Riosucio**: Institución dedicada a la gestión integral del riesgo de emergencia, ofreciendo servicios de rescate y atención en situaciones de incendio. En el proyecto se vincula como Parte Responsable y estará encargada de Fortalecer la gestión integral de incendios forestales en comunidades étnicas, mediante la implementación del Programa de Bomberos Indígenas con enfoque en la reducción del riesgo de desastres

- **Grupo objetivo:** La población beneficiada de las intervenciones del proyecto, participara en los espacios de planeación, permitiendo que las acciones atiendan sus necesidades. A si mismo los espacios de rendición de cuentas permitirán la generación de canales de comunicación efectivos entre la comunidad y los implementadores.

Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSS/CTr)

Si bien en un principio el proyecto no ha contemplado acciones iniciales para este tipo de cooperación, durante su ejecución se revisarán las diferentes etapas de implementación para establecer, o no, la posibilidad de intercambiar experiencias con otros países bajo esta modalidad. Estas acciones se revisarán en su momento con APC para establecer una ruta coordinada en el tema.

Soluciones digitales

El proyecto implementará un enfoque digital integral para mejorar la experiencia de beneficiarios y socios y abordar los problemas de desarrollo identificados. Mediante la adopción de tecnologías digitales probadas y fiables, se mejorará la capacidad de anticipación y respuesta ante crisis. Esto incluirá el uso de análisis georreferenciado para evaluar escenarios de riesgo y la aplicación de inteligencia artificial para el análisis de impactos por desastres y evaluaciones post-desastre, lo cual permitirá una toma de decisiones más informada y una focalización precisa en las intervenciones.

La estrategia digital también se centrará en el fortalecimiento de los mecanismos de apoyo familiar y comunitario, utilizando aplicaciones digitales para facilitar alertas comunitarias y mejorar la respuesta ante emergencias. La participación directa de las comunidades en la recopilación y análisis de datos será promovida, empoderando a los individuos y asegurando que las evaluaciones reflejen las realidades vividas, resultando en soluciones más adaptadas y sostenibles.

En este marco, la Plataforma de Gestión del Aprendizaje (LMS) Moodle se implementará como solución digital central para fortalecer las capacidades en gestión del riesgo de desastres a nivel nacional, permitiendo el despliegue masivo de programas de formación como el diplomado para comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras y, los cursos MOOC sobre narrativas de riesgo. Esta herramienta facilitará la creación de redes de conocimiento mediante espacios colaborativos y directorios interactivos de voceros de comunicación en gestión del riesgo de desastres, asegurando que el aprendizaje sea continuo, accesible y adaptado a los contextos territoriales. Al centralizar los recursos educativos y de comunicación en un entorno digital seguro y escalable, el LMS se convierte en un habilitador clave para la apropiación social del conocimiento y la construcción de resiliencia comunitaria.

El proyecto incorporará el desarrollo e implementación de un sistema de información territorial que permitirá registrar, consolidar y hacer seguimiento a las intervenciones realizadas con la población beneficiaria, incluyendo su participación en procesos de perfilamiento productivo, fortalecimiento empresarial, acceso a circuitos comerciales y rutas de empleabilidad. Esta herramienta facilitará la trazabilidad individual y colectiva de los avances hacia la integración

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

socioeconómica, mejorará la coordinación entre actores institucionales y permitirá generar reportes estratégicos para la toma de decisiones basada en evidencia. El sistema se diseñará bajo principios de interoperabilidad, protección de datos y sostenibilidad institucional, contribuyendo a fortalecer la gestión territorial de las soluciones duraderas.

Conocimiento

El proyecto "Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia" se caracteriza por su enfoque en el fortalecimiento institucional y técnico, y, en consecuencia, generará una serie de productos de conocimiento significativos. Estos incluirán documentos metodológicos, policy papers, documentos de trabajo, artículos, informes detallados y contenidos pedagógicos. Se realizarán sistematizaciones de los talleres y mesas de trabajo para capturar las discusiones, decisiones y lecciones aprendidas. Los documentos de evaluación de daños y pérdidas se producirán siguiendo las metodologías del PDNA (Post-Disaster Needs Assessment) y del HBDA (Human-Based Development Approach), asegurando que reflejen evaluaciones precisas y orientadas al desarrollo humano. Asimismo, se incorporará la metodología RAPIDA (Evaluación Rápida de Afectaciones y Necesidades de Recuperación), que combina análisis de imágenes satelitales, herramientas geoespaciales y entrevistas con informantes clave para generar información oportuna sobre afectaciones sectoriales, medios de vida, infraestructura y necesidades de recuperación temprana, fortaleciendo la toma de decisiones en las primeras fases posteriores al desastre.

Con el fin de garantizar el impacto y la utilidad de estos productos, se implementará una estrategia integral de visibilidad y apropiación social del conocimiento, basada en una lógica multiplataforma, intercultural y participativa. Esta estrategia contempla:

- Campañas nacionales y territoriales de comunicación.
- Difusión en medios digitales, audiovisuales, radiales y comunitarios, incluyendo el uso de redes sociales, emisoras locales y alianzas con medios institucionales y académicos.
- Eventos de visibilización, como encuentros territoriales y nacionales, foros y espacios de diálogo con actores gubernamentales, comunitarios y de cooperación.
- Adaptaciones lingüísticas y culturales, para garantizar la accesibilidad a diferentes públicos, incluyendo traducciones a lenguas indígenas y a otros idiomas, así como el diseño gráfico contextualizado a cada audiencia.
- Acciones de incidencia, mediante materiales dirigidos a tomadores de decisión y generadores de opinión.

En paralelo, la estrategia de generación de conocimiento se articula de forma integral para producir insumos útiles, replicables y conectados entre sí. Los Outputs 5 y 6 se articulan mediante una lógica de análisis e implementación, por ejemplo, el Output 5 se enfoca en generar conocimiento analítico sobre la situación y avances en soluciones para personas desplazadas internamente (IDPs) y el Output 6 traduce estos hallazgos en mecanismos de financiación inclusivos y sostenibles que permitan materializar respuestas duraderas, promoviendo la participación de actores públicos, privados e internacionales. Por su parte, los Outputs 7, 8 y 9 se conectan a través del fortalecimiento de capacidades: el Output 7 desarrolla estrategias institucionales y comunitarias para la gestión del riesgo de desastres, integrando evidencia técnica producida mediante documentos que analizan los impactos del Manejo Integral del Fuego (MIF) en los recursos hídricos y la calidad del aire, así como buenas prácticas de fortalecimiento de capacidades locales para enfrentar emergencias; el Output 8 profundiza en la dimensión comunitaria y cultural, mediante procesos formativos con mujeres indígenas que facilitan la apropiación territorial e intergeneracional del conocimiento; mientras que, El Output 9 se orienta al fortalecimiento del conocimiento del riesgo de desastres mediante la creación de un ecosistema digital integrado que promueve el intercambio, la gestión y la apropiación social del saber. Para ello, contempla la implementación de una Red de Conocimiento del Riesgo, el desarrollo de cursos y diplomados virtuales a través de una plataforma LMS interactiva, la producción de contenidos de comunicación e información con enfoque de comunicación para el desarrollo y el cambio social, y la implementación de Sistemas Comunitarios de Alerta Temprana (SAT). En conjunto, los outputs se complementan y refuerzan, garantizando una cadena coherente entre diagnóstico, financiación, fortalecimiento técnico y liderazgo transformador en los territorios.

Sostenibilidad y Escalamiento

El proyecto aprovechará la sólida alianza existente entre el PNUD y el gobierno colombiano en la gestión del riesgo de desastres para asegurar la sostenibilidad y posibilidades de escalamiento de los resultados. Los outputs 1 y 2, que se basan en la continuación del trabajo conjunto con el gobierno, están posicionados para ser adoptados como política pública nacional. Esto permitirá que las iniciativas del proyecto sean integradas en los sistemas nacionales relevantes, fortaleciendo así las capacidades nacionales y la apropiación por parte del Gobierno. A través de la implementación de estas acciones, el PNUD fortalecerá su posición como líder en la gestión del riesgo en Colombia y promoverá un impacto

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

directo y duradero en las poblaciones afectadas.

Además, el momento es propicio para que el PNUD apoye la implementación de la agenda global y nacional de soluciones a desplazados internos, especialmente ahora que esta estrategia forma parte del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022-2026. Este plan busca establecer una política pública de soluciones duraderas que coordine a todos los actores del gobierno, tanto a nivel nacional como territorial. Las acciones del proyecto, por lo tanto, servirán como base técnica de estas políticas, garantizando que los resultados sean sostenibles y que las capacidades nacionales sean robustas y autónomas, lo que garantiza la apropiación nacional y un legado duradero de las intervenciones del proyecto.

La sostenibilidad también se fundamenta en la territorialización de instrumentos nacionales de generación de ingresos y empleabilidad, asegurando que las intervenciones se integren a la oferta programática y presupuestal del Gobierno Nacional en el marco del CONPES de Soluciones Duraderas y del CONPES de Empleo Digno y Decente. La implementación en territorios priorizados operará como piloto demostrativo que permitirá validar metodologías, fortalecer capacidades institucionales locales y activar progresivamente programas nacionales, líneas de financiamiento y encadenamientos productivos. Este enfoque garantiza que los resultados iniciales puedan escalarse en el mediano plazo mediante la articulación interinstitucional, el fortalecimiento del ecosistema económico territorial y la replicabilidad del modelo en otros contextos de movilidad humana.

Por su parte, la estrategia de salida del proyecto realizará un proceso de validación e implementación de los outputs propuestos en el marco de resultados del proyecto. A su vez se realizará la sistematización de la experiencia, de los resultados del proyecto, las lecciones aprendidas y generación de conocimiento para su réplica. De la misma manera, se implementará una evaluación de impacto como insumo para la formulación de futuras políticas de recuperación temprana por múltiple afectación. De la mano, se recolectará información y construcción de indicadores y bases de datos confiables, oportunos y veraces, que servirán de insumo para la toma de decisiones de política pública y para la evaluación del proyecto. Esto permitirá la generación de insumos para la adopción de modelos de recuperación temprana en el marco de la gestión y agenda política de las administraciones locales. Finalmente, se fortalecerán las capacidades a través de la transferencia de conocimiento a los equipos territoriales del PNUD, comunidad y servidores públicos de las administraciones locales.

IV. GESTIÓN DEL PROYECTO

Eficiencia y Efectividad de los Costos

El proyecto enfrenta desafíos multifacéticos en Colombia, donde el desplazamiento interno y la migración transnacional exacerban la pobreza, la inequidad y la exclusión social. Ante este panorama, la estrategia del proyecto se enfoca en lograr los mejores resultados con los recursos disponibles. La selección de esta estrategia se basa en la evidencia acumulada de enfoques similares en contextos parecidos, lo que garantiza su relevancia y efectividad. La adopción de prácticas basadas en las lecciones aprendidas, como el fortalecimiento de la capacidad institucional para una respuesta coordinada a las crisis y la implementación de soluciones a largo plazo para la generación de ingresos, vivienda digna y servicios esenciales, asegura una utilización eficiente de los recursos. Esta aproximación integral y basada en evidencia representa la opción más eficiente y efectiva entre las disponibles, considerando la magnitud del desafío en Colombia.

La teoría del cambio del proyecto subraya un enfoque sistémico para transformar estructuras y procesos existentes, creando un entorno favorable para la gestión efectiva de las crisis. Este enfoque se centra en fortalecer la resiliencia ante desastres y la capacidad de respuesta de las comunidades e instituciones a través de la capacitación, educación y desarrollo de infraestructura resiliente. La elección de esta estrategia, respaldada por un análisis profundo de los desafíos de movilidad humana y gestión del riesgo de desastres, asegura que los recursos se apliquen de manera que se maximicen los resultados a largo plazo, fomentando así una mayor resiliencia y estableciendo soluciones de desarrollo sostenibles.

La efectividad del proyecto en términos de costos se ve reforzada por su estructura de resultados y alianzas estratégicas. Los resultados esperados se articulan en torno a fortalecer la resiliencia y proporcionar una respuesta integral y sostenible a la movilidad humana, abordando los desafíos desde la prevención y preparación hasta la respuesta y recuperación. La colaboración con entidades clave como el Departamento para la Prosperidad Social (DPS) y la UARIV, junto con la integración local, asegura que las intervenciones sean pertinentes, sostenibles y estén arraigadas en las necesidades de las comunidades. Esta alianza estratégica y la adaptabilidad del enfoque de portafolio, que permite una asignación flexible y eficiente de recursos, garantizan que el proyecto no solo aborde las necesidades inmediatas, sino que también fomente soluciones de largo plazo para los desafíos de desplazamiento y migración en Colombia.

El PNUD apoya a los países y sus comunidades en la anticipación, prevención, respuesta y recuperación frente a desastres, en todos los contextos de desarrollo y de manera continua. Al promover la integración de la reducción del riesgo de desastres como un componente esencial del desarrollo sostenible, el PNUD contribuye al cumplimiento de la

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Agenda 2030, el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres, el Acuerdo de París y la Nueva Agenda Urbana.

En este marco se consolida la alianza con la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD), a través de la Subdirección para Reducción del Riesgo de Desastres, con el objetivo de fortalecer las capacidades comunitarias e institucionales para la reducción del riesgo de desastres, bajo un enfoque integral, diferencial y de género. Esta colaboración se materializa en iniciativas como el Manejo Integral del Fuego (MIF), orientadas a la restauración de ecosistemas, la mejora de la coordinación interinstitucional y la generación de rutas claras que integren la investigación, la innovación tecnológica y el fortalecimiento territorial. En esta misma línea, se fortalece la apuesta institucional mediante promoción del liderazgo de mujeres indígenas en la gestión del riesgo, mediante estrategias de formación de formadoras, el desarrollo de proyectos comunitarios de reducción del riesgo y la transmisión intergeneracional del conocimiento, aportando a la construcción de territorios más resilientes desde un enfoque intercultural y comunitario.

Gestión del Proyecto

El proyecto se caracteriza por su alcance nacional, articulando esfuerzos entre el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y entidades gubernamentales del nivel central, con el fin de definir las áreas de focalización y garantizar que las intervenciones respondan efectivamente a las prioridades nacionales y territoriales. Esta coordinación asegura que las acciones se implementen en territorios estratégicos y en estrecha colaboración con gobiernos locales, entidades técnicas, instituciones académicas y organizaciones comunitarias.

El proyecto abarca las seis regiones del país —Caribe, Pacífica, Andina, Orinoquía, Amazonía e Insular—, con presencia en más de 23 departamentos y 160 municipios priorizados por los donantes. Cada uno de los outputs tiene un alcance y enfoque territorial diferenciado, respondiendo a contextos específicos y tipos de amenaza identificados en cada región.

Los Outputs 1 y 2 **Respuesta integral y recuperación temprana con alcance nacional:** Las acciones se desarrollan a nivel nacional para fortalecer la capacidad institucional y comunitaria frente a crisis y emergencias. El Output 1 impulsa evaluaciones y mecanismos de coordinación interinstitucional mediante la implementación de la herramienta RAPIDA, que permite identificar y priorizar necesidades de recuperación temprana tras eventos adversos, como las inundaciones que afectaron, entre otros territorios, a los municipios de Valencia y Tierralta en el departamento de Córdoba; el Output 2 promueve iniciativas participativas de respuesta y recuperación temprana;

El Output 3, fortalece el acompañamiento familiar y comunitario mediante programas de protección social adaptativa y SAT comunitarios; y el Output 4 fomenta la estabilización e integración socioeconómica de población en movilidad humana a través de la participación en el proyecto inter-agencial CONEXIÓN PAZÍFICO SOSTENIBLE: Generación de ingresos sostenibles como base para las soluciones duraderas y la paz territorial inclusiva en Tumaco, financiado por el MPTF para el 2026.

Outputs 5 y 6 – **Fortalecimiento de la gestión de datos y financiamiento para soluciones duraderas:** Las acciones se concentran en Buenaventura, Tumaco, Quibdó, Bogotá, Cali, Medellín y Florencia, municipios que representan escenarios urbanos y rurales estratégicos para el desarrollo de estrategias de estabilización socioeconómica, fortalecimiento institucional y consolidación de un modelo sostenible de financiamiento para soluciones duraderas frente al desplazamiento y la movilidad humana.

Para el Output 7, las actividades se focalizan en Puerto Carreño y Cumaribo (Vichada), Santander de Quilichao (Cauca), San Juan del Cesar (La Guajira), María La Baja (Bolívar), Barranquilla (Atlántico), Lenguazaque (Cundinamarca), Orito (Putumayo) y las islas de San Andrés, Providencia y Santa Catalina. En el marco de las Brigadas Forestales para el Manejo Integral del Fuego (BREMIF), se fortalecen las capacidades de los municipios de Florencia, Yopal, Puerto Carreño, Pereira, Soledad, Riosucio, Inírida, Jamundí, Cartagena y Aguazul. Asimismo, a través de las Estrategias de Gestión Integral del Fuego (EGIF), se capacitan los municipios de Chía, Ciénaga, Codazzi, Fortul, Guachucal, La Primavera, Leticia, Prado, Puerto López, Puerto Nariño, Puracé y Natagaima, promoviendo la gestión del fuego desde un enfoque integral, preventivo y comunitario.

Output 8 – **Fortalecimiento de las capacidades de mujeres indígenas:** Este componente se focaliza en territorios con presencia significativa de comunidades indígenas y rurales, abarcando Puerto Carreño (Vichada), Montes de María, Riohacha (La Guajira), Ciénaga de Oro (Córdoba), Valledupar y Pueblo Bello (Cesar), Mocoa (Putumayo), Leticia (Amazonas), Mitú (Vaupés), San José del Guaviare (Guaviare), Florencia (Caquetá), Puerto Inírida (Guainía), Natagaima, Palermo y Aipe (Huila), Yaguará (Huila), Cota (Cundinamarca), Nariño, Florida y Pasto (Nariño), Puracé (Cauca) y el Sierra Nevada de Santa Marta. Estas acciones están orientadas a fortalecer el liderazgo, la autonomía y la participación de las mujeres indígenas en la gestión del riesgo de desastres, mediante procesos de formación intercultural y de promoción de la cohesión social y territorial.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

En complemento, el Output 9 contempla una cobertura territorial amplia y diversa, con acciones que abarcan las seis regiones del país - Caribe, Pacífica, Andina, Orinoquía, Amazonía e Insular -, alcanzando 23 departamentos y 160 municipios priorizados por la UNGRD, entre ellos Antioquia, Cauca, Huila, Boyacá, Cundinamarca, Nariño, Santander, Tolima, Valle del Cauca, Chocó, Bolívar, entre otros. Adicionalmente, se focalizarán procesos diferenciales en territorios con presencia significativa de comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras (NARP), ubicadas principalmente en Bolívar, Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca, Putumayo y La Guajira, e incluirá la implementación de Sistemas Comunitarios de Alerta Temprana (SAT) en siete municipios priorizados según tipo de amenaza: Villarrica (Tolima) y Soacha (Cundinamarca) frente a movimientos en masa; Quibdó (Chocó) y Timbiquí (Cauca) frente a inundaciones lentas; Nariño y La Florida (Nariño) frente a actividad volcánica; y Dibulla (La Guajira) frente a erosión costera.

Las oficinas del proyecto, estratégicamente ubicadas en áreas clave, facilitarán la coordinación y el despliegue de actividades. Se establecerán arreglos operacionales tanto dedicados como compartidos, con el objetivo de maximizar los recursos y eficientizar las operaciones en el terreno, en este sentido se implementarán ASBV según las capacidades de las comunidades localizadas. Estos arreglos incluirán el apoyo logístico, administrativo y técnico necesario para una implementación exitosa del proyecto a nivel nacional.

El proyecto forma parte de un esfuerzo más amplio y coordinado, enmarcado en la agenda de soluciones para personas desplazadas internamente (IDPs) del Secretario General de las Naciones Unidas. Este esfuerzo se concretiza a través del Internal Displacement Solutions Fund (IDSF), que agrupa proyectos interagenciales con la participación del PNUD, ACNUR, OIM y ONU-Habitat. En este contexto, el proyecto contribuye significativamente a dos de los cuatro componentes esenciales de esta iniciativa más amplia: el fortalecimiento de los datos y la gestión de la información, y el diseño de una estrategia de financiamiento para la estrategia nacional de soluciones duraderas. Al colaborar con estas agencias, el proyecto no solo gana en eficiencia y efectividad, sino que también asegura una coherencia y sinergia con iniciativas relacionadas, fortaleciendo así la respuesta global a los desafíos del desplazamiento interno en Colombia.

De igual forma, el proyecto hace parte del MPTF de Paz, a través del Output 4 con la iniciativa de estabilización e integración socioeconómica de población en movilidad humana, desde el proyecto se promoverá un esquema de gobernanza interagencial que articula las capacidades complementarias del PNUD, OIM y ONU-Hábitat, asegurando coherencia técnica entre inclusión socioeconómica, planificación territorial y fortalecimiento urbano. El PNUD liderará las acciones asociadas a generación de ingresos y empleabilidad, en coordinación permanente con las demás agencias y con la Alcaldía de Tumaco, que participará activamente en la priorización territorial, articulación institucional y sostenibilidad de las intervenciones. Este esquema se integrará de manera complementaria a las acciones que el PNUD viene desarrollando en el marco del Fondo de Soluciones Duraderas (IDSF), garantizando alineación con la estrategia nacional, continuidad metodológica y fortalecimiento progresivo de capacidades locales para la implementación territorial de soluciones sostenibles.

Los arreglos de auditoría y control serán un aspecto fundamental en la gestión del proyecto para asegurar la transparencia y el uso adecuado de los recursos. Se implementarán protocolos de monitoreo rigurosos, tanto internos como externos, para supervisar todas las actividades y gastos. Además, el proyecto buscará colaborar activamente con proyectos afines para compartir experiencias, lecciones aprendidas y buenas prácticas. Esta colaboración será esencial para reforzar las capacidades y mejorar la calidad de las intervenciones. Por último, se contará con servicios de apoyo directos proporcionados por la Oficina de País del PNUD, incluyendo asistencia técnica, administrativa y logística. Estos servicios serán cruciales para mantener la eficiencia operativa del proyecto y garantizar el cumplimiento de sus objetivos. El costo directo del proyecto será cuidadosamente calculado y gestionado, asegurando la máxima rentabilidad de la inversión y la sostenibilidad financiera a largo plazo.

El proyecto recoge la experiencia de los proyectos “1000218- Fortalecimiento de las capacidades de las entidades del Gobierno de Colombia a cargo de la gestión de crisis y la recuperación frente a desastres”, “106681- Estabilización y Paz Territorial” y “137656- Dos millones de Venezolanos/as cuentan con tarjetas de identificación que les permiten acceder a servicios básicos, sociales y financieros, así como a oportunidades de empleo y emprendimiento”, lo cual se sintetiza en los dos outcome propuestos, siendo entonces un proyecto que toma las lecciones aprendidas de proyectos implementados por la cartera de recuperación temprana y aprovecha la relación institucional generada de la fuerte confianza institucional.

En este marco, el proyecto se gestionará con la modalidad DIM, lo cual implica una implementación directa del PNUD, bajo sus normas y procedimientos, manteniendo los canales de comunicación y toma de decisiones establecidos con los socios estratégicos, como se establece en los arreglos de gestión y gobernanza.

- **Acuerdos de Subvenciones de Bajo Valor (SBV)**

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

El proyecto contempla la asignación de acuerdos de subvenciones de bajo valor – LVG (por su sigla en inglés) a ser suscritos con organizaciones de la sociedad civil. En el marco del proyecto, los LVG buscarán fortalecer a estas organizaciones (especialmente las de mujeres y las de base territorial) que participan en los mecanismos creados por la institucionalidad. Estas serán organizaciones sin ánimo de lucro, corporaciones, organizaciones comunitarias, juntas de acción comunal y otros colectivos que desarrollen actividades que contribuyan a los productos respectivos.

Los Comités técnicos, sesionarán de acuerdo con la temática a abordar y será el órgano encargado de adelantar lo siguiente:

- Establecer los requerimientos del LVG de acuerdo con las necesidades identificadas.
- Adelantar el proceso de suscripción de LVG en la que se establece los requerimiento y características que debe cumplir una organización para llevar a cabo las acciones que se contemplen contractualmente.
- Realizar el proceso de revisión de las propuestas.
- Validar las evaluaciones de capacidades que sean adelantadas.

El acompañamiento de la Junta se documentará en las actas, según el procedimiento señalado. La ubicación geográfica, el número total de acuerdos y los montos sobre los que se realizarán los LVG estarán determinados por las necesidades identificadas. La Junta Directiva del proyecto y la aprobación de la suscripción del acuerdo deberán determinar la organización con la que se firmará, buscando una gestión eficiente y equitativa de los recursos según los beneficiarios del proyecto, y tomando como referencia los requisitos definidos por el PNUD para elegibilidad de los gastos.

El equipo técnico del PNUD, en articulación con los demás socios del proyecto, acompañará la ejecución de los LVG desde el componente técnico como financiero. Este proceso será parte fundamental del proceso de representación judicial que lleven las organizaciones con las que se suscriba LVG en el marco del presente programa. Así mismo, procurará la articulación con otras instancias que aportan al proceso de fortalecimiento organizacional.

Adicionalmente, en el marco de la iniciativa con la UNGRD, se tiene contemplado la suscripción de seis (6) LVG con organizaciones de la sociedad civil lideradas por jóvenes para la implementación de iniciativas innovadoras que contribuyan a la reducción del riesgo de desastres. A través de estas LVG, se espera implementar soluciones basadas en la naturaleza y acciones de eco-reducción que contribuyan a reducir el riesgo de desastres en territorios con altos niveles de riesgo que serán acordados con la UNGRD. De igual manera se suscribirán cuatro (4) LGV con organizaciones de la sociedad civil para el fortalecimiento de capacidades en comunidades étnicas y raizales, mediante estos acuerdos se fortalecerán las capacidades comunitarias e institucionales para la reducción del riesgo de desastres en San Andrés, Providencia y Santa Catalina

Igualmente, se contempla la suscripción de veintitrés (23) LVG con organizaciones comunitarias para la implementación de proyectos orientados a la reducción del riesgo de desastres mediante medidas blandas como las Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN). Para su identificación, se desarrollarán espacios de concertación participativa con las comunidades, con el fin de orientar las intervenciones hacia iniciativas como las chagras, la restauración ecológica y la recuperación de ecosistemas estratégicos. Estas acciones estarán alineadas con las prioridades territoriales definidas por las propias comunidades y enfocadas en fortalecer capacidades locales frente al riesgo. A través de las LVG, se busca no solo promover la resiliencia ambiental y avanzar en la mitigación del riesgo, sino también fortalecer el liderazgo comunitario, en particular de las mujeres indígenas, como actoras clave en la gestión del riesgo y la protección de sus territorios.

Cláusulas Estándar

Financieros: Los recursos financieros de este proyecto serán administrados de acuerdo con el reglamento financiero del PNUD. Todas las cuentas y los estados financieros se expresan en dólares estadounidenses. Todo interés devengado atribuible a la Contribución se acreditará en la cuenta del PNUD y será utilizado de conformidad con los procedimientos establecidos del PNUD.

Variaciones Cambiarias: Eventuales variaciones cambiarias resultantes de las diferencias en las tasas de cambio serán aumentadas o disminuidas del valor correspondiente en dólares americanos (US$) a cada depósito, conforme a lo dispuesto en el Capítulo 5, reglamento 5.04 del Manual Financiero del PNUD. Dicho ajuste se realizará a través de revisión presupuestal.

Previsiones o variaciones cambiarias: Trimestralmente el PNUD, junto con la dirección del proyecto, realizará un análisis

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

de cobertura de los recursos presupuestales y de caja del proyecto (generados por eventuales variaciones cambiarias), con el fin de ajustar los planes de trabajo. Para que el PNUD pueda registrar contablemente el ingreso de las contribuciones de costos compartidos en el mes en que estas fueron depositadas en la cuenta del PNUD, la institución contribuyente deberá enviar de inmediato a la oficina del PNUD, una comunicación formal informando que el depósito ha sido realizado, acompañando a la comunicación, la ficha de depósito bancario.

Servicios administrativos y de apoyo: De conformidad con las decisiones y las directivas de la Junta Ejecutiva del PNUD que se reflejan en su Política de Recuperación de Gastos con cargo a Otros Recursos, las Contribuciones estarán sujetas a la recuperación de los gastos indirectos en que hayan incurrido las oficinas del PNUD en la Sede y en el país, al prestar servicios de apoyo general a la gestión (GMS). Para sufragar esos gastos de GMS, se imputarán a las Contribuciones un cargo[19] a los gastos realmente efectuados. Así mismo, en la medida en que correspondan inequívocamente al proyecto, todos los gastos directos de implementación, incluidos los gastos de la Entidad de Ejecución o de un Asociado en la Implementación, se incorporarán en el presupuesto del proyecto en correspondencia con la partida presupuestaria pertinente.

Transferencia de Equipos: La transferencia de equipos adquiridos a través de la presente iniciativa está condicionada al compromiso formal por parte del organismo de ejecución, que dichos equipos sean para el servicio del proyecto y sus propósitos, hasta la finalización de las actividades del proyecto. La gerencia del proyecto será responsable de la localización y uso de estos bienes adquiridos a través del proyecto, aplicando las normas y procedimientos PNUD.

Publicaciones: No se permitirá la inclusión de promoción de índole política, partidaria, religiosa o de carácter comercial, ni símbolos, logotipos, logo marcas en documentos, publicaciones y actividades realizadas en la implementación del presente proyecto. La inclusión del logo y nombre del PNUD en los medios de divulgación será objeto de consulta al PNUD y los organismos participantes en la ejecución del proyecto.

Auditoría: La Contribución estará sujeta exclusivamente a los procedimientos de auditoría interna y externa previstos en las reglamentaciones financieras, las normas, las políticas y los procedimientos del PNUD.

[19] El GMS será calculado de acuerdo con el origen de los fondos y según las normas y los procedimientos del PNUD.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

V. MARCO DE RESULTADOS

Efecto previsto conforme lo establecido en el UNSDCF / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País -CPD:
UNSDCF: Eje prioritario 4: Medio ambiente, acción climática y la transición energética limpia y justa. Resultado: 4.1 A 2027 Colombia habrá avanzado en la adaptación y mitigación de los efectos de la triple crisis planetaria - cambio climático, la pérdida y degradación de la biodiversidad y la reducción de la contaminación.
Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País -CPD incluyendo metas y la línea de base: **Outcome 1:** Consolidación de la Paz, Seguridad Humana y Justicia Social. Output 1.1 Las entidades nacionales y territoriales pueden garantizar medidas de paz, justicia y no repetición para las víctimas, desarrollar estrategias para soluciones duraderas y fortalecer el Sistema Integral de Paz. IND: I.1.1.1 Número de entidades nacionales y territoriales con capacidades fortalecidas para llevar a cabo programas de seguridad, justicia y convivencia, considerando líderes sociales, signatarios de los acuerdos de paz, comunidades étnicas, campesinos, mujeres, lesbianas, gay, bisexuales, transexuales, intersexuales, queer y otras comunidades. LB: 343. Meta: 443 **Outcome 2:** Protección social e inclusión socioeconómica. Output 2.3. Las poblaciones en condiciones de movilidad humana tienen acceso a acciones de atención, protección, regularización e inclusión socioeconómica. IND: I.2.3.1 Número de personas en situación de movilidad que reciben acceso efectivo a oportunidades de regularización, empleo e inclusión con perspectiva de género, desagregado por personas con discapacidad y grupos étnicos. LB: 706. Meta: 2.822 **Outcome 3:** Medio ambiente, acción climática y la transición energética. Output 3.3. Las organizaciones e instituciones nacionales y territoriales pueden avanzar en los procesos de conocimiento, reducción de riesgos y gestión de desastres, abordando las crisis multiamenaza con una perspectiva de desarrollo sostenible y acción climática y promoviendo estrategias de reducción y prevención de la contaminación a través de la producción, el consumo y la circularidad sostenibles IND: I.3.3.1 Número de organizaciones e instituciones fortalecidas para la reducción y gestión del riesgo de desastres. LB: 80. Meta: 93
Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2026-2029: A.3.1 Development gains preserved and reliance on humanitarian assistance decreased for crisis- affected populations, including displaced populations and displacement-affected communities, enabling a return to normalcy and development progress. Indicator: A.3.1.1 Number of institutions that have integrated forced displacement into their development policies and plans. Indicator: A.3.1.2 Number of IDPs, refugees and returnees and host communities who benefitted from UNDP-supported integrated and targeted interventions, including on strengthening social cohesion. A.3.2 Stabilization, recovery, and reconstruction efforts resulted in improved access to essential services and infrastructure, revitalized local economies, successful reintegration of ex- combatants, and reduced social tensions among crisis-affected populations. Indicator: A.3.2.1 Number of people benefitting from recovery interventions in crisis or post-crisis settings. Indicator: A.3.2.2 Number of institutions that adopted and began implementing reintegration and/or recovery strategies in crisis or post-crisis settings, that include documented actions to address gender-based exclusion in access to.
Número y Título del Proyecto en Quantum: 01001514, 01006134 - Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
					Año						FINAL	
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
Output 1. Evaluaciones y mecanismos de coordinación en crisis desarrolladas.	Porcentaje de avance en la implementación de evaluaciones temáticas y sectoriales post – crisis	Unidad de gestión del proyecto	0	2024	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Metodología: La evaluación se recolectará a través de la herramienta tecnológica dispuesta para tal fin, y se acudirá al documento de evaluación elaborado por el equipo desplegado. Riesgos: La recolección de datos puede verse afectada por la inaccesibilidad en zonas de crisis y la posible reticencia de los actores locales a participar.
	Porcentaje de evaluaciones post-crisis y planes de recuperación temprana y resiliente que integran un enfoque de género transformador.	Unidad de gestión del proyecto	0	2026	0	0	100%	100%	100%	100%	100%	Metodología: La información se recopilará mediante la revisión de los informes de evaluación post-crisis y de los insumos para la recuperación temprana derivados de dichas evaluaciones. Se analizarán las recomendaciones generadas en las evaluaciones para identificar aquellas que incorporan medidas sensibles o transformadoras de género. Riesgos: Limitada disponibilidad de información y dificultades de acceso a territorios afectados por la crisis debido a condiciones de seguridad, aislamiento geográfico o afectaciones
Output 2. Herramientas e iniciativas de Respuesta y Recuperación temprana implementadas.	Porcentaje de respuesta a la demanda de solicitudes relacionadas con desastres, a través de iniciativas de respuesta rápida implementadas.	Unidad de gestión del proyecto	0	2024	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Metodología: Implementación registrada y verificada de iniciativas a través de reportes de progreso y análisis de impacto post- acción. Riesgos: Dificultades en la implementación debido a restricciones operativas o eventos de crisis inesperados que podrían alterar la planificación
Output 3. Estrategias de acompañamiento familiar y comunitario fortalecidas, a través de iniciativas de protección social adaptativa y recuperación temprana.	Número de documentos con estrategias de acompañamiento familiar y comunitario fortalecidas	Informes de comité técnico.	0	2024	1	1	1	1	1	1	1	Metodología: Documentación y análisis cualitativo de las estrategias existentes y las mejoras implementadas, con revisión periódica. Riesgos: Inconsistencia en la calidad de los datos recogidos y cambios en las necesidades comunitarias que pueden afectar la relevancia de las estrategias.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
					Año						FINAL	
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
Output 4. Estrategias para la estabilización e integración socioeconómica de población en condición de movilidad humana.	Número de documentos con estrategias optimizadas y/o ajustadas de acuerdo con el enfoque de soluciones de desarrollo	Informes de comité técnico.	0	2024	2	2	2	2	2	2	2	Metodología: Evaluación y actualización continua de las estrategias mediante talleres con stakeholders y análisis de retroalimentación. Riesgos: Riesgo de obsolescencia de estrategias debido a cambios rápidos en el contexto socioeconómico y político.
	Número de iniciativas de economía popular, emprendimiento y circular fortalecidas técnica y financieramente	Planes de fortalecimiento de capacidades a las iniciativas de economía popular y circular.	0	2026	0	0	20	23	23	23	23	Metodología: Los planes de fortalecimiento se recopilarán a través de un sistema de información dispuesto por PNUD. Riesgos: Que la población beneficiaria no pueda ser re-contactada en el transcurso del proyecto.
	Número de colocaciones laborales efectivas de mujeres y jóvenes	Base de datos de perfilamiento laboral	0	2026	0	0	20	40	40	40	40	Metodología: Los planes de fortalecimiento se recopilarán a través de un sistema de información dispuesto por PNUD. Riesgos: Las mujeres beneficiarias no se puedan contactar en las diferentes etapas de la ruta de empleabilidad.
	Número de unidades productivas caracterizadas	Base de datos de unidades productivas	0	2026	0	0	50	50	50	50	50	Metodología: Toda la información de acceso a las actividades del proyecto se recopilará a través de un sistema de información dispuesto por PNUD. Riesgos: No se puedan identificar suficientes unidades productivas.
	Número de circuitos cortos de comercialización sostenibles fortalecidos	Base de datos de circuitos cortos	0	2026	0	0	2	3	3	3	3	Metodología: Toda la información de acceso a las actividades del proyecto se recopilará a través de un sistema de información dispuesto por PNUD. Riesgos: No se pueda recopilar información suficiente asociada con el circuito.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
					Año						FINAL	
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
	Número de documentos de caracterización de socios de sectores estratégicos identificados a través de las mesas de trabajo.	Documentos de caracterización	0	2026	0	0	12	15	15	15	15	Metodología: Se realizarán 15 mesas de trabajo con diferentes sectores productivos, de cada mesa quedará un documento de caracterización de los socios participantes, así como un mapa de ofertas laborales. Riesgos: Las empresas de los sectores productivos no asisten no llevan la información suficiente para la caracterización
Output 5. Procesamiento y la gestión de datos para el marco estratégico de soluciones fortalecidas.	Número de documentos de análisis o recomendaciones, a partir del procesamiento de datos asociados a soluciones para desplazados internos.	Unidad de gestión del proyecto	0	2024	1	2	2	2	2	2	2	Metodología: Compilación y análisis de datos de múltiples fuentes, validación cruzada y uso de talleres para capturar aprendizajes y mejores prácticas. Riesgos: Riesgos de sesgo de datos y desactualización debido a la volatilidad de las situaciones de crisis
	Número de documentos de sistematización de resultados y recomendaciones, a partir de talleres técnicos para la gestión de información.	Unidad de gestión del proyecto	0	2024	1	2	3	3	3	3	3	
	% funcionarios que participan en talleres de socialización de la medición de soluciones duraderas que mejoran sus conocimientos en toma de decisiones basadas en datos e información.	Unidad de gestión del proyecto	0	2025	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Número de desplazados internos que participan en el diseño del índice de cohesión social para soluciones duraderas.	Unidad de gestión del proyecto	0	2025	0	80	105	105	105	105	105	
	Número de informes técnicos para el aprovechamiento de registros administrativos para fines estadísticos con enfoque de soluciones duraderas.	Unidad de gestión del proyecto	0	2025	0	0	1	1	1	1	1	
Output 6. Modelo de Financiamiento para la Estrategia de Soluciones estructurado.	Número de documentos con diseño de modelo de Financiamiento para la Estrategia de Soluciones	Unidad de gestión del proyecto	0	2024	0	1	1	1	1	1	1	Metodología: Análisis financiero detallado y modelización de escenarios para el diseño de estrategias de financiamiento, con la colaboración de expertos en

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año						FINAL	
					2024	2025	2026	2027	2028	2029		
	Número de municipios diagnosticados en el marco de la ruta de generación de ingresos de soluciones duraderas	Unidad de gestión del proyecto	0	2025	0	3	3	3	3	3	3	finanzas. Riesgos: Cambios en las condiciones del mercado y en la disponibilidad de fuentes podrían impactar la viabilidad de los modelos financieros propuestos.
	Número de entidades territoriales que fortalecen sus capacidades para el costeo y financiación de estrategias soluciones duraderas para el desplazamiento interno.	Unidad de gestión del proyecto	0	2025	0	0	3	3	3	3	3	
Output 7. Estrategias comunitarias e institucionales de gestión integral del riesgo de desastres implementadas	Número de funcionarios y comunidades que participan en entrenamientos de preparación a emergencias	Unidad de gestión del proyecto	0	2024	0	200	300	300	300	300	300	Metodología: Compilación y análisis de datos de múltiples fuentes, validación cruzada y uso lista de asistencia en talleres de formación Riesgos: Inconsistencia en la calidad de los datos recogidos y cambios en las necesidades comunitarias e institucionales que puedan afectar la participación
	Número de documento con estrategias de formación para la preparación y prevención de emergencias por desastres	Unidad de gestión del proyecto	0	2024	0	2	3	4	4	4	4	Metodología: compilación y análisis de documentos producidos para brindar formaciones en esta materia. Riesgos: Riesgos de sesgo de datos y desactualización debido a la volatilidad de las situaciones de crisis
	Número de personas capacitadas en estrategias para la gestión del riesgo de desastres	Informes técnicos	0	2024	0	115	300	300	300	300	300	Metodología: Informe técnico de actividades realizadas. Lista de asistencia en talleres de formación Riesgos: deserción de personas que inicien los procesos de formación para el fortalecimiento de sus capacidades
	Número de personas pertenecientes a comunidades étnicas fortalecidas en habilidades bomberiles para la gestión integral del riesgo	Informes de comité técnico	0	2026	0	0	210	360	360	360	360	Metodología: Informe técnico de actividades realizadas con comunidades étnicas. Lista de asistencia en talleres de formación Riesgos: deserción de personas que inicien los procesos de formación

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
					Año						FINAL	
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
	Número de Estrategias de comunicación para la prevención del desplazamiento climático formuladas y validadas en espacios técnicos y participativos.	Informes de comité técnico	0	2026	0	0	1	1	1	1	1	Metodología: Revisión de informes técnicos, registros de instalación, evidencias de funcionamiento operativo (instrumentos instalados, protocolos aprobados y simulacros ejecutados). Riesgos: Daños o fallas en los instrumentos instalados, limitaciones presupuestales para mantenimiento, o falta de continuidad institucional local que afecte la sostenibilidad del sistema. También podrían surgir afectaciones por eventos externos o cambio de liderazgos.
	Porcentaje de implementación del Centro de experimentación para la gestión del fuego	Informes de comité técnico	0	2026	0	0	70	100	100	100	100	Metodología: Acompañamiento técnico especializado durante las fases de diseño, e implementación de la infraestructura Riesgos: Limitaciones en los procesos de diseño; falta de apropiación institucional o comunitaria de la infraestructura y disponibilidad limitada de recursos para el mantenimiento posterior al cierre del proyecto.
Output 8. Capacidades de mujeres indígenas fortalecidas en estrategias integrales para la reducción del riesgo de desastres	Número de mujeres indígenas formadas en liderazgo en GRD, resolución de conflictos, proyectos, prevención de violencias de género y promoción de la igualdad en contextos de desastres.	Informes de comité técnico	0	2024	0	0	245	245	245	245	245	Metodología: Compilación y análisis de registro de participación y diplomas entregados Riesgos: Deserción de mujeres lideresas y Barreras culturales o de idioma
	Número de mujeres indígenas fortalecidas en sus capacidades de liderazgo en gestión del riesgo de desastres (GRD) e involucradas en la implementación de estrategias de réplica del conocimiento	Informes de comité técnico	0	2024	0	0	169	169	169	169	169	Metodología: Compilación y análisis de registro de participación, encuestas pre y post, sistematización de réplicas comunitarias y verificación cualitativa Riesgos: Deserción de mujeres lideresas y Barreras culturales o de idioma

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
					Año						FINAL	
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
	Número de proyectos de reducción del riesgo de desastres formulados e implementados por organizaciones comunitarias	Informes de comité técnico	0	2024	0	0	23	23	23	23	23	Metodología: Acompañamiento técnico, suscripción de las LVG y visitas de verificación Riesgos: Limitada sostenibilidad de los proyectos comunitarios y ausencia de aprobación por parte de los Cabildos para la implementación de las iniciativas en sus territorios
Output 9: Fortalecidas las capacidades comunitarias e institucionales para la gestión del riesgo de desastres mediante procesos de comunicación, educación, trabajo en red, monitoreo y sistemas de alerta temprana, a través de metodologías y plataformas para la interacción, accesibilidad, participación e innovación social	Porcentaje de puesta en marcha en el desarrollo de la plataforma LMS Moodle para procesos de interacción y formación virtual en conocimiento del riesgo.	Informes de comité técnico	0%	2024	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	Metodología: Acompañamiento técnico especializado durante las fases de diseño, y desarrollo e implementación de la plataforma LMS Moodle; validación funcional con los equipos técnicos de la UNGRD y el PNUD; realización de pruebas de usabilidad, accesibilidad y seguridad; y procesos de verificación, interoperabilidad y sostenibilidad del sistema. Riesgos: Limitaciones en la conectividad o infraestructura tecnológica en los territorios; retrasos en los procesos de desarrollo y pruebas técnicas; falta de apropiación institucional o comunitaria de la plataforma; y disponibilidad limitada de recursos para el mantenimiento, actualización y soporte técnico posterior al cierre del proyecto.
	Porcentaje de implementación del acuerdo de nivel de servicio de la plataforma LMS, considerando el tiempo de operación, la atención de tickets y la resolución de incidencias.	Informes de comité técnico	0%	2024	0%	0%	20%	60%	100%	100%	100%	Metodología: Acompañamiento técnico especializado durante la operación de la plataforma LMS; validación de cumplimiento de acuerdos de niveles de servicio (tiempo de operación, atención de tickets y resolución de incidencias) con los equipos técnicos de la UNGRD y el PNUD. Riesgos: Fallas técnicas masivas en servicios en la nube esenciales de red asociados a la operación de la plataforma LMS Moodle. Vulnerabilidades en la plataforma LMS Moodle, sus módulos, o sus herramientas asociadas que impliquen suspensión de operación de la plataforma para asegurar

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año						FINAL	
					2024	2025	2026	2027	2028	2029		
												su actualización y corrección; y disponibilidad limitada de recursos para el mantenimiento, actualización y soporte técnico.
	Número de procesos de capacitación (un diplomado y un curso MOOC) en Gestión del Riesgo de Desastres, con enfoque diferencial y territorial, diseñados e implementados para el fortalecimiento de capacidades de la ciudadanía en general y de comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras.	Informes de comité técnico	0	2024	0	0	2	2	2	2	2	Metodología: Acompañamiento técnico durante el diseño curricular y metodológico del diplomado; validación participativa de los contenidos con representantes de comunidades y la UNGRD; implementación a través de la plataforma LMS con seguimiento permanente a los procesos formativos; y verificación de resultados mediante reportes de avance, evaluaciones de aprendizaje y certificaciones emitidas por la institución académica aliada. Riesgos: Limitado acceso a conectividad o dispositivos tecnológicos por parte de las comunidades participantes; baja participación sostenida durante el proceso formativo; posibles retrasos en la validación interinstitucional del contenido; y falta de continuidad o sostenibilidad del diplomado una vez finalizado el proyecto.
	Número de nichos de comunicación con capacidades fortalecidas para el desarrollo de contenidos con enfoque de comunicación para el desarrollo y el cambio social, orientados a la gestión del riesgo de desastres y la resiliencia comunitaria.	Informes de comité técnico	0	2024	0	0	8	8	8	8	8	Metodología: Se implementará un acompañamiento técnico y metodológico para fortalecer las capacidades de los ocho nichos de comunicación en la producción de contenidos con enfoque de comunicación para el desarrollo y el cambio social. El proceso incluirá talleres participativos y laboratorios creativos donde los nichos co-crearán productos comunicativos sobre gestión del riesgo de desastres. Riesgos: Alta rotación o disponibilidad limitada de integrantes de los nichos de comunicación que podría afectar la

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
					Año						FINAL	
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
												sostenibilidad de los procesos formativos y comunicativos. Baja articulación interinstitucional entre actores locales, nichos de comunicación y entidades del SNGRD, que podría limitar la coordinación de esfuerzos.
	Porcentaje de avance en el diseño y puesta en marcha de la Red de Conocimiento del Riesgo, que articula actores institucionales, académicos y comunitarios a través de encuentros regionales y espacios de intercambio de conocimiento sobre la gestión del riesgo de desastres.	Informes de comité técnico	0%	2024	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	Metodología: Acompañamiento técnico para el diseño, validación e implementación de la Red de Conocimiento del Riesgo, en articulación con la UNGRD, el PNUD y las entidades del SNGRD. Desarrollo de talleres y encuentros técnicos nacionales y regionales para la concertación de lineamientos, intercambio de experiencias y fortalecimiento de capacidades. Implementación de mecanismos digitales de interacción (micrositio y repositorios) para facilitar la circulación del conocimiento y la gestión colaborativa de buenas prácticas. Seguimiento a la participación institucional y comunitaria mediante reportes de asistencia, memorias de encuentros y registro de acuerdos de colaboración Riesgos: Baja participación o falta de continuidad de las instituciones convocadas y ausencia de mecanismos institucionales que garanticen la sostenibilidad y actualización permanente de la Red una vez finalizado el proyecto.
	Porcentaje de avance en el co-diseño de Sistemas de Alerta Temprana Comunitarios en municipios priorizados.	Informes de comité técnico	0	2024	0	0	100%	100%	100%	100%	100%	Metodología: El avance se medirá a través del seguimiento a las fases metodológicas desarrolladas en cada municipio: diagnóstico participativo, diseño conceptual, validación comunitaria y sistematización. La información será recolectada mediante actas de los talleres, registros fotográficos, listas de asistencia y productos técnicos parciales que evidencien los resultados obtenidos en cada etapa. El cálculo del porcentaje se

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año						FINAL	
					2024	2025	2026	2027	2028	2029		
												realizará con base en la proporción de fases completadas frente al total planificado para cada SAT. Riesgos: Limitaciones logísticas o técnicas en zonas de difícil acceso, baja sostenibilidad por falta de apropiación o recursos locales, y restricciones de seguridad en algunos territorios. También podrían presentarse daños por eventos climáticos extremos o pérdida de líderes comunitarios capacitados.
	Número de Sistemas de Alerta Temprana Comunitarios implementados en municipios priorizados.	Informes de comité técnico	2	2024	0	0	9	9	9	9	9	**Metodología:** La verificación se realizará mediante la revisión de informes técnicos, registros de instalación, actas de conformación de comités comunitarios y evidencias de funcionamiento operativo (instrumentos instalados, protocolos aprobados y simulacros ejecutados). Un SAT se considerará implementado cuando cumpla con los criterios mínimos de diseño validado, equipamiento instalado, comité operativo formado y pruebas de activación en campo. **Riesgos:** Daños o fallas en los instrumentos instalados, limitaciones presupuestales para mantenimiento, o falta de continuidad institucional local que afecte la sostenibilidad del sistema. También podrían surgir afectaciones por eventos externos o por la pérdida de líderes comunitarios capacitados.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

VI. MONITOREO Y EVALUACIÓN

Según las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará con estos planes de monitoreo y evaluación.

Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos (RRF por sus siglas en inglés) a fin de valorar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente, o según la frecuencia que se requiera para cada indicador.	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto y las presentará ante el Comité técnico correspondiente.	Comité técnico correspondiente.	Incluido en los costos del proyecto
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	Se prevé el monitoreo de riesgo periódicamente, que permita la actualización de las plataformas corporativas. La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas y presentará ante el Comité técnico correspondiente según corresponda.	Comité técnico correspondiente.	Incluido en los costos del proyecto
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	Comité técnico correspondiente.	Incluido en los costos del proyecto
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Actualizaciones periódicas para la garantía de la calidad QA Se valorará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto	PNUD	Incluido en los costos del proyecto

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados (si fuese conjunto)	Costo (si lo hubiese)
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	Comité técnico correspondiente.	Calculado en los costos del proyecto
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)	Se realizará por parte del equipo del proyecto l Informe anual, final y documentos ejecutivos trimestrales que resuman la ejecución del proyecto y se presentará ante la Junta Directiva con la previa validación del comité técnico correspondiente.	Comité técnico correspondiente.	Calculado en los costos del proyecto
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	PNUD, UNGRD y UARIV	Calculado en los costos del proyecto

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Plan de Evaluación

Título de la Evaluación	Asociados (si fuese un proyecto conjunto)	Producto Relacionado del Plan Estratégico	Efecto CPD	Fecha de Realización Prevista	Principales Actores en la Evaluación	Costo y Fuente de Financiamiento
Evaluación de medio termino	PNUD	A.3.1 Development gains preserved and reliance on humanitarian assistance decreased for crisis- affected populations, including displaced populations and displacement-affected communities, enabling a return to normalcy and development progress. A.3.2 Stabilization, recovery, and reconstruction efforts resulted in improved access to essential services and infrastructure, revitalized local economies, successful reintegration of ex-combatants, and reduced social tensions among crisis-affected populations.	**Outcome 1:** Consolidación de la Paz, Seguridad Humana y Justicia Social. **Output 1.1:** Las entidades nacionales y territoriales pueden garantizar medidas de paz, justicia y no repetición para las víctimas, desarrollar estrategias para soluciones duraderas y fortalecer el Sistema Integral de Paz. **Outcome 2:** Protección social e inclusión socioeconómica **Output 2.3:** Las poblaciones en condiciones de movilidad humana tienen acceso a acciones de atención, protección, regularización e inclusión socioeconómica. **Outcome 3:** Medio ambiente, acción climática y la transición energética. **Output 3.3:** Las organizaciones e instituciones nacionales y territoriales pueden avanzar en los procesos de conocimiento, reducción de riesgos y gestión de desastres, abordando las crisis multiamenaza con una perspectiva de desarrollo sostenible y acción climática y promoviendo estrategias de reducción y prevención de la contaminación a través de la producción, el consumo y la circularidad sostenibles.	01/02/2027	Equipo del Proyecto Organizaciones de base focalizadas	US $ 32,000
Evaluación final	PNUD	A.3.1 Development gains preserved and reliance on humanitarian assistance decreased for crisis- affected populations, including displaced populations and displacement-affected communities, enabling a return to normalcy and development progress. A.3.2 Stabilization, recovery, and reconstruction efforts resulted in improved access to essential services and infrastructure, revitalized local	**Outcome 1:** Consolidación de la Paz, Seguridad Humana y Justicia Social. **Output 1.1:** Las entidades nacionales y territoriales pueden garantizar medidas de paz, justicia y no repetición para las víctimas, desarrollar estrategias para soluciones duraderas y fortalecer el Sistema Integral de Paz. **Outcome 2:** Protección social e inclusión socioeconómica **Output 2.3:** Las poblaciones en condiciones de movilidad humana tienen acceso a acciones de	01/11/2028	Equipo del Proyecto Organizaciones de base focalizadas	US $ 30,000

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

		economies, successful reintegration of ex-combatants, and reduced social tensions among crisis-affected populations.	atención, protección, regularización e inclusión socioeconómica. **Outcome 3:** Medio ambiente, acción climática y la transición energética. **Output 3.3:** Las organizaciones e instituciones nacionales y territoriales pueden avanzar en los procesos de conocimiento, reducción de riesgos y gestión de desastres, abordando las crisis multiamenaza con una perspectiva de desarrollo sostenible y acción climática y promoviendo estrategias de reducción y prevención de la contaminación a través de la producción, el consumo y la circularidad sostenibles.			

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

VII. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año						RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		2024	2025	2026	2027	2028	2029		Fuente de Financiamiento	Descripción Presupuesto	Monto
Output 1. Evaluaciones y mecanismos de coordinación en crisis desarrolladas GEN 2	Actividad 1.1 Desplegar de especialistas para la realización de evaluaciones. GEN 2	$ 30.414,22	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	71300-Consultoría	$ 30.414,22
		$ 367,11	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	71600-Viajes y viáticos	$ 367,11
		$ 18.218,67	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	72500-Compras	$ 18.218,67
		$ 0,00	$ 0,00	$ 21.908,80	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	74100-Personal	$ 21.908,80
		$ 0,00	$ 0,00	$ 7.600,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	71600-Viajes y viáticos	$ 7.600,00
	Actividad 1.2. Realizar talleres de articulación con gobiernos central o local. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$13.000,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD			$ 13.000,00
	Actividad 1.3. Construir un documento de evaluación. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 24.880,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	74100-Personal	$ 24.880,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 10.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	72500-Compras	$ 10.000,00
	Actividad 1.4. Incorporar el enfoque género transformador en las evaluaciones post-crisis y en los procesos de recuperación temprana y resiliente.	$ 0,00	$ 0,00	$ 10.211,20	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	74100-Personal	$ 10.211,20
		$ 0,00	$ 0,00	$ 3.800,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	75700-Eventos	$ 3.800,00
Subtotal para el Output 1											$ 140.400,00
Output 2. Herramientas e iniciativas de Respuesta y Recuperación temprana implementadas. GEN 2	Actividad 2.1. Implementar iniciativas asociadas a recuperación de medios de vida con componente participativo, en municipios seleccionados. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 20.000,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD			$ 20.000,00
	Actividad 2.2. Implementar iniciativas de infraestructura comunitaria para el desarrollo con componente participativo, en los dos municipios seleccionados. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 35.000,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD			$ 35.000,00
Subtotal para el Output 2											$ 55.000,00
Output 3. Estrategias de acompañamiento familiar y comunitario fortalecidas, a través de iniciativas de protección social adaptativa y recuperación temprana. (Gender Marker): GEN 2	Actividad 3.1. Diseñar una iniciativa/estrategia de formación y sensibilización en gestión comunitaria del riesgo de desastres. GEN 2	$ 15.943,05	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	74100-Personal	$ 15.943,05
		$ 594,41	$ 11.921,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	72500-Compras	$ 12.515,41
		$ 1.858,12	$ 5.925,32	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	71300-Consultoría	$ 7.783,44
		$ 0,00	$ 4.890,41	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	72440-Gastos de oficina	$ 4.890,41
	Actividad 3.2. Prototipar un programa de SAT comunitarias apoyado en programas de asistencia Social. GEN 2	$ 31.863,45	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	74100-Personal	$ 31.863,45
		$ 2.719,20	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	71600-Viajes y viáticos	$ 2.719,20
		$ 2.353,26	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	72135-Servicios comunicación	$ 2.353,26
		$ 2.364,82	$ 886,08	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	75700-Eventos	$ 3.250,90
Subtotal para el Output 3											$ 81.319,12

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Output 4. Estrategias para la estabilización e integración socioeconómica de población en condición de movilidad humana. (Gender Marker): GEN 2	Actividad 4.1. Diseñar una ruta de acompañamiento a retornos y reubicaciones incluyendo herramientas de focalización en el marco de soluciones para desplazamiento forzado. GEN 2	$ 13.009,63	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	74100-Personal	$ 13.009,63

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

		$ 28.144,96	$ 2.108,43	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	72500-Compras	$ 30.253,39
		$ 12.070,68	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	75700-Eventos	$ 12.070,68
		$ 11.432,79	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	71600-Viajes y viáticos	$ 11.432,79
	Actividad 4.2. Realizar la revisión y ajuste metodológico a los programas de inclusión productiva con enfoque de soluciones para desplazamiento forzado. GEN 2	$ 4.061,29	$ 19.308,36	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Reditos PNUD	72500-Compras	$ 23.369,65
	Actividad 4.3. Apoyar el perfilamiento y acompañamiento productivo de 50 iniciativas de economía popular y circular de población víctima de desplazamiento.	$ 0,00	$ 0,00	$ 3.450,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	74100-Personal	$ 3.450,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 3.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	75700-Eventos	$ 3.000,00
	Actividad 4.4. Fortalecimiento administrativo, financiero y de gobernanza de 23 iniciativas y organizaciones de víctimas de desplazamiento.	$ 0,00	$ 0,00	$ 23.364,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	74100-Personal	$ 23.364,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 45.140,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	72100-Servicios contractuales	$ 45.140,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 3.200,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	71600-Viajes y viáticos	$ 3.200,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 790,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	75700-Eventos	$ 790,00
	Actividad 4.5. Articulación comercial de iniciativas locales con sectores estratégicos regionales a través de 15 mesas de trabajo.	$ 0,00	$ 0,00	$ 14.553,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	72100-Servicios contractuales	$ 14.553,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 2.400,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	71600-Viajes y viáticos	$ 2.400,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 18.825,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	75700-Eventos	$ 18.825,00
	Actividad 4.6. Consolidar tres circuitos cortos de comercialización sostenibles.	$ 0,00	$ 0,00	$ 27.050,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	74100-Personal	$ 27.050,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 790,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	75700-Eventos	$ 790,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 1.600,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	71600-Viajes y viáticos	$ 1.600,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 40.003,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	72100-Servicios contractuales	$ 40.003,00
	Actividad 4.7. Gestión para la articulación y apalancamiento de recursos públicos y financieros para la territorialización de la Ruta de Generación de ingresos.	$ 0,00	$ 0,00	$ 7.980,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	75700-Eventos	$ 7.980,00
	Actividad 4.8 Activar la ruta de empleabilidad con colocación efectiva de 40 mujeres y jóvenes víctimas de desplazamiento forzado.	$ 0,00	$ 0,00	$ 1.185,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	75700-Eventos	$ 1.185,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 21.654,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	71300-Consultoría	$ 21.654,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 2.400,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	71600-Viajes y viáticos	$ 2.400,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 45.480,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	MPTF	72100-Servicios contractuales	$ 45.480,00
Subtotal para el Output 4											$ 353.000,14

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Output 5. Procesamiento y la gestión de datos para el marco estratégico de soluciones fortalecidas. (Gender Marker): GEN 2	Actividad 5.1. Revisar, ajustar y mejorar las mediciones de Superación de la Vulnerabilidad (SSV), Goces Efectivos de Derechos (IGED) y el Modelo Integral de Intervención Territorial (MITI) en lo que respecta a la recolección y análisis de datos de diversas fuentes para estimaciones individuales, familiares y colectivas. Esto incluye variables relacionadas con el cambio climático y el sector agrícola, con un enfoque de género. También se considera el cumplimiento conceptual, regulatorio y de las normas y estándares internacionales. GEN 2	$ 9.717,52	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71600-Viajes y viáticos	$ 9.717,52

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

		$ 0,00	$ 1.500,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	72500-Compras	$ 1.500,00
		$ 0,00	$ 10.725,86	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	74100-Personal	$ 10.725,86
		$ 26.000,00	$ 104.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71300-Consultoría	$ 130.000,00
	Actividad 5.2. Desarrollar un prototipo de sistema de información que pueda capturar y gestionar datos nacionales y locales para el seguimiento individual, familiar y colectivo de los beneficiarios de soluciones duraderas con un enfoque de género e inclusivo. Este sistema aprovechará las herramientas disponibles dentro del gobierno colombiano. GEN 2	$ 75.751,09	$ 65.637,71	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	74100-Personal	$ 141.388,80
		$ 0,00	$ 15.480,95	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	72500-Compras	$ 15.480,95
		$ 0,00	$ 23.073,54	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71300-Consultoría	$ 23.073,54
		$ 5.491,97	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	73105-Gastos de oficina	$ 5.491,97
	Actividad 5.3. Reforzar la recolección de datos relacionada con instrumentos financieros y presupuestarios, fuentes y flujos de los sectores público, privado y de cooperación internacional asociados con soluciones duraderas para personas desplazadas. GEN 2	$ 0,00	$ 44.590,37	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	74100-Personal	$ 44.590,37
	Actividad 5.4. Implementar un instrumento de alineación presupuestaria para financiamiento público y cooperación internacional reembolsable y no reembolsable. Este instrumento permitirá identificar datos asociados con fondos asignados para asistir a personas desplazadas internamente con un enfoque en soluciones duraderas. GEN 2	$ 0,00	$ 11.591,77	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71300-Consultoría	$ 11.591,77
	Actividad 5.5. Desarrollar una estrategia para promover el uso de los resultados de la medición de soluciones duraderas, incluyendo un índice de cohesión social. GEN 2	$ 0,00	$ 30.000,00	$ 25.130,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	74100-Personal	$ 55.130,00
		$ 0,00	$ 3.140,00	$ 10.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	75700-Eventos	$ 13.140,00
		$ 0,00	$ 3.400,00	$ 3.400,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71600-Viajes y viáticos	$ 6.800,00
	Actividad 5.6. Apoyar la adopción de la medición de soluciones duraderas través de la puesta en marcha de la Mesa de Soluciones Duraderas dentro del Sistema Nacional de Estadística. GEN 2	$ 0,00	$ 13.250,00	$ 13.250,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	74100-Personal	$ 26.500,00
		$ 0,00	$ 35.880,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	72100-Servicios contractuales	$ 35.880,00
Subtotal para el Output 5											$ 531.010,78
Output 6. Modelo de Financiamiento para la Estrategia de Soluciones estructurado GEN 2	Actividad 6.1. Realizar una Evaluación de Finanzas de Desarrollo (DFA) orientada específicamente a identificar todos los flujos financieros (públicos, privados, nacionales e internacionales) destinados a abordar la problemática de personas desplazadas	$ 4.626,98	$ 171,68	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71600-Viajes y viáticos	$ 4.798,66
		$ 0,00	$ 5.161,94	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	74100-Personal	$ 5.161,94
		$ 0,00	$ 14.587,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	73105-Gastos de oficina	$ 14.587,00

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

	internamente. Identificar soluciones de financiamiento alternativas para promover soluciones duraderas. GEN 2										
	Actividad 6.2. Implementar un instrumento de inferencia de prioridades políticas que proporcione pautas para políticas públicas para acelerar los objetivos de desarrollo relacionados con personas desplazadas internamente. Este instrumento también proporcionará recomendaciones de política fiscal. GEN 2	$ 0,00	$ 19.969,03	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71300-Consultoría	$ 19.969,03
		$ 8.538,71	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71600-Viajes y viáticos	$ 8.538,71
		$ 0,00	$ 6.084,30	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	72500-Compras	$ 6.084,30
		$ 0,00	$ 4.042,88	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	73105-Gastos de oficina	$ 4.042,88
	Actividad 6.3. Diseñar diversos mecanismos de financiamiento enfocados en proveer soluciones duraderas para personas desplazadas internamente con un enfoque de género e inclusivo, facilitando el compromiso de socios públicos, privados e internacionales. GEN 2	$ 22.568,10	$ 57.266,58	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71305-Servicios contractuales	$ 79.834,68
	Actividad 6.4. Realizar diagnósticos con enfoque de área para identificar cadenas productivas, capacidad asociativa y tejido empresarial para la promoción de soluciones duraderas a nivel territorial. GEN 2	$ 0,00	$ 48.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71300-Consultoría	$ 48.000,00
	Actividad 6.5. Fortalecer capacidades de entidades nacionales y territoriales para costear y gestionar estrategias para la movilización de recursos públicos para soluciones duraderas al desplazamiento. GEN 2	$ 0,00	$ 27.120,05	$ 27.119,86	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71300-Consultoría	$ 54.239,91
		$ 0,00	$ 19.076,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71600-Viajes y viáticos	$ 19.076,00
		$ 0,00	$ 10.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	75700-Eventos	$ 10.000,00
		$ 0,00	$ 35.000,00	$ 20.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	Fondo IDSF	71300-Consultoría	$ 55.000,00
Subtotal para el Output 6											$ 329.333,11

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Output 7: Estrategias comunitarias e institucionales de gestión integral del riesgo de desastres implementadas	Actividad 7.1 Fortalecimiento de la capacidad de respuesta a emergencias de la UNGRD en análisis de escenarios de riesgos, operaciones de respuesta a emergencias por incendios forestales y manejo técnico del fuego de manera contralada y segura. GEN 2	$ 0,00	$ 80.000,00	$ 320.000,00	$ 59.782,18	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 459.782,18

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

		$ 0,00	$ 21.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	74100-Personal	$ 21.000,00
		$ 0,00	$ 14.550,07	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72500-Compras	$ 14.550,07
		$ 0,00	$ 42.376,14	$ 165.000,00	$ 38.097,52	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	75700-Eventos	$ 245.473,66
	Actividad 7.2 Entrenamiento a miembros del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres en la metodología teórico-práctica de Brigadas Forestales para el Manejo Integral del Fuego. GEN 2	$ 0,00	$ 32.286,56	$ 61.187,29	$ 10.000,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71300-Consultoría	$ 103.473,85
		$ 0,00	$ 79.706,85	$ 143.720,02	$ 16.292,52	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	75700-Eventos	$ 239.719,39
		$ 0,00	$ 103.381,42	$ 23.311,41	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72500-Compras	$ 126.692,83
		$ 0,00	$ 0,00	$ 30.000,00	$ 36.254,09	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 66.254,09
		$ 0,00	$ 30.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	71600-Viajes y viáticos	$ 30.000,00
	Actividad 7.3 Fortalecimiento de conocimientos sobre el riesgo de afectación de la calidad del agua por incendios e implementación de estrategias de apropiación social para prevención de incendios forestales. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 210.900,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR U Javeriana	UNGRD	71305-Servicios contractuales	$ 210.900,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 77.696,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR U Javeriana	UNGRD	72500-Compras	$ 77.696,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 77.696,93	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR U Javeriana	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 77.696,93
	Actividad 7.4 Fortalecimiento de conocimientos sobre el impacto en la calidad del aire ocasionado por incendios forestales. GEN 2	$ 0,00	$ 3.000,00	$ 26.623,71	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR U ROSARIO	UNGRD	71305-Servicios contractuales	$ 29.623,71
		$ 0,00	$ 1.000,00	$ 2.505,41	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR U ROSARIO	UNGRD	72500-Compras	$ 3.505,41
		$ 0,00	$ 1.000,00	$ 1.310,99	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR U ROSARIO	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 2.310,99
		$ 0,00	$ 6.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR U ROSARIO	UNGRD	72100 - Servicios Contractuales	$ 6.000,00
	Actividad 7.5 Iniciativas comunitarias innovadoras para la prevención y reducción del riesgo de desastres. GEN 2	$ 0,00	$ 68.853,01	$ 48.500,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72500-Compras	$ 117.353,01
		$ 0,00	$ 163.356,25	$ 272.471,27	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 435.827,52
		$ 0,00	$ 24.312,02	$ 163.200,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	75700-Eventos	$ 187.512,02
		$ 0,00	$ 40.000,00	$ 117.809,77	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 157.809,77
		$ 0,00	$ 145.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	TRAC3	71300-Consultoría	$ 145.000,00
	Actividad 7.6. Creación de capacidades locales para la Reducción del Riesgo de Desastres en el archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 322.291,92	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72100 - Servicios Contractuales SVB	$ 322.291,92
		$ 0,00	$ 0,00	$ 78.275,82	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72500-Compras	$ 78.275,82
	Actividad 7.7. Fortalecimiento de capacidades comunitarias e institucionales para la reducción del riesgo de comunidades étnicas en Santander de Quilichao (Cauca) y San Juan del Cesar (La Guajira). GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 15.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR ACDI/VOCA	UNGRD	71305-Servicios contractuales	$ 15.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 265.411,82	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR ACDI/VOCA	UNGRD	74100-Personal	$ 265.411,82
	Actividad 7.8. Fortalecer la gestión integral de incendios forestales en comunidades étnicas, mediante la implementación del Programa de Bomberos Indígenas con enfoque en la reducción del riesgo de desastres.	$ 0,00	$ 0,00	$ 35.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR Cuerpo de Bomberos de Riosucio	UNGRD	71305-Servicios contractuales	$ 35.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 40.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR Cuerpo de Bomberos de Riosucio	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 40.000,00

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

		$ 0,00	$ 0,00	$ 624.983,47	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	APR Cuerpo de Bomberos de Riosucio	UNGRD	75700-Eventos	$ 624.983,47
		$ 0,00	$ 0,00	$ 75.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72500-Compras	$ 75.000,00
	Actividad 7.9. Implementada una estrategia prospectiva de prevención del desplazamiento climático mediante proyectos participativos orientados a la reducción de riesgos de desastres en Providencia y Santa Catalina.	$ 0,00	$ 0,00	$ 265.757,01	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72100 - Servicios Contractuales SVB	$ 265.757,01
	Actividad. 7.10. Centro de experimentación, conocimiento y planificación para la ecología, comportamiento y gestión del fuego. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 41.745,42	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 41.745,42
		$ 0,00	$ 0,00	$ 15.717,25	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 15.717,25
		$ 0,00	$ 0,00	$ 5.604,49	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	75700-Eventos	$ 5.604,49
		$ 0,00	$ 0,00	$ 20.612,49	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71300-Consultoría	$ 20.612,49
		$ 0,00	$ 0,00	$ 305.787,70	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72100 - Servicios Contractuales	$ 305.787,70
Subtotal para el Output 7											$ 4.869.368,82
Output 8: Capacidades de mujeres indígenas fortalecidas en estrategias integrales para la reducción del riesgo de desastres	Actividad 8.1. Co-diseñar e implementar estrategias de formación para el fortalecimiento de las capacidades de mujeres indígenas en GRD, liderazgo, resolución de conflictos, proyectos, prevención de violencias de género y promoción de la igualdad en contextos de desastres. GEN 3	$ 0,00	$ 0,00	$ 24.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71300-Consultoría	$ 24.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 24.210,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	75700-Eventos	$ 24.210,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 49.160,62	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72100-Servicios contractuales	$ 49.160,62
		$ 0,00	$ 0,00	$ 299.446,67	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 299.446,67
		$ 0,00	$ 0,00	$ 40.689,58	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 40.689,58
	Actividad 8.2 Fortalecer la cohesión social de comunidades indígenas, especialmente de mujeres, a través del fomento de intercambios de saberes y estrategias de formación a formadores para la reducción del riesgo de desastres a nivel comunitario. GEN 3	$ 0,00	$ 0,00	$ 5.500,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	75700-Eventos	$ 5.500,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 24.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72500-Compras	$ 24.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 714.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 714.000,00
	Actividad 8.3. Formular e implementar proyectos comunitarios en GRD, que fortalezcan la autonomía de las lideresas indígenas y contribuyan a la reducción del riesgo de desastres. GEN 3	$ 0,00	$ 0,00	$ 120.315,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 120.315,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 847.406,24	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72100 - Servicios Contractuales SVB	$ 847.406,24
		$ 0,00	$ 0,00	$ 101.939,80	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 101.939,80
Subtotal para el Output 8											$ 2.250.667,91

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Output 9. Fortalecidas las capacidades comunitarias e institucionales para la gestión del riesgo de desastres mediante procesos de comunicación, educación, trabajo en red, monitoreo y sistemas de alerta temprana, a través de metodologías y plataformas para la interacción, accesibilidad, participación e innovación social	Actividad 9.1. Diseñar, desarrollar e implementar una plataforma LMS Moodle estable, escalable y segura, conforme a las pautas WCAG 2.1 (nivel AA) para la interacción y formación virtual de los actores territoriales de la gestión del riesgo de desastres y del SNGRD. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 161.526,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 161.526,00

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

		$ 0,00	$ 0,00	$ 441.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72500-Compras	$ 441.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 8.500,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71305-Servicios contractuales	$ 8.500,00
	Actividad 9.2. Diseñar e implementar procesos capacitación en Gestión del Riesgo de Desastres y en formulación de proyecto con enfoque diferencial y territorial, dirigido a la ciudadanía en general y a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 134.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 134.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 7.500,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 7.500,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 254.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71305-Servicios contractuales	$ 254.000,00
	Actividad 9.3. Consolidar y elaborar contenidos de comunicación e información en gestión del riesgo de desastres, con enfoque de comunicación para el desarrollo y el cambio social; y un repositorio digital (alimentado por el mapeo de voceros y medios de comunicación de 160 municipios) que facilite el registro, acceso y conexión entre voceros, redes y medios de comunicación. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 51.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 51.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 29.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 29.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 580.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71305-Servicios contractuales	$ 580.000,00
	Actividad 9.4. Diseñar, validar y poner en funcionamiento una Red de Conocimiento del Riesgo, articulada con instituciones, academia y comunidades del SNGRD, que facilite el intercambio de saberes y conocimiento; así como la toma de decisiones basada en evidencia. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 30.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 30.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 19.500,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 19.500,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 336.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71305-Servicios contractuales	$ 336.000,00
	Actividad 9.5. Diseñar, prototipar e implementar Sistemas de Alerta Temprana Comunitarios (SAT) en municipios priorizados, incorporando instrumentos de bajo costo, monitoreo participativo e innovación social, fortaleciendo las capacidades locales para la anticipación y respuesta temprana ante eventos de riesgo. GEN 2	$ 0,00	$ 0,00	$ 24.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71305-Servicios contractuales	$ 24.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 647.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72100 - Servicios Contractuales	$ 647.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 125.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	74100-Personal	$ 125.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 5.676,99	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	71600-Viajes y viáticos	$ 5.676,99
		$ 0,00	$ 0,00	$ 2.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	72500-Compras	$ 2.000,00
		$ 0,00	$ 0,00	$ 62.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	PNUD	UNGRD	75700-Eventos	$ 62.000,00
Subtotal para el Output 9											$ 2.917.702,99
Evaluación	Evaluación del proyecto	$ 0,00	$ 0,00	$ 32.000,00	$ 0,00	$ 30.000,00	$ 0,00		UNGRD	74100-Evaluación	$ 62.000,00
	Auditoria	$ 0,00	$ 0,00	$ 20.000,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00		UNGRD	74100-Auditoria	$ 20.000,00
DES	DES TRAC3	$ 1.000,00	$ 4.000,00	$ 1.600,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00		TRAC3	74500 -Costos generales de operación y otros costos directos	$ 6.600,00

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

	DES REDITOS	$ 3.499,09	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00		Reditos PNUD	74500 -Costos generales de operación y otros costos directos	$ 3.499,09
	DES IDSF	$ 0,00	$ 10.950,56	$ 6.607,48	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00		Fondo IDSF	74500 -Costos generales de operación y otros costos directos	$ 17.558,04
	DES MPTF	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 5.364,97	$ 0,00	$ 0,00		MPTF	74500 -Costos generales de operación y otros costos directos	$ 5.364,97
	DES UNGRD	$ 0,00	$ 0,00	$ 192.588,04	$ 9.937,25	$ 0,00	$ 0,00		UNGRD	74500 -Costos generales de operación y otros costos directos	$ 202.525,29
GMS	GMS REDITOS	$ 0,00	$ 10.393,18	$ 3.603,17	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00		Reditos PNUD	75100- Instalaciones y administración	$ 13.996,35
	GMS IDSF	$ 20.679,94	$ 33.387,68	$ 7.385,51	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00		Fondo IDSF	75100- Instalaciones y administración	$ 61.453,13
	GMS MPTF	$ 0,00	$ 0,00	$ 18.776,03	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00		MPTF	75100- Instalaciones y administración	$ 18.776,03
	GMS UNGRD	$ 0,00	$ 32.991,12	$ 465.200,81	$ 8.121,32	$ 0,00	$ 0,00		UNGRD	75100- Instalaciones y administración	$ 506.313,25
Subtotal Gastos del Proyecto (Evaluación, auditoría, DES y GMS)											**$ 918.086,15**
Subtotal Outputs											**$ 11.527.802,87**
DES 2%											**$ 235.547,39**
GMS[20]											**$ 600.538,76**
TOTAL											**$ 12.445.889,02**

[20] El GMS será calculado de acuerdo con el origen de los fondos y según las normas y los procedimientos del PNUD

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

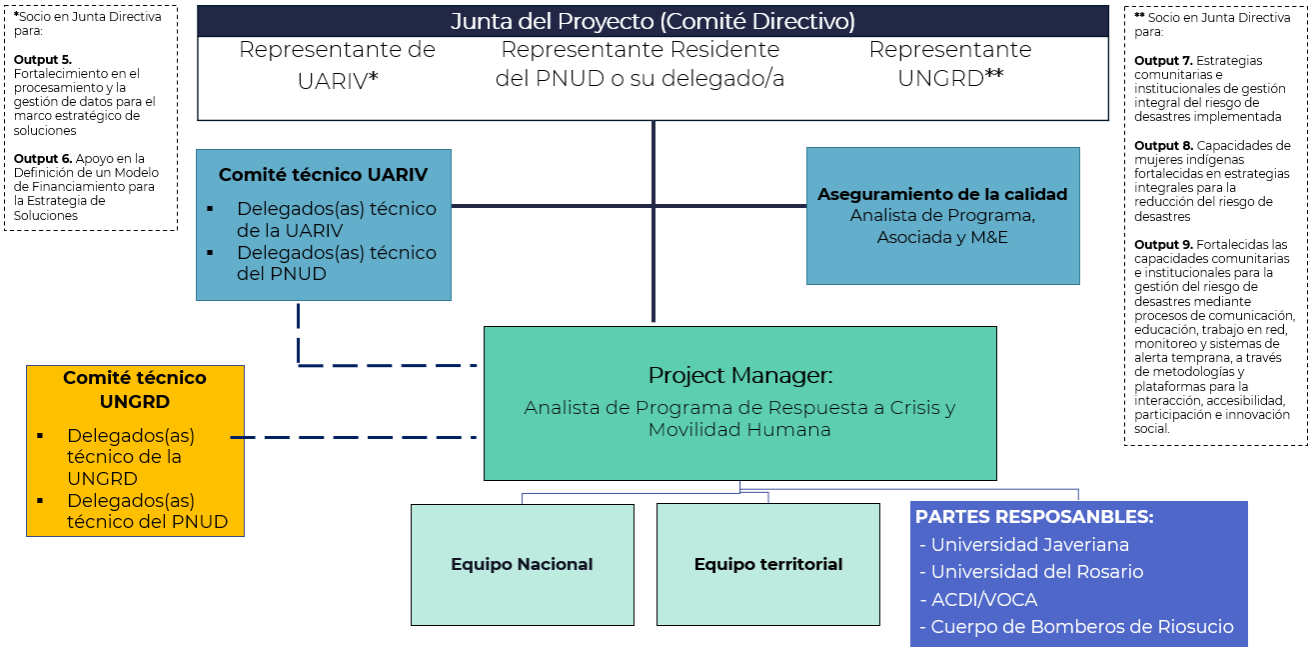
VIII. ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA

Junta directiva

Como se indica en el Diagrama 1, cada Junta de Proyecto de un proyecto del PNUD tiene tres categorías de miembros oficiales (por ejemplo, miembros con derecho a voto). La función de cada miembro formal de la Junta de Proyecto o del Comité Directivo del Proyecto debe corresponder a una de estas tres funciones y debe identificarse en consecuencia en la documentación del proyecto.

De acuerdo con la naturaleza de este proyecto este la Junta Directiva contará con dos entidades socias de gobierno como parte de su gobernanza que serán la UARIV y la UNGRD. En este sentido, se contará con una Junta Directiva en cabeza de la Representación del PNUD y sus dos socios de Junta Directiva. En este sentido la conformación de la junta se realiza del siguiente modo:

Organigrama Proyecto *"Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia"*



El proyecto contará con dos comités técnicos: un comité con la UARIV y un comité con la UNGRD. Cada comité estará integrado por las siguientes personas: delegados (as) técnicos de la UNGRD y/o UARIV según corresponda, y delegados (as) técnicos del PNUD. De ser necesario, podrán invitarse las personas a cargo del seguimiento financiero y administrativo, así como el equipo a cargo del monitoreo del proyecto, entre otros. Cada comité será convocado por lo menos una (1) vez por semestre o si se requiere de manera extraordinaria.

Comité Directivo: Será la instancia más alta de diálogo político y de planeación estratégica para promover el cumplimiento de los objetivos del Proyecto. Este comité funcionará con dos socios para la Junta Directiva quienes participarán en la Junta de conformidad con los Outputs asignados con la participación de las siguientes personas, como se enuncia a continuación:

a) El/la Representante de la UARIV o su delegado/a, la Representante Residente del PNUD o su delegado/a. Este comité sesionará de manera independiente por lo menos una (1) vez en el año o si se requiere de manera extraordinaria y atenderá los asuntos relacionados con el Output 5 y Output 6 de este Documento de Proyecto
b) El/la Representante de la UNGRD o su delegado/a, la Representante Residente del PNUD o su delegado/a, Este comité sesionará de manera independiente y será convocado por lo menos una (1) vez en el año o si se requiere de manera extraordinaria y atenderá los asuntos relacionados con el Output 7, Output 8 y Output 9 de este Documento de Proyecto

Las principales funciones del comité directivo son, entre otras (ver anexo junta de proyecto):

- Proporcionar dirección estratégica para la implementación del proyecto y la supervisión general, de acuerdo con el Output correspondiente, según lo enunciado en el documento de proyecto

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

- Revisar el desempeño del proyecto
- Proporcionar orientación sobre los riesgos emergentes y/o apremiantes de los proyectos y acordar posibles medidas de mitigación y gestión para abordar riesgos específicos
- Abordar cualquier cuestión de alto nivel del proyecto planteado por el jefe de proyecto y el aseguramiento del proyecto
- Proporcionar dirección y recomendaciones de alto nivel a la unidad de gestión de los proyectos para garantizar que los resultados acordados se produzcan satisfactoriamente de acuerdo con los planes.

Jefe de Proyecto: será responsable de la gestión general del proyecto, incluida la movilización de todos los insumos del proyecto, la supervisión del personal del proyecto, los consultores y los subcontratistas. Las funciones y responsabilidades son:

- Gestionar el desarrollo general del proyecto.
- Planificar las actividades del proyecto y supervisar los avances con respecto al plan de trabajo aprobado.
- Ejecutar las actividades gestionando el personal, los bienes y servicios, la formación y las subvenciones de bajo valor, incluyendo la redacción de los términos de referencia y las especificaciones de trabajo.
- Velar por el adecuado desarrollo de las evaluaciones exigidas por el PNUD, los controles aleatorios y las auditorías.
- Supervisar los recursos financieros y la contabilidad para garantizar la exactitud y fiabilidad de los informes financieros.
- Supervisar el progreso, vigilar las desviaciones del plan y hacer correcciones del curso cuando sea necesario dentro de las tolerancias acordadas por el Comité Directivo del Proyecto para lograr resultados.
- Garantizar el control de los cambios y la resolución de los problemas.
- Informar periódicamente a el Comité Directivo del Proyecto sobre los progresos realizados, según lo acordado con la junta, incluyendo medidas para abordar los retos y las oportunidades.
- Preparar y presentar informes financieros al PNUD trimestralmente.
- Gestionar y supervisar los riesgos del proyecto -incluidos los riesgos sociales y ambientales- identificados inicialmente y presentar los nuevos riesgos a el Comité Directivo del Proyecto para que los examine y decida las posibles acciones en caso necesario; actualizar la situación de estos riesgos manteniendo el registro de riesgos del proyecto;
- Recoger las lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto.
- Preparar las revisiones del plan de trabajo multianual, según sea necesario, así como los planes anuales y trimestrales, si es preciso.
- Supervisar los planes de ejecución, incluidos el plan de acción de género, el plan de participación de las partes interesadas y cualquier plan de gestión ambiental y social;
- Apoyar el proceso de revisión intermedia y de evaluación final, cuando aplique.
- Hacer seguimiento a las peticiones, quejas y reclamos que surjan con ocasión de la ejecución del proyecto.

Comités Técnicos: Serán las instancias de dirección ejecutiva y de gestión del Proyecto. El proyecto contará con dos comités técnicos: un comité con la UARIV y un comité con la UNGRD. Cada comité estará integrado por las siguientes personas: delegados (as) técnicos de la UNGRD o UARIV según corresponda el Output de este documento de proyecto, y delegados (as) técnicos del PNUD. De ser necesario, podrán invitarse las personas a cargo del seguimiento financiero y administrativo, así como el equipo a cargo del monitoreo del proyecto, entre otros. Cada comité será convocado por lo menos una (1) vez por semestre o si se requiere de manera extraordinaria. Las principales funciones de los Comités Técnicos y operativos son las siguientes:

- Monitorear los avances del proyecto a nivel técnico y financiero, y tomar acciones orientadas al cumplimiento de los resultados propuestos.
- Desarrollar análisis de contexto que permitan activar acciones desde el proyecto para lograr el cumplimiento de los resultados y objetivos.
- Tomar decisiones operativas para encaminar la implementación del proyecto.
- Elaborar informes sobre el progreso del proyecto para ser presentados al Comité Directivo.
- Generar recomendaciones al Comité Directivo para la orientación estratégica del proyecto.
- Recomendar al Comité Directivo cambios sustantivos en las actividades y/o al presupuesto del proyecto.
- Monitorear los posibles riesgos identificados para la implementación del proyecto y proponer acciones de mitigación.
- Analizar y aprobar las propuestas de Subvención de Bajo Valor.

El **aseguramiento de la calidad** estará liderado por el Gerente del Áreas de Paz, la Analista de Programa, la Asociada de Programa y Analistas de M&E. Estas personas aportarán los lineamientos y los procedimientos para garantizar la calidad de los productos generados en el marco del proyecto, de conformidad con los objetivos definidos, y realizará seguimiento a la incorporación efectiva los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD y al desarrollo de acciones de seguimiento y

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

reporte de la ejecución técnica y financiera que garanticen la trazabilidad y transparencia del proyecto.

La **Universidad Javeriana** será una parte responsable en el proyecto y será la encargada de articular y potencializar las altas capacidades técnicas, científicas y académicas para la generación, aplicación, transferencia y asimilación de conocimiento enfocado en la calidad del agua. Esta esta Universidad estará encargada de desarrollar investigación en terreno sobre el riesgo de afectación de la calidad del agua por incendios según recurrencia de incendios forestales e implementación de estrategias de apropiación social para prevención de incendios forestales.

La Universidad del Rosario se vinculará como Parte Responsable y junto con el soporte técnico del Área de Desarrollo Sostenible esta Universidad estará encargada de desarrollar la profundización y desarrollo del conocimiento sobre el comportamiento del fuego, las regiones fuente y el impacto en la calidad del aire del municipio de Puerto Carreño (Vichada).

ACDI/VOCA se vinculará como Parte Responsable y estará encargada del fortalecimiento de las capacidades para la reducción del riesgo de comunidades étnicas en 2 municipios (Santander de Quilichao y San Juan del Cesar), así como la sostenibilidad y capacidades de la Mesa Étnica para la Gestión del Riesgo.

Cuerpo de Bomberos de Riosucio: se vincula como Parte Responsable y estará encargada de Fortalecer la gestión integral de incendios forestales en comunidades étnicas, mediante la implementación del Programa de Bomberos Indígenas con enfoque en la reducción del riesgo de desastres.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

IX. CONTEXTO LEGAL

Este Documento de Proyecto constituirá el instrumento al que se hace referencia en el Artículo I del Acuerdo Básico de Asistencia firmado el 26 de mayo de 1674 entre el Gobierno de Colombia y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Toda referencia que se haga en el Acuerdo SBAA a la "Agencia de Ejecución" se interpretará como una referencia al "Asociado en la Implementación".

Este proyecto será implementado por el PNUD (Asociado en la implementación) que será el encargado de implementar el proyecto de conformidad con sus reglamentaciones, reglas, prácticas y procedimientos financieros siempre y cuando no viole principio alguno de las Reglas y Regulaciones Financieras del PNUD. Cuando la gobernanza financiera de un Asociado en la implementación no proporcione la orientación requerida para garantizar la mejor relación calidad-precio, imparcialidad, integridad, transparencia y competencia internacional efectiva, se aplicará la gobernanza financiera del PNUD.

X. GESTIÓN DE RIESGOS

1. El PNUD como Asociado en la Implementación cumplirá con las políticas, procedimientos y prácticas del Sistema de Gestión de Seguridad de las Naciones Unidas (UNSMS por sus siglas en inglés).

2. El PNUD como Asociado en la Implementación realizará todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que ninguno de los fondos del proyecto [se utilicen para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista consolidada de sanciones del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas y que ningún fondo del PNUD recibido en virtud del documento de proyecto se utilice para actividades de lavado de dinero. Este listado puede consultarse en https://www.un.org/securitycouncil/content/un-sc-consolidated-list Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos y subacuerdos firmados en el marco del presente Documento de Proyecto.

3. Se reforzará la sostenibilidad social y ambiental a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (http://www.PNUD.org/ses), y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (http://www.PNUD.org/secu-srm).

4. PNUD como Asociado en la Implementación: (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa en conformidad con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que los organismos y otras partes interesadas estén debidamente informados de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.

5. En la implementación de las actividades bajo este Documento de Proyecto, el PNUD, como el Asociado en la Implementación, manejará cualquier denuncia de explotación y abuso sexual (EAS) y acoso sexual (AS) de acuerdo con sus regulaciones, reglas, políticas y procedimientos.

6. Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso a sitios del proyecto, personal relevante, información y documentación.

7. El PNUD como Asociado en la Implementación velará que las obligaciones siguientes sean vinculantes para cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor:

    a) De conformidad con el Artículo III de la SBAA [o las Disposiciones Suplementarias del Documento de Proyecto], cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor tendrá la responsabilidad de la seguridad y protección de cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor, de su personal, de su propiedad, y de los bienes del PNUD que se encuentren en su custodia. Con este fin, cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor:

        i) Instrumentará un plan de seguridad adecuado y sostendrá dicho plan, teniendo en cuenta la situación de seguridad del país en el que se desarrolla el proyecto;

        ii) Asumirá todos los riesgos y responsabilidades relacionados con la seguridad de la parte responsable, del

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

subcontratista y del sub-receptor y la plena implementación del plan de seguridad.

b) El PNUD se reserva el derecho de verificar si dicho plan está en vigor y de sugerir modificaciones al plan cuando sea necesario. El incumplimiento de mantener e implementar un plan de seguridad apropiado como se requiere en este documento se considerará un incumplimiento de las obligaciones de la parte responsable, subcontratista y sub- receptor bajo este Documento de Proyecto.

c) Cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor (cada uno como "subparte" y en conjunto "subpartes") reconoce y acepta que el PNUD no tolerará el acoso sexual y la explotación y abuso sexuales de nadie por parte de las subpartes y otras entidades involucradas en la implementación del Proyecto, ya sea como contratistas o subcontratistas y su personal, y cualquier persona que les preste servicios en virtud del Documento del Proyecto.

(a) En la implementación de las actividades bajo este Documento de Proyecto, cada subparte deberá cumplir con las normas de conducta establecidas en el Boletín del Secretario General ST/SGB/2003/13 del 6 de octubre de 2003, relativo a “Medidas especiales de protección de la explotación sexual y el abuso sexual” (EAS).

(b) Además, y sin limitación a la aplicación de otras regulaciones, reglas, políticas y procedimientos relacionados con el desempeño de las actividades bajo este Documento de Proyecto, en la implementación de actividades, cada subparte, no participará en ninguna forma de acoso sexual (AS). El AS se define como cualquier conducta no deseada de naturaleza sexual que razonablemente se pueda esperar o se pueda percibir que causa ofensa o humillación, cuando dicha conducta interfiere con el trabajo, se convierte en una condición de empleo o crea un ambiente de trabajo intimidante, hostil u ofensivo. El AS puede ocurrir en el lugar de trabajo o en conexión con el trabajo. Aunque normalmente implica un patrón de conducta, el AS puede tomar la forma de un solo incidente. Al evaluar la razonabilidad de las expectativas o percepciones, se debe considerar la perspectiva de la persona que es el objetivo de la conducta.

d) En el desempeño de las actividades bajo este Documento de Proyecto, cada subparte (con respecto a sus propias actividades) deberá exigir a sus subpartes (con respecto a sus actividades) que tengan estándares y procedimientos mínimos establecidos, o un plan para desarrollar y/o mejorar dichos estándares y procedimientos para poder tomar acciones preventivas e investigativas efectivas. Estos deben incluir: políticas sobre acoso sexual y explotación y abuso sexuales; políticas sobre denuncia de irregularidades / protección contra represalias; y mecanismos de denuncia, disciplinarios e investigativos. De acuerdo con esto, las subpartes requerirán y requerirán que sus respectivas subpartes tomen todas las medidas apropiadas para:

i) Evitar que sus empleados, agentes o cualquier otra persona contratada para realizar cualquier servicio bajo este Documento de Proyecto, se involucren en AS o EAS;

ii) Ofrecer a los empleados y personal asociado capacitación sobre prevención y respuesta a AS y EAS, cuando las subpartes no hayan implementado su propia capacitación sobre la prevención de AS y EAS, las subpartes podrán utilizar el material de capacitación disponible en el PNUD;

iii) Informar y monitorear las denuncias de AS y EAS de las cuales alguna de las subpartes haya sido informada o haya tenido conocimiento, y el estado de las mismas;

iv) Remitir a las víctimas/sobrevivientes de AS y EAS a una asistencia segura y confidencial para las víctimas; y

v) Registrar e investigar de manera oportuna y confidencial cualquier alegación lo suficientemente creíble como para justificar una investigación de AS o EAS. Cada subpartida notificará al PNUD sobre las denuncias recibidas y las investigaciones que esté realizando él mismo o cualquiera de sus subpartes con respecto a sus actividades en el marco del Documento de Proyecto, y mantendrá informado al PNUD durante la investigación por él o por cualquiera de dichas subpartes. -partes, en la medida en que dicha notificación (i) no ponga en peligro la realización de la investigación, incluida, entre otras, la seguridad o protección de las personas, y/o (ii) no contravenga ninguna de las leyes que le sean aplicables. Después de la investigación, la subparte pertinente informará al PNUD de cualquier acción que haya tomado él o cualquiera de las otras entidades en relación con la investigación.

e) Cada subparte deberá establecer que ha cumplido con lo anterior, a satisfacción del PNUD, cuando el PNUD o cualquier parte que actúe en su nombre lo solicite para proporcionar dicha confirmación. El incumplimiento de lo anterior por parte de la subparte correspondiente, según lo determine el PNUD, se considerará motivo

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

de suspensión o terminación del Proyecto.

f) Cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor se asegurará de que cualquier actividad del proyecto emprendida por ellos sea implementada de manera consistente con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD y se asegurará de que cualquier incidente o problema de incumplimiento sea informado al PNUD de acuerdo con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD.

g) Cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor adoptará las medidas apropiadas para evitar el uso indebido de fondos, fraude, corrupción u otra irregularidad financiera por parte de sus funcionarios, consultores, subcontratistas y sub-receptores en la ejecución del proyecto o programa o utilizando los fondos del PNUD. Garantizará que sus políticas de gestión financiera, lucha contra la corrupción, lucha contra el fraude y el blanqueo de dinero y contrarrestar el financiamiento del terrorismo se apliquen a todos los fondos recibidos de o por conducto del PNUD.

h) Los requisitos de los siguientes documentos, vigentes en el momento de la firma del Documento de Proyecto, se aplican a cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor: (a) Política del PNUD sobre Fraude y otras Prácticas Corruptas; (b) Política de Lucha contra el blanqueo de dinero y contrarrestar el financiamiento del terrorismo del PNUD; y (c) Directrices de la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD. Cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor acepta los requisitos de los documentos anteriores, los cuales son parte integral de este Documento de Proyecto y están disponibles en línea en www.undp.org.

i) En caso de que se requiera una investigación, el PNUD realizará las investigaciones relacionadas con cualquier aspecto de los proyectos y programas del PNUD. Cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor proporcionará su plena cooperación, incluida la puesta a disposición del personal, la documentación pertinente y el acceso a sus locales (y de sus consultores, partes responsables, subcontratistas y sub-receptores), en las condiciones razonables que sean necesarias para los fines de una investigación. En caso de que haya una limitación en el cumplimiento de esta obligación, el PNUD consultará con la parte responsable, subcontratista y sub-receptor para encontrar una solución.

j) Cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor mantendrá informado al PNUD, como Asociado en la Implementación, de manera inmediata de cualquier incidencia de uso inapropiado de fondos, o alegación creíble de fraude, corrupción, u otra irregularidad financiera con la debida confidencialidad.

k) Cuando la parte responsable, subcontratista y sub-receptor sepa que un proyecto o actividad del PNUD, en su totalidad o en parte, es objeto de investigación por presunto fraude o corrupción, cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor informará al Representante Residente/Jefe de Oficina del PNUD, quien informará prontamente a la Oficina de Auditoría e Investigaciones del PNUD (OAI). Cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor proporcionará actualizaciones periódicas al jefe del PNUD en el país y la OAI del estado y las acciones relacionadas con dicha investigación.

l) El PNUD tendrá derecho a un reembolso por parte de la parte responsable, subcontratista o sub-receptor de los fondos que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluyendo fraude o corrupción, o pagados de otra manera que no sean los términos y condiciones del Documento del Proyecto. Dicho monto puede ser deducido por el PNUD de cualquier pago debido al de la parte responsable, subcontratista o sub-receptor bajo este o cualquier otro acuerdo. La recuperación de esa cantidad por el PNUD no disminuirá o limitará las obligaciones de la parte responsable, subcontratista o sub-receptor bajo este Documento de Proyecto.

Cuando dichos fondos no hayan sido reembolsados al PNUD, la parte responsable, subcontratista o sub-receptor está conforme con que los donantes del PNUD (incluido el Gobierno), cuya financiación sea la fuente, en su totalidad o en parte, de los fondos destinados a las actividades previstas en el presente Documento de Proyecto, podrán solicitar recurso a la parte responsable, subcontratista o sub-receptor para la recuperación de cualesquiera fondos determinados por el PNUD que hayan sido utilizados de manera inapropiada, incluso mediante fraude o corrupción, o que hayan sido pagados de otra manera que no sea conforme a los términos y condiciones del Documento del Proyecto.

Nota: El término "Documento del Proyecto", tal como se utiliza en esta cláusula, se considerará que incluye cualquier acuerdo subsidiario pertinente posterior al Documento del Proyecto, incluyendo aquellos con las partes responsables, subcontratistas y sub-receptores.

m) Cada contrato emitido por la parte responsable, subcontratista o sub-receptor en relación con el presente Documento de Proyecto incluirá una cláusula declarando que, en relación con el proceso de selección o en la ejecución del contrato, no se han dado, recibido o prometido ningún honorario, gratificación, descuento,

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

regalo, comisión u otro pago que no sean los mostrados en la propuesta, y que el receptor de fondos cooperará con todas y cada una de las investigaciones y auditorías posteriores al pago.

n) En caso de que el PNUD se refiera a las autoridades nacionales pertinentes para que se adopten las medidas legales apropiadas en relación con cualquier presunto incumplimiento relacionado con el proyecto, el Gobierno velará por que las autoridades nacionales pertinentes investiguen activamente las mismas y adopten las medidas legales adecuadas contra todas las personas que hayan participado en el proyecto, recuperará y devolverá los fondos recuperados al PNUD.

o) Cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor se asegurará de que todas sus obligaciones establecidas en esta sección titulada "Gestión de Riesgos" se traspasan a cada parte responsable, subcontratista y sub-receptor y que todas las cláusulas bajo esta sección tituladas "Cláusulas Estándar de Gestión de Riesgos" se incluyen, mutatis mutandis, en todos los subcontratos o subacuerdos celebrados con posterioridad al presente Documento de Proyecto.

Cláusulas especiales.

1. El calendario de pagos y los datos de la cuenta bancaria del PNUD, especificado en el acuerdo de financiación.

2. El valor del pago, si se efectúa en una moneda distinta del dólar de los Estados Unidos, se determinará aplicando el tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas vigente en la fecha del pago. En caso de que se produzca un cambio en el tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas antes de que el PNUD utilice plenamente el pago, el valor del saldo de los fondos que aún se mantienen en ese momento se ajustará en consecuencia. Si, en tal caso, se registra una pérdida en el valor del saldo de los fondos, el PNUD informará al Gobierno con miras a determinar si el Gobierno podría proporcionar más financiación. Si dicha financiación adicional no estuviera disponible, el PNUD podría reducir, suspender o cancelar la asistencia que se proporcionará al proyecto.

3. El calendario de pagos anterior tiene en cuenta el requisito de que los pagos se realicen antes de la ejecución de las actividades planificadas. Puede modificarse para que sea coherente con el progreso de la ejecución del proyecto.

4. El PNUD recibirá y administrará el pago de acuerdo con los reglamentos, reglas y directivas del PNUD.

5. Todas las cuentas y estados financieros se expresarán en dólares estadounidenses.

6. Si se esperan o realizan aumentos imprevistos en los gastos o compromisos (ya sea debido a factores inflacionarios, fluctuaciones en los tipos de cambio o contingencias imprevistas), el PNUD presentará al gobierno oportunamente una estimación complementaria que muestre el financiamiento adicional que será necesario. El Gobierno hará todo lo posible por obtener los fondos adicionales necesarios.

7. Si los pagos mencionados anteriormente no se reciben de acuerdo con el calendario de pagos, o si el financiamiento adicional requerido de acuerdo con el párrafo 6 anterior no proviene del Gobierno u otras fuentes, la asistencia que se brindará al proyecto en virtud de este Acuerdo El PNUD puede reducir, suspender o cancelar.

8. Todo ingreso por intereses atribuibles a la contribución se acreditará a la Cuenta del PNUD y se utilizará de conformidad con los procedimientos establecidos por el PNUD.

   De acuerdo con las decisiones y directivas de la Junta Ejecutiva del PNUD:

   La contribución se cargará:

   a) Recuperación de costos[21] para la prestación de apoyo de gestión general (GMS por sus siglas en inglés), por la sede del PNUD y las oficinas en los países.

   b) Costo directo de los servicios de apoyo a la ejecución (ISS por sus siglas en inglés) proporcionados por el PNUD y / o una entidad ejecutora / asociado en la ejecución.

9. La propiedad del equipo, los suministros y otras propiedades financiadas con la contribución se transferirá al

[21] El GMS será calculado de acuerdo con el origen de los fondos y según las normas y los procedimientos del PNUD.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

PNUD. Los asuntos relacionados con la transferencia de propiedad por parte del PNUD se determinarán de acuerdo con las políticas y procedimientos pertinentes del PNUD.

10. La contribución estará sujeta exclusivamente a los procedimientos de auditoría interna y externa previstos en los reglamentos, normas y directivas financieras del PNUD".

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

ANEXOS

1. **Informe de Calidad del Proyecto 01001514**
   Diseño: ASM-03063 | Procedure | Salesforce
   Implementación: ASM-19538

   Informe de Calidad del Proyecto 01006134
   Diseño: ASM-20965

2. **Modelo de Diagnóstico Social y Ambiental 01001514**
   Diseño: ASM-02726 | Procedure | Salesforce
   Implementación: ASM-12470 | Procedure | Salesforce
   Implementación: ASM-16892 | Procedure | Salesforce
   Implementación: ASM-18230 | Procedure | Salesforce

   Modelo de Diagnóstico Social y Ambiental 01006134
   Diseño: ASM-20968

3. **Análisis de Riesgos**

4. **Evaluación de Capacidades**
   Microevaluación Pontificia Universidad Javeriana
   Microevaluación Universidad del Rosario
   Microevaluación ACDI/VOCA
   Microevaluación Cuerpo de Bomberos de Riosucio

5. **Términos de Referencia de la Junta Directiva del Proyecto.**

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Title	PROJECT RISK REGISTER - DELIVERABLE DESCRIPTION AND OFFLINE TEMPLATE
Responsible Unit	BPPS/Effectiveness Group and BMS
Date approved	28 June 2022
Applicability	Applicable to all UNDP Development Projects, Development Services, Engagement Facilities, Multi-Country and South-South Projects, Development and Institutional Effectiveness Projects
Is part of	UNDP Programme & Operations Policies and Procedures: - Programme and Project Management - Accountability / Enterprise Risk Management

Purpose/Description of the Project Risk Register

UNDP's Enterprise Risk Management Policy applies to risks across all levels of the organization, including project level. Risks at the Programme/Unit level are tracked through the IWP Risk Register. Risks at the Project Level are tracked through the Project Risk Register.

Risk is defined as the effects of uncertainty on organizational objectives. An effect can be positive and/or negative. It is best practice to formulate risk in terms of "future event."

In order to contribute to a project's success, risks must be identified, assessed, prioritized and mitigated. Risk treatment and mitigation measures need to be considered and an appropriate risk management plan needs to be developed and implemented. This involves planning for and implementing resources to carry out selected actions to address the risks. These actions must be incorporated in the project work-plan, including project monitoring and reporting to ensure that all risk management activities are being implemented and have the desired effect.

Risks must be identified and assessed using the project Risk Register, which shall be submitted to the Project Appraisal Committee (PAC) as an annex to the project document. The Risk Register must then be maintained and updated as needed in Quantum for the duration of the project, no less than once a year during implementation.

Project Risk Register Templates

There are two templates for the Project Risk Register: an offline template, and an online Quantum template.

See Annex 2 for the offline template for the Project Risk Register. The offline template should be used for the initial drafting of the Risk Register during project design and included in the draft project document as an annex.

Click here for the Quantum Project Risk Register in the Project Results and Project Closure Workbench. During project implementation, the project management team should update the Risk Register in Quantum as often as needed but no less than once a year.

Should the project management team have limited access to Quantum, it is acceptable to use the offline template. The offline template should be transferred into Quantum by the UNDP Project Assurance (or by a member of the project management team with external access to Quantum) on a regular basis.

The Risk Register information in Quantum is automatically reflected in the Project Progress Report.

Note that Programme/Unit level risks are tracked in the Corporate Planning System, through the IWP Risk Register. The Project Risk Register should be informed by the IWP Risk Register, and vice versa.

Composition of Project Risk Register

- Risk ID number: reference number to allow grouping of all information on this risk
- Description: brief description of the risk, including potential future event and its cause

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

- Date identified: when was the risk identified
- Type (i.e. as per ERM risk categories): Social and Environmental, Financial, Operational, Organizational, Reputational, Regulatory, Strategic, Safety and Security.
- Impact and Likelihood:
    - Impact: effect on the project if the risk were to occur on a scale of 1 (negligible) to 5 (extreme)
    - Likelihood: estimate of the likelihood of the risk occurring on a scale of 1 (not likely) to 5 (expected)
- Risk Owner: the person or entity with the responsibility to manage the risk.
- Risk Treatment(s): what actions have been taken/will be taken to counter this risk
- Current status of Risk Treatment(s): implementation status of risk treatment/management measures and their effectiveness and relevant changes in context (online only)

Inputs

Risks are identified using the ERM Risk Categories (see Annex 1) and relevant risk tools such as the HACT, Social and Environmental Screening Procedure, Private Sector Due Diligence, Theory of Change, Procurement Risk Radar, etc. Project risks can be identified and updated at any time. They may also derive from risks identified at the Programme/Unit level or may contribute to risks at the Programme/Unit level.

Based on identification and assessment, a risk analysis shall be completed by the Project Developer as part of the Project Document preparation, using the standard offline Risk Register template. The initial draft of the Risk Register should be reviewed by the PAC. Once the consensus on the risks, including possible management measures if known, has been reached, and once the project Award has been created, the risks should be recorded in Quantum in the Project Risk Register.

The Risk Register should be maintained and updated as needed (but at least once a year) in Quantum for the duration of the project; the information entered will be reflected in the Project Progress Report. There must be a check for any new risks every time the Risk Register is updated.

Quantum Action Points

The Quantum Project Risk Register should be used to reflect the Risks initially identified and presented to the PAC. The same facility should be used to provide regular updates on identified risks and to record new risks. Navigation is Projects > Project Results and Project Closure Workbench > Select Agency (UNDP), Business Unit, Project Number (or Atlas Project Number for projects migrated from Atlas) > Project Risks tab.

Notes on access:

- A risk recorded in Quantum the first time will permanently remain in the system and can be updated regularly.
- Risk treatments are recorded in the Treatment(s) field and status can be modified at any time (Not Started, On Going, or Completed).
- New risks can be added at any time and risks that are no longer relevant can be updated so they are no longer active.

Responsibilities & Accountability

- The Project Developer drafts the initial Risk Register as part of the Project Document preparation process and submits it to the LPAC for Review.
- The LPAC must review and endorse the initial draft of the Risk Register.
- The Project Developer has the responsibility to create the Risk Register in Quantum following project approval, based on consensus reached during the PAC.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

- Throughout the implementation of the project, it is the responsibility of the Project Manager to maintain and update the Risk Register, to ensure that risks are communicated and to implement countermeasures as decided by the Project Board.
- It is the responsibility of Project Assurance (e.g. Programme Officer) to ensure that details of identified risks are regularly updated in Quantum and properly reflected as part of the Project Progress Report (PPR).
    - If the project management team does not have access to Quantum, the Project Assurance should be responsible for entering risk updates into the system, based on information submitted by the Project Manager using the standard template.
    - If the project management team has external access to Quantum, they will update the details of identified risks in the system. However, the UNDP Project Assurance should review the inputs by the project management team, prior to the submission of the PPR.
- The Project Board has the responsibility to continually scan for emerging risks.
- It is the responsibility of the Project Manager to inform in a timely manner the Board regarding any new risks, changes to existing risks, or escalation of risks.
- In cases where a Project Document or Project Board are not required (e.g. Development Services, Engagement Facility, Development and Institutional Effectiveness Project), the Risk Register is still created and maintained in Quantum to inform decision making.

Additional Resources

Enterprise Risk Management (ERM) section of the POPP. Additional relevant policies and tools include:

- UNDP Risk Appetite Statement and Risk Appetite Statement Guidance
- UNDP Anti-Money Laundering and Countering the Financing of Terrorism (AML/CFT) Policy and the Operational Guide for the UNDP AML/CFT Policy
- Harmonized Approach to Cash Transfer
- UNDP Anti-Fraud Policy
- UN Programme Criticality Framework
- UNSMS Security Policy Manual
- Business Continuity Management
- Private Sector Partnerships
- Quality Standards for Programming
- Social and Environmental Standards Toolkit
- Theory of Change
- Procurement Risk Dashboard
- Crisis Risk Dashboard

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

ANNEX 1. ERM RISK CATEGORIES AND SUB-CATEGORIES

1.Social and Environmental	2. Financial	3. Operational	4. Organizational	5. Reputational	6. Regulatory	7. Strategic	8. Safety and Security
1.1. Human rights 1.2. Gender equality and women's empowerment 1.3. Grievances (Accountability to stakeholders) 1.4. Biodiversity conservation and sustainable natural resource management 1.5. Climate change and disaster risks 1.6. Community health, safety and security 1.7. Cultural heritage 1.8. Displacement and resettlement 1.9. Indigenous peoples 1.10. Labour and working conditions 1.11. Pollution prevention and resource efficiency 1.12. Stakeholder engagement 1.13. Sexual exploitation and abuse	2.1. Cost recovery 2.2. Value for money 2.3. Corruption and fraud 2.4. Fluctuation in credit rate, market, currency 2.5. Delivery 2.6. Budget availability and cash flow	3.1. Responsiveness to audit and evaluations (Delays in the conduct of and implementation of recommendations) 3.2. Leadership and management 3.3. Flexibility and opportunity management 3.4. Reporting and communication 3.5. Partners' engagement 3.6. Transition and exit strategy 3.7. Occupational safety, health and well-being 3.8. Capacities of the partners	4.1. Governance 4.2. Execution capacity 4.3. Implementation arrangements 4.4. Accountability 4.5. Monitoring and oversight 4.6. Knowledge management 4.7. Human Resources 4.8. Internal control 4.9. Procurement	5.1. Public opinion and media 5.2. Engagement with private sector partnership 5.3. Code of conduct and ethics 5.4. Communications 5.5. Stakeholder management 5.6. Exposure to entities involved in money laundering and terrorism financing	6.1. Changes in the regulatory framework within the country of operation 6.2. Changes in the international regulatory framework affecting the whole organization 6.3. Deviation from UNDP internal rules and regulations	7.1. Alignment with UNDP strategic priorities 7.2. UN system coordination and reform 7.3. Stakeholder relations and partnerships 7.4. Competition 7.5. Government commitment 7.6. Change/turnover in government 7.7. Alignment with national priorities 7.8. Innovating, piloting, experimenting	8.1. Armed conflict 8.2. Political instability 8.3. Terrorism 8.4. Crime 8.5. Civil unrest 8.6. Natural hazards 8.7. Manmade hazards 8.8. Cyber security and threats

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

ANNEX 2: OFFLINE PROJECT RISK REGISTER TEMPLATE

Project Title: Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia	**Project Number:** 01001514	**Date:** 28-Oct-25

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
1	*Bajos niveles de participación de los actores institucionales, organizaciones y comunidad relacionados en el proceso.	Falta de integración efectiva a los espacios de planeación y desarrollo de las actividades del proyecto	Falta de articulación de los actores claves del proyecto para la generación de espacios estratégicos. Falta de espacios que propenden por la sostenibilidad del proyecto.	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.3. Grievances (Accountability to stakeholders)) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 01-Feb-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 1.1: i) Implementar mecanismos de participación y retroalimentación bidireccional con diversos actores, a partir de reuniones bilaterales regulares con representantes de distintos sectores, ii) organizar encuestas en línea para recopilar opiniones y mesas de diálogo inclusivos y grupos de trabajo temáticos que fomenten un diálogo abierto, transparente e inclusivo que permita la expresión de diversas perspectivas y asegure que la retroalimentación recopilada se integre de manera significativa en la toma de decisiones y la planificación del proyecto. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
2	*Resistencia comunitaria a las intervenciones del proyecto.	Falta de interés de las comunidades por la implementación del proyecto por el desconocimiento del mismo y/o la falta de socialización de este.	Baja participación comunitaria en el desarrollo de las actividades	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.1. Human rights) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 01-Feb-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 2.1: Estrategias de comunicación y participación comunitaria efectivas, incluyendo la colaboración en el diseño y la implementación de las actividades del proyecto. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
3	*Focalización en territorios con alto riesgo de desastres.	Variabilidad de los entornos priorizados para la implementación del proyecto	Demoras o retrasos en la ejecución y culminación del proyecto.	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.5. Climate change and disaster risks) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 01-Feb-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 3.1: Realización de análisis de riesgos detallados, establecimiento de sistemas de alerta temprana y desarrollo de capacidades locales para la gestión y mitigación de desastres. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
4	*Cambios en los funcionarios de enlace gubernamentales.	Fluctuación constante en los directores o gerentes administrativos de las entidades	Demoras o retrasos en la implementación de actividades por depender de aprobaciones administrativas	**4. ORGANIZATIONAL (4.1. Governance) - UNDP Risk Appetite: EXPLORATORY TO OPEN**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 01-Feb-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 4.1: Garantizar que la comunicación o articulación con las entidades vincule a varios funcionarios Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL Risk Treatment 4.2: Desarrollo de relaciones sólidas y diversificadas dentro de las entidades gubernamentales y creación de protocolos de traspaso de información detallados. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
5	*Dilación en tiempos para la estructuración y formalización de las propuestas por parte de las entidades	Falta de espacios de gestión o comunicación entre los actores del proyecto	Demoras o retrasos en la implementación de actividades por depender de aprobaciones administrativas	**4. ORGANIZATIONAL (4.3. Implementation arrangements) - UNDP Risk Appetite: EXPLORATORY TO OPEN**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 01-Feb-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 5.1: Planificación de las acciones e inicio del proceso en el menor tiempo posible, desarrollo de actividades de manera simultánea según sectores o actores involucrados. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
6	*Vulnerabilidad de la información sensible recopilada durante la evaluación, como datos personales de los afectados	Ausencia de protocolos de seguridad en el manejo y almacenamiento de información.	Divulgación no autorizada de información confidencial, afectando la privacidad de los involucrados.	**8. SAFETY AND SECURITY (8.8. Cyber security and threats) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 01-Feb-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 6.1: Establecer protocolos robustos de protección de datos, incluyendo el cifrado de información sensible, la autenticación de usuarios, y el acceso restringido a sistemas y bases de datos. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
7	*Cambio de funcionarios y equipos en la UNGRD	Renuncias, ascensos o reasignaciones en la estructura organizativa.	Pérdida de conocimiento institucional sobre procesos y decisiones previas.	**7. STRATEGIC (7.6. Change/turnover in government) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 15-Dec-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 7.1: Por tratarse de un proyecto que principalmente se centra en brindar asistencia técnica, no solamente a esta entidad, sino a otras instituciones del Estado, se acordarán planes de trabajo y puntos focales de trabajo desde el inicio de la implementación de la iniciativa para dar un adecuado monitoreo e implementación. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
8	*Fuga de información relacionada con los datos personales de la población beneficiada, que podría conducir a conductas sexuales inapropiadas	Falta de protocolos y sistemas de ciberseguridad robustos para proteger los datos personales de la población beneficiada. Permitir que personal no autorizado acceda a información confidencial sobre la población beneficiada.	La fuga de información sensible puede resultar en explotación sexual o conductas inapropiadas hacia miembros vulnerables de la población beneficiada.	**8. SAFETY AND SECURITY (8.8. Cyber security and threats) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 15-Dec-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 8.1: Implementar estrictos protocolos de seguridad de la información, incluyendo el cifrado de datos sensibles y la anonimización de datos relacionados con género, ubicación y edad. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
9	*Explotación sexual derivado del intercambio de dinero, bienes o servicios entre el personal del proyecto y los miembros de la comunidad beneficiaria.	Relaciones de poder desiguales que pueden ser aprovechadas por el personal para explotar sexualmente a las personas en condiciones de vulnerabilidad.	Mujeres, niños, adolescentes y otras personas vulnerables podrían ser presionadas para realizar actos sexuales a cambio de dinero, empleo, o bienes ofrecidos en el contexto del proyecto.	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.13. Sexual exploitation and abuse) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 15-Dec-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 9.1: Asegurar la participación de la comunidad en los procesos de supervisión y rendición de cuentas, estableciendo canales para la denuncia casos de explotación sexual y abuso. Adicionalmente, los procesos de participación contarán con el involucramiento de actores y socios locales que puedan reportar cualquier irregularidad. Risk Treatment 9.2: Socialización del protocolo PEEAS y su alineación con las rutas de atención del PNUD. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
10	*Falta de infraestructura tecnológica robusta y métodos de respaldo de datos que podría poner en riesgo la información recolectada sobre la calidad del agua y el aire.	Ausencia de sistemas de respaldo y almacenamiento seguro de datos.	Disminución de la confiabilidad de los resultados, limitando el impacto de las intervenciones en la gestión del riesgo ambiental.	**4. ORGANIZATIONAL (4.8. Internal control) - UNDP Risk Appetite: EXPLORATORY TO OPEN**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 15-Dec-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 10.1: Se implementarán protocolos de almacenamiento seguro, esto incluirá el uso de plataformas en la nube y la realización de copias de seguridad semanales para asegurar que los datos críticos estén protegidos. Además, se establecerá un programa de mantenimiento preventivo y calibración de los equipos de monitoreo, con revisiones mensuales para garantizar su óptimo funcionamiento. Finalmente, el equipo técnico y de campo recibirá capacitación en la gestión y respaldo seguro de los datos, fortaleciendo así la

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
								continuidad y precisión de la información recolectada. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
11	*Falta de coordinación entre entidades y comunidades locales, lo cual podría generar una falta de alineación entre las instituciones involucradas y las comunidades.	Diferencias en los objetivos y prioridades entre las comunidades locales y las instituciones, a falta de un rol o enlace de coordinación que facilite la integración de las actividades.	Retrasos en la implementación de actividades debido a la falta de consenso.	**3. OPERATIONAL (3.5. Partners' engagement) - UNDP Risk Appetite: EXPLORATORY TO OPEN**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 15-Dec-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 11.1: Se promoverán mecanismos de comunicación y retroalimentación que faciliten la alineación de los objetivos del proyecto con las necesidades y expectativas de las comunidades. Se realizarán reuniones de planificación conjunta, donde tanto las entidades involucradas como los representantes comunitarios definirán roles y responsabilidades claras. Asimismo, se asignará un enlace de coordinación que garantice el flujo constante de información entre las instituciones y la comunidad, asegurando que todos los actores trabajen de manera colaborativa y coherente hacia los objetivos del proyecto. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
12	Vulnerabilidad física y en la salud de los brigadistas y personal durante la fase de formación y practica de los cursos.	Falta de conocimientos básicos en el uso de herramientas y equipos.	Pérdida de confianza o entusiasmo por participar en actividades futuras.	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.6. Community health, safety and security) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 15-Dec-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 12.1: Todo el personal recibirá el equipo de protección personal necesario, incluyendo máscaras, guantes y trajes ignífugos, y se capacitará en protocolos de seguridad antes de participar en cualquier actividad de riesgo. De igual manera, los personas que participen en las formaciones contarán con un seguro contra todo riesgo.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
								Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
13	Incumplimiento en la entrega de productos o actividades según los acuerdos establecidos de las Partes Responsables y con las Subvenciones de Bajo Valor	Limitaciones técnicas, administrativas o de gestión por parte de los responsables o beneficiarios.	Desfase en las metas planificadas, afectando la implementación general, generando el incumplimiento de hitos o entregables.	**2. FINANCIAL (2.5. Delivery) - UNDP Risk Appetite: MINIMAL TO CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 15-Dec-24 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 13.1: Establecer un sistema de monitoreo continuo que incluya reportes periódicos y reuniones de seguimiento para evaluar el progreso y cumplimiento de las actividades. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
14	Posibles tensiones familiares o comunitarias por la participación activa de las mujeres, así como de impactos discriminatorios hacia personas en situación de pobreza, discapacidad u otras condiciones de vulnerabilidad si no se aplican enfoques inclusivos	Normas socioculturales tradicionales que limitan la participación de las mujeres en espacios públicos o proyectos comunitarios.	Reducción en la participación femenina y posible deserción de mujeres en las actividades del proyecto.	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.2. Gender equality and women's empowerment) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 1Jul-25 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 14.1: Implementar estrategias de concertación con autoridades étnicas y procesos de sensibilización comunitaria y familiar sobre la importancia del liderazgo femenino y la participación de las mujeres en la gestión del riesgo de desastres, promoviendo espacios de diálogo intercultural. Como parte de este proceso, se invitará a las autoridades étnicas a participar tanto en el inicio del proyecto como en el cierre de las actividades formativas, con el fin de fortalecer el respaldo colectivo y la legitimidad comunitaria. Asimismo, se incorporarán enfoques de corresponsabilidad familiar y reconocimiento del rol fundamental de las mujeres en la protección y cuidado del territorio. Risk Treatment 14.2. Adaptar contenidos, metodologías y materiales formativos a diferentes

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
								capacidades (por ejemplo, formatos accesibles para personas con discapacidad visual o auditiva)
15	Baja apropiación de los contenidos formativos por parte de actores clave, incluyendo pueblos indígenas presentes en el área de influencia del proyecto, debido a posibles brechas culturales, lingüísticas o metodológicas, lo cual podría limitar la aplicación, réplica y sostenibilidad de los conocimientos en los territorios.	Diseño o entrega de contenidos formativos poco contextualizados, sin suficiente adaptación a los saberes locales, lenguas propias o realidades culturales de las comunidades.	Retrasos en la planificación y ejecución del proyecto, y posibles incumplimientos en los objetivos establecidos.	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.9. Indigenous peoples) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 1-Jul-25 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 15.1: Desarrollar espacios de concertación con comunidades desde la fase inicial del proyecto, incluyendo eventos para la co-creación de contenidos de formación, mesas técnicas con representación de todos los actores clave, con el fin de garantizar la pertinencia cultural de las acciones y establecer compromisos claros para su implementación y seguimiento.
16	Presencia de condiciones de seguridad que puedan afectar la operación del proyecto en algunos de los territorios priorizados.	Presencia de actores armados, conflictividad social o situaciones de orden público en las zonas de intervención.	Restricción o suspensión de actividades en territorio, afectando el cumplimiento de metas del proyecto.	**8. SAFETY AND SECURITY (8.1. Armed conflict) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 1-Jul-25 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 16.1: Coordinar con autoridades locales y equipos de seguridad del PNUD para realizar análisis contextuales periódicos, ajustar las rutas y estrategias de intervención según el nivel de riesgo, y activar protocolos de seguridad para proteger al personal y a los beneficiarios. Risk Treatment 16.2: Se realizará una cartografía de riesgos multiamenaza para que las comunidades puedan identificar amenazas asociadas a dinámicas de conflicto armado y violencias, así como amenazas de origen natural, socio natural y antrópico.
17	Quejas y rechazo por parte de las comunidades durante el diseño e	Limitada inclusión de actores comunitarios	Deterioro de la reputación del PNUD, manifestado en	**5. REPUTATIONAL (5.4. Communications)**	Likelihood: **3 - Moderately likely**	From: 1-Jul-25 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 17.1: Implementar un mecanismo formal de PQRS

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
	implementación del proyecto, lo cual podría dañar gravemente la imagen y credibilidad del PNUD a nivel local y nacional.	clave en la planificación y toma de decisiones genera una percepción de exclusión, lo que puede provocar inconformidad y resistencia frente a las acciones promovidas por el PNUD.	una disminución significativa de la confianza de donantes y socios clave, lo que podría traducirse en recortes de financiamiento, retrasos en la aprobación de proyectos futuros y pérdida de legitimidad ante las comunidades beneficiarias. Esto incrementa tanto los costos operativos como el riesgo de cancelación o suspensión de iniciativas.	**- UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**			desde el inicio del proyecto, garantizando su accesibilidad y transparencia para todas las comunidades involucradas. Este mecanismo incluirá canales presenciales y virtuales, con especial atención a zonas rurales o de difícil acceso. Se designará un equipo responsable de registrar, clasificar y dar seguimiento a las solicitudes mediante una base de datos centralizada.
18	Promoción o comercialización de artesanías, saberes o símbolos tradicionales sin un proceso previo de validación comunitaria o sin respetar los protocolos propios de los pueblos indígenas.	Falta de consulta previa, libre e informada con las comunidades indígenas y desconocimiento o incumplimiento de los protocolos culturales y normativos establecidos por los pueblos indígenas para el uso de sus conocimientos, expresiones culturales, símbolos o artesanías.	Apropiación indebida o mal uso del patrimonio cultural inmaterial. Afectación de derechos culturales y colectivos. Conflictos comunitarios o pérdida de confianza hacia el proyecto.	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.7. Cultural heritage) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	From: 1-Jul-25 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 18.1: Incluir cláusulas éticas y de respeto cultural en las estrategias de comercialización y visibilización. Aunado a la articulación con autoridades étnicas para validar el enfoque y los contenidos utilizados.
19	Generación de residuos sólidos no peligrosos (como papel, empaques y residuos orgánicos) y, en menor medida, residuos peligrosos (como baterías, productos de limpieza o materiales electrónicos), durante la implementación de las actividades del proyecto.	Ausencia de prácticas sostenibles durante las actividades del proyecto, como el uso excesivo de materiales desechables y la falta	Contaminar el entorno inmediato, afectar la salud de las personas involucradas y generar una percepción negativa de las actividades del proyecto en las comunidades locales.	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.11. Pollution prevention and resource efficiency) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: **3 - Moderately likely** Impact: **3 - Intermediate** Risk level: **MODERATE (equates to a risk**	From: 1-Jul-25 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 19.1: Diseñar e implementar un plan básico de gestión de residuos que incluya la separación en la fuente, el almacenamiento temporal adecuado, la recolección selectiva y la disposición final responsable.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
		de separación en la fuente.			**appetite of EXPLORATORY)**			
20	Riesgo de daños, pérdida de funcionalidad o deterioro progresivo de la infraestructura instalada debido a factores de origen natural (inundaciones, deslizamientos), socioculturales o antrópicos (conflictos, tensiones comunitarias), así como por deficiencias en la instalación, mantenimiento o calidad de los materiales empleados. Estas condiciones pueden afectar la durabilidad, operatividad y sostenibilidad de los sistemas implementados.	Ausencia de condiciones de seguridad y control en los territorios de intervención y exposición de la infraestructura a contextos de alta conflictividad, vulnerabilidad ambiental, por condiciones de riesgo o inestabilidad social.	Afectación directa a la continuidad y sostenibilidad de las acciones del proyecto, con pérdida parcial o total de la infraestructura instalada, interrupción de los procesos comunitarios y técnicos asociados, incremento de los costos de reposición o mantenimiento, y disminución del alcance y efectividad de los resultados previstos en los territorios.	**8. SAFETY AND SECURITY (8.6. Natural hazards) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: 3 - Moderately likely Impact: 3 - Intermediate Risk level: MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)	From: 1-Jan-26 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 20.1: Realizar un análisis integral de las condiciones de seguridad, socioambientales y de riesgo en los territorios priorizados, previo a la instalación o implementación de la infraestructura del proyecto, inspecciones periódicas visuales y técnicas, registros de hallazgos. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
21	Utilización de los espacios y actividades del proyecto por actores locales con fines electorales o políticos, desvirtuando los objetivos de este.	Falta de comprensión del carácter técnico y no partidista del proyecto y alta sensibilidad política en los territorios	Desvío de objetivos y pérdida de credibilidad institucional. Además de retrasos o suspensión de actividades en los territorios debido a tensiones políticas	**7. STRATEGIC (7.3. Stakeholder relations and partnerships) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING**	Likelihood: 3 - Moderately likely Impact: 3 - Intermediate Risk level: MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)	From: 1-Jan-26 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 21.1: Elaborar actas de compromiso para prevenir el proselitismo político, como actividad previa al desarrollo de cada reunión, taller o evento en el marco del proyecto. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
22	Dependencia del acceso a internet en zonas de baja o inestable conectividad, lo que afecta la formación virtual y el uso de herramientas digitales como la plataforma LMS.	Baja cobertura en zonas rurales	Reducción en la participación y permanencia de los beneficiarios en los procesos de formación virtual; retrasos en la implementación de actividades educativas y técnicas; disminución en el aprovechamiento de la plataforma LMS y herramientas digitales; y	**3. OPERATIONAL (3.8. Capacities of the partners) - UNDP Risk Appetite: EXPLORATORY TO OPEN**	Likelihood: 3 - Moderately likely Impact: 3 - Intermediate Risk level: MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)	From: 1-Jan-26 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 22.1: Materiales descargables y offline, adaptar todos los materiales de formación del LMS para que funcionen sin conexión a internet. Se desarrollarán kits físicos y digitales que incluirán videos descargables, presentaciones, guías impresas y bibliotecas de recursos almacenables en memorias USB. Los contenidos serán optimizados

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

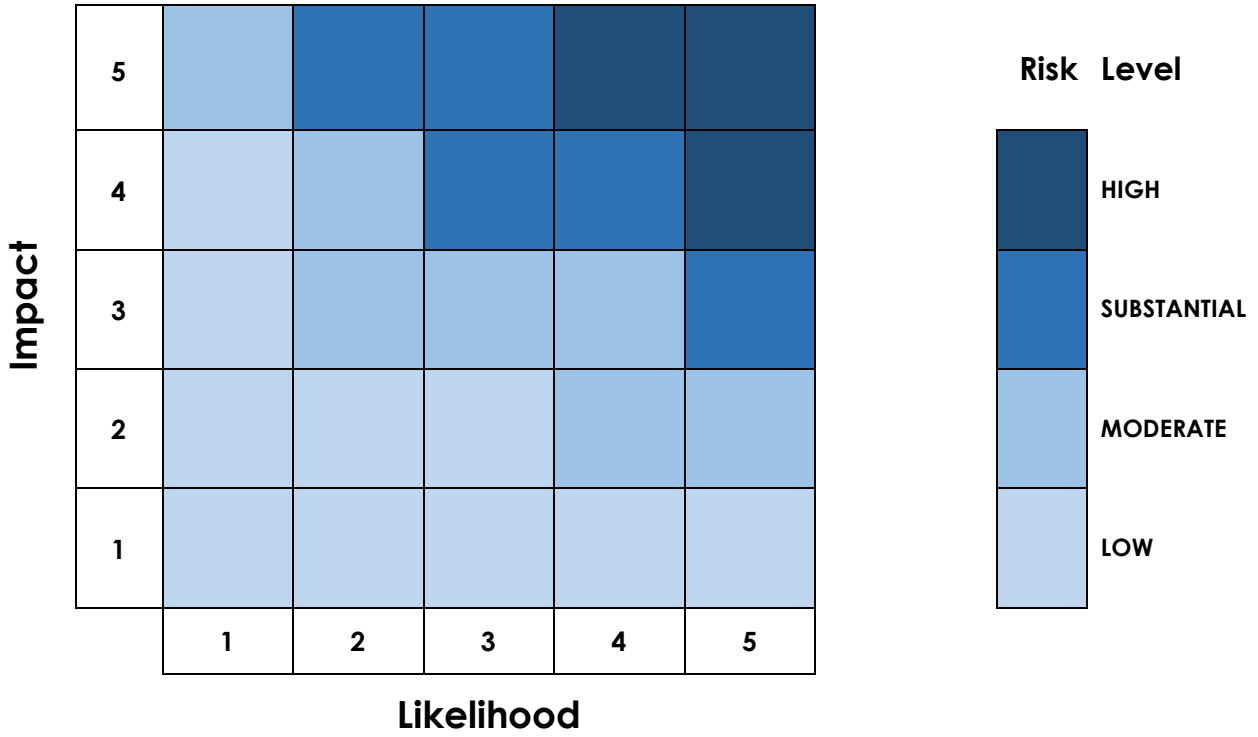
#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
			afectación a la equidad territorial en el acceso al conocimiento del riesgo.					para consumir poco espacio de almacenamiento y ser compatibles con dispositivos básicos como teléfonos móviles y computadoras antiguas. Risk Treatment 22.2: Articulación con instituciones o actores territoriales que permitan a las comunidades acceder a redes o espacios con conexión a internet. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
23	Limitaciones para la participación plena de personas con discapacidad por ausencia de ajustes razonables o herramientas inclusivas en las plataformas digitales.	Falta de incorporación de criterios de accesibilidad universal y diseño inclusivo en las fases de planificación y ejecución del proyecto.	Exclusión o baja participación de personas con discapacidad en las actividades del proyecto.	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.2. Gender equality and women's empowerment) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Likelihood: 3 - Moderately likely Impact: 3 - Intermediate Risk level: MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)	From: 1-Jan-26 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 23.1: Implementar estándares WCAG en LMS, adaptando la plataforma LMS para garantizar el cumplimiento de los estándares WCAG 2.1 nivel AA. El trabajo incluye la reprogramación de interfaces para garantizar la navegación mediante teclado, la incorporación de etiquetas descriptivas para todos los elementos multimedia y la revisión de los esquemas de color para asegurar un contraste adecuado. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
24	Desafíos en el uso de terrenos destinados a la instalación de los Sistemas Comunitarios de Alerta Temprana (SAT), que podrían presentarse por la falta de acuerdos formales con las comunidades o autoridades locales, afectando los tiempos o la viabilidad de	Falta de procesos de concertación con comunidades locales o étnicas	Retrasos o suspensión en la instalación de infraestructura o ejecución de actividades del proyecto	**3. OPERATIONAL (3.5. Partners' engagement) - UNDP Risk Appetite: EXPLORATORY TO OPEN**	Likelihood: 3 - Moderately likely Impact: 3 - Intermediate Risk level: MODERATE (equates to a risk	From: 1-Jan-26 To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 24.1: En coordinación con la UNGRD, se llevará a cabo un proceso de mediación con las alcaldías y los propietarios de los terrenos donde se instalará la infraestructura, con el fin de acordar de manera participativa los términos y condiciones para su uso, gestión y mantenimiento. Este proceso

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

#	Event	Cause	Impact(s)	Risk Category and Sub-category *(including Risk Appetite)*	Impact, Likelihood & Risk Level *(see Annex 3 Risk Matrix)*	Risk Valid From/To	Risk Owner *(individual accountable for managing the risk)*	Risk Treatment and Treatment Owner
	implementación de la infraestructura prevista.				appetite of EXPLORATORY)			incluirá reuniones de concertación y socialización, respaldadas con actas de formalización, en las que se explicarán los alcances del proyecto, las responsabilidades compartidas y los mecanismos de coordinación interinstitucional y comunitaria. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL
25	Variaciones en la tasa de cambio entre el peso colombiano (COP) y el dólar estadounidense (USD) que pueden generar diferencias en el valor efectivo de los recursos transferidos por los donantes al PNUD, afectando la disponibilidad presupuestal y la ejecución financiera del proyecto.	Fluctuaciones del mercado cambiario y aplicación de la tasa de cambio interna de Naciones Unidas, la cual se actualiza quincenalmente y puede diferir de la tasa del mercado nacional.	Disminución del poder adquisitivo de los recursos transferidos, posibles déficits en la ejecución de actividades planificadas, necesidad de ajustes presupuestales y retrasos en la implementación del proyecto.	**2. FINANCIAL (2.4. Fluctuation in credit rate, market, currency) - UNDP Risk Appetite: MINIMAL TO CAUTIOUS**	Likelihood: 3 - Moderately likely Impact: 3 - Intermediate Risk level: MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)	From: 1-Jan-26 Z To: 31-Jan-29	Hugo MARMOL	Risk Treatment 25.1: En el marco de los comités técnicos del proyecto se acordarán y definirán las acciones a implementar en caso de que las variaciones en la tasa de cambio impacten de manera significativa la ejecución de éste o el cumplimiento de los compromisos establecidos entre las partes. Risk Treatment Owner: Hugo MARMOL

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

ANNEX 3: RISK MATRIX



Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Mandato Estándar del PNUD para la Junta de Proyecto de "Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia" 01001514

I. Fondo

Todos los proyectos del PNUD deben estar regidos por una junta o comité de múltiples interesados establecido para examinar el desempeño sobre la base de los parámetros de supervisión y evaluación establecidos y las cuestiones de ejecución de alto nivel para garantizar la calidad de la obtención de resultados. A los efectos de las presentes condiciones de referencia y para garantizar la normalización, en lo sucesivo, en lo que respecta a la documentación del proyecto, se hará referencia a dicho organismo únicamente con la Junta de Proyecto. La Junta de Proyecto es el órgano de supervisión más importante y dedicado a un "Proyecto de Desarrollo" del PNUD, que se define en el PPM como un instrumento en el que el PNUD "obtiene resultados en los que el PNUD tiene la responsabilidad del diseño, la supervisión y la garantía de calidad de todo el proyecto".

II. Deberes y responsabilidades

Las dos funciones principales (obligatorias) de la Junta de Proyecto son las siguientes:

1) **Supervisión de alto nivel del proyecto** (como se explica en la sección "Proporcionar supervisión" del PPM). La Junta de Proyecto examina las pruebas del desempeño del proyecto sobre la base del seguimiento, la evaluación y la presentación de informes, incluidos los informes sobre la marcha de los trabajos, los informes de las misiones de supervisión, las evaluaciones, los registros de riesgos, las evaluaciones de la calidad y el informe de ejecución combinado. La Junta de Proyecto es el principal órgano responsable de tomar las medidas correctivas necesarias para garantizar que el proyecto logre los resultados deseados. Y su función incluye la supervisión de las evaluaciones anuales (y según sea necesario) de los principales riesgos para el programa o proyecto, y las decisiones o acuerdos conexos sobre cualquier acción de gestión o medida correctiva para abordarlos de manera eficaz.

   La Junta de Proyecto también desempeña la función de garantizar la calidad del proyecto, adoptando decisiones informadas, entre otras aportaciones, por la evaluación de la calidad del proyecto. En esta función, la Junta cuenta con el apoyo del asegurador de calidad, cuya función es evaluar la calidad del proyecto en función de los criterios estándar corporativos. Esta función es desempeñada por un oficial de programas o de supervisión y evaluación del PNUD para mantener su independencia del director del proyecto, independientemente de la modalidad de ejecución del proyecto.

   La Junta del Proyecto revisa las actualizaciones del registro de riesgos del proyecto.

2) **Aprobación de las decisiones clave de ejecución del proyecto** (como se explica en la sección "Gestionar el cambio" del PPM). La Junta de Proyecto desempeña una función secundaria igualmente importante en la aprobación de determinados ajustes por encima de los niveles de tolerancia previstos, incluidas las revisiones programáticas sustantivas (enmiendas importantes o menores), las revisiones presupuestarias, las solicitudes de suspensión o prórroga y otros cambios importantes (con sujeción a las necesidades adicionales de los asociados de financiación o donantes).

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

La Junta de Proyecto es responsable de tomar decisiones de gestión por consenso cuando sea necesario, incluida la aprobación de los planes y revisiones del proyecto, y las tolerancias del director del proyecto. La Junta del Proyecto aprueba los planes de trabajo anuales y revisa las actualizaciones del registro de riesgos del proyecto.

En el marco de las disposiciones generales de gobernanza y gestión del proyecto, el papel de la Junta de Proyecto en lo que respecta a estas dos funciones clave («*Supervisión de alto nivel del proyecto» y «Aprobación de las decisiones clave de ejecución del proyecto») es distinto de las funciones de las entidades que participan en la ejecución del proyecto, a saber, el socio implementador (*SI). Responsabilidades de las partes (si corresponde), proveedores de servicios y personal del proyecto.

Dentro de los acuerdos generales de gobernanza y gestión del proyecto, el papel de la Junta del Proyecto con respecto a estas dos funciones clave ('Supervisión de alto nivel del proyecto' y 'Aprobación de decisiones clave de ejecución del proyecto') es distinto de los roles de las entidades involucradas en la implementación del proyecto, a saber, el socio implementador (IP), las partes responsables (si corresponde), los proveedores de servicios y el personal del proyecto.

En los casos en que el PNUD o una entidad gubernamental nacional desempeñen simultáneamente funciones y estén representadas en ambos niveles de la estructura de la organización del proyecto, la entidad debe tratar de separar sus funciones de supervisión y de ejecución. Es importante tener en cuenta: 1) un arreglo institucional interno satisfactorio para la separación de las funciones de supervisión y ejecución en los diferentes departamentos de dicha entidad y; 2) líneas claras de responsabilidad, presentación de informes y rendición de cuentas dentro de la entidad entre sus funciones de supervisión e implementación.

A fin de garantizar la rendición de cuentas en última instancia del PNUD, las decisiones la Junta de Proyecto deberían adoptarse de conformidad con las normas de calidad para la programación, que garantizarán la gestión orientada a los resultados de desarrollo, la mejor relación calidad-precio, equidad, integridad, transparencia, la eficacia de las políticas nacionales y de desarrollo, así como la competencia internacional. Una Junta de Proyecto eficaz necesita datos, pruebas, garantía de calidad e informes creíbles para ayudar a la toma de decisiones (véase la siguiente sección sobre funciones de apoyo a la Junta). La Junta de Proyecto también debe rendir cuentas para protegerse contra los conflictos de intereses y el fraude.

Las responsabilidades específicas de la Junta de Proyecto incluyen las siguientes:

- Proporcionar orientación y dirección generales al proyecto, asegurándose de que se mantenga dentro de las limitaciones especificadas, y promover la igualdad de género y la inclusión social en la implementación del proyecto;
- Examinar el rendimiento del proyecto sobre la base de la supervisión, la evaluación y la presentación de informes, incluidos los controles estándar de garantía de calidad, los informes de progreso, los registros de riesgos, los controles aleatorios/informes de auditoría y el informe de entrega combinado;
- Abordar cualquier problema de alto nivel del proyecto planteado por el director del proyecto y la garantía del proyecto;
- Proporcionar orientación sobre los riesgos emergentes y/o apremiantes del proyecto y acordar posibles medidas de mitigación y gestión para hacer frente a riesgos específicos (incluida la garantía del cumplimiento de las normas sociales y ambientales del PNUD, el fraude/corrupción, la explotación y el abuso y el acoso sexual);

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

- Acordar o decidir sobre las tolerancias del director del proyecto según sea necesario, dentro de los parámetros establecidos por el PNUD (Gestionar el cambio en el PPM) y el donante, y proporcionar orientación y decisiones para situaciones excepcionales en las que se excedan las tolerancias del director del proyecto;
- Asesorar sobre modificaciones mayores y menores al proyecto dentro de los parámetros establecidos por el PNUD y el donante;
- Acordar o decidir sobre la suspensión o cancelación de un proyecto, si es necesario; (obsérvese que, en el caso de los proyectos del FMAM y del FVC, es el PNUD el que decide suspender o cancelar un proyecto y la Junta de Proyecto solo se informa o consulta).
- Proporcionar orientación y recomendaciones de alto nivel a la unidad de gestión del proyecto para garantizar que los resultados acordados se produzcan satisfactoriamente de acuerdo con los planes.
- Recibir y abordar las quejas a nivel de proyecto, incluida la supervisión de los mecanismos específicos de cumplimiento y respuesta (o queja) de las partes interesadas que se hayan implementado para que las personas y las comunidades potencialmente afectadas por el proyecto tengan acceso a mecanismos y procedimientos efectivos para plantear inquietudes sobre el desempeño social y ambiental del proyecto[1].

Las responsabilidades adicionales de la Junta de Proyecto pueden incluir, entre otras, las siguientes:

- Garantizar la coordinación entre los distintos donantes y los proyectos y programas financiados
- Seguimiento de la cofinanciación del proyecto;
- Asegurar el compromiso de los recursos humanos para apoyar la implementación del proyecto, arbitrando cualquier problema dentro del mismo;
- Actuar como un mecanismo de consulta informal para las partes interesadas;

III. Composición de la Junta de Proyecto

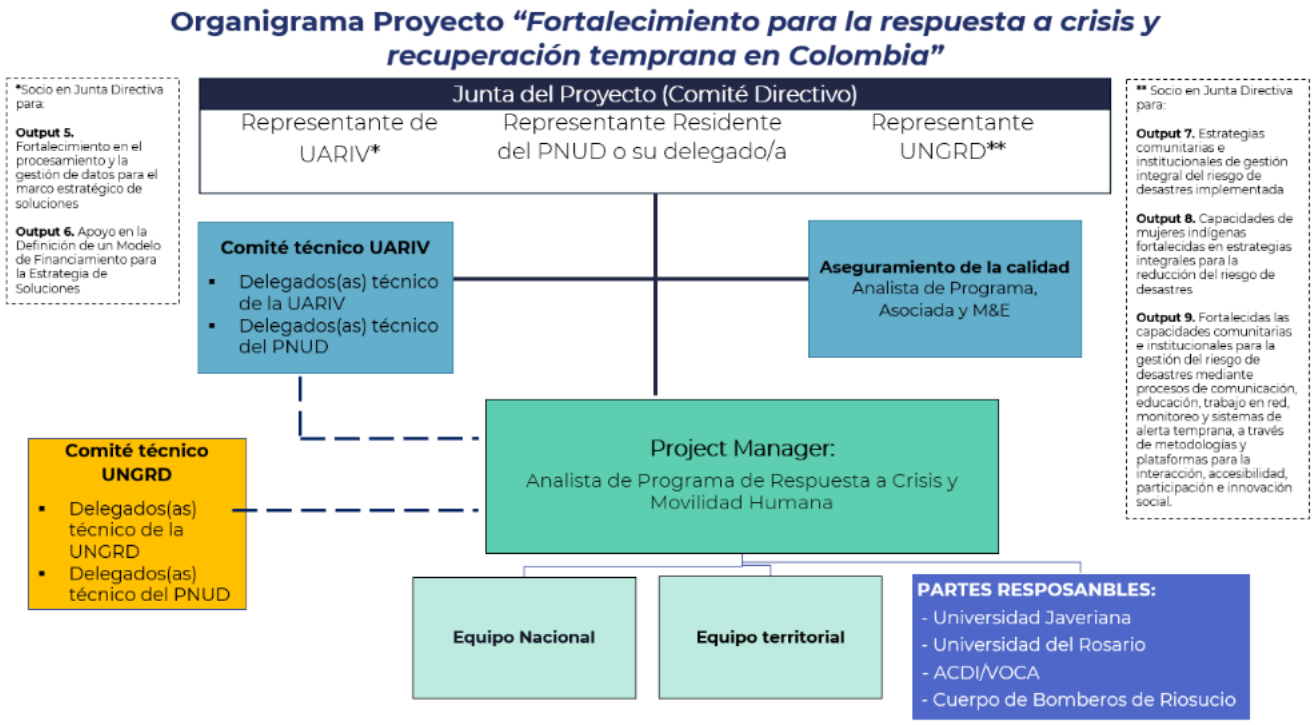
Como se indica en el Diagrama 1, cada Junta de Proyecto de un proyecto del PNUD tiene tres categorías de miembros oficiales (por ejemplo, miembros con derecho a voto). La función de cada miembro formal de la Junta de Proyecto o del Comité Directivo del Proyecto debe corresponder a una de estas tres funciones y debe identificarse en consecuencia en la documentación del proyecto.

De acuerdo con la naturaleza de este proyecto este la Junta Directiva contará con dos entidades socias de gobierno como parte de su gobernanza que serán la UARIV y la UNGRD. En este sentido, se contará con una Junta Directiva en cabeza de la Representación del PNUD y sus dos socios de Junta Directiva. En este sentido la conformación de la junta se realiza del siguiente modo:

[1] Las responsabilidades de la junta a este respecto deben ajustarse a las Normas Sociales y Ambientales del PNUD codificadas en el MPP. Cabe señalar que, si bien una junta de proyecto puede desempeñar un papel en el tratamiento o la asistencia en relación con los mecanismos de cumplimiento y respuesta (o reclamación) de las partes interesadas establecidos para un proyecto determinado (como parte de su función de garantía de calidad y supervisión), esto se sumará a la responsabilidad básica del PNUD de garantizar el cumplimiento del Estándar de Nivel Socioeconómico a lo largo de todo el ciclo de gestión del proyecto como parte de la garantía de calidad de la programación del PNUD sistema.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Diagrama 1. Estructura de organización de la Junta del proyecto "Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia"



El proyecto contará con dos comités técnicos: un comité con la UARIV y un comité con la UNGRD. Cada comité estará integrado por las siguientes personas: delegados (as) técnicos de la UNGRD y/o UARIV según corresponda el Output en lo enunciado en el documento de proyecto, y delegados (as) técnicos del PNUD. De ser necesario, podrán invitarse las personas a cargo del seguimiento financiero y administrativo, así como el equipo a cargo del monitoreo del proyecto, entre otros. Cada comité será convocado por lo menos una (1) vez por semestre o si se requiere de manera extraordinaria. Las principales funciones de los Comités Técnicos son las siguientes:

- Monitorear los avances del proyecto a nivel técnico y financiero, y tomar acciones orientadas al cumplimiento de los resultados propuestos.
- Desarrollar análisis de contexto que permitan activar acciones desde el proyecto para lograr el cumplimiento de los resultados y objetivos.
- Tomar decisiones operativas para encaminar la implementación del proyecto.
- Elaborar informes sobre el progreso del proyecto para ser presentados al Comité Directivo.
- Generar recomendaciones al Comité Directivo para la orientación estratégica del proyecto.
- Recomendar al Comité Directivo cambios sustantivos en las actividades y/o al presupuesto del proyecto.
- Monitorear los posibles riesgos identificados para la implementación del proyecto y proponer acciones de mitigación.
- Aprobar cambios a lo largo de la implementación.
- Analizar y aprobar las propuestas de Subvención de Bajo Valor.

Comité Directivo: Será la instancia más alta de diálogo político y de planeación estratégica para promover el cumplimiento de los objetivos del Proyecto. Este comité funcionará con dos socios para la Junta Directiva quienes

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

participarán en la Junta de conformidad con los Outputs asignados con la participación de las siguientes personas, como se enuncia a continuación:

a. El/la Representante de la UARIV o su delegado/a, la Representante Residente del PNUD o su delegado/a. Este comité sesionará de manera independiente por lo menos una (1) vez en el año o si se requiere de manera extraordinaria y atenderá los asuntos relacionados con el Output 5 y Output 6 de este Documento de Proyecto.
b. El/la Representante de la UNGRD o su delegado/a, la Representante Residente del PNUD o su delegado/a, Este comité sesionará de manera independiente y será convocado por lo menos una (1) vez en el año o si se requiere de manera extraordinaria y atenderá los asuntos relacionados con el Output 7, Output 8 y Output 9 de este Documento de Proyecto.

Las principales funciones del comité directivo son, entre otras (ver anexo junta de proyecto):

- Proporcionar dirección estratégica para la implementación del proyecto y la supervisión general.
- Revisar el desempeño del proyecto
- Proporcionar orientación sobre los riesgos emergentes y/o apremiantes de los proyectos y acordar posibles medidas de mitigación y gestión para abordar riesgos específicos
- Abordar cualquier cuestión de alto nivel del proyecto planteado por el jefe de proyecto y el aseguramiento del proyecto
- Proporcionar dirección y recomendaciones de alto nivel a la unidad de gestión de los proyectos para garantizar que los resultados acordados se produzcan satisfactoriamente de acuerdo con los planes.

Jefe de Proyecto: será responsable de la gestión general del proyecto, incluida la movilización de todos los insumos del proyecto, la supervisión del personal del proyecto, los consultores y los subcontratistas. Las funciones y responsabilidades son:

- Gestionar el desarrollo general del proyecto.
- Planificar las actividades del proyecto y supervisar los avances con respecto al plan de trabajo aprobado.
- Ejecutar las actividades gestionando el personal, los bienes y servicios, la formación y las subvenciones de bajo valor, incluyendo la redacción de los términos de referencia y las especificaciones de trabajo.
- Velar por el adecuado desarrollo de las evaluaciones exigidas por el PNUD, los controles aleatorios y las auditorías.
- Supervisar los recursos financieros y la contabilidad para garantizar la exactitud y fiabilidad de los informes financieros.
- Supervisar el progreso, vigilar las desviaciones del plan y hacer correcciones del curso cuando sea necesario dentro de las tolerancias acordadas por el Comité Directivo del Proyecto para lograr resultados.
- Garantizar el control de los cambios y la resolución de los problemas.
- Informar periódicamente a el Comité Directivo del Proyecto sobre los progresos realizados, según lo acordado con la junta, incluyendo medidas para abordar los retos y las oportunidades.
- Preparar y presentar informes financieros al PNUD trimestralmente.
- Gestionar y supervisar los riesgos del proyecto -incluidos los riesgos sociales y ambientales- identificados inicialmente y presentar los nuevos riesgos a el Comité Directivo del Proyecto para que los examine y decida las posibles acciones en caso necesario; actualizar la situación de estos riesgos manteniendo el registro de riesgos del proyecto;
- Recoger las lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto.
- Preparar las revisiones del plan de trabajo multianual, según sea necesario, así como los planes anuales y trimestrales, si es preciso.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

- Supervisar los planes de ejecución, incluidos el plan de acción de género, el plan de participación de las partes interesadas y cualquier plan de gestión ambiental y social;
- Apoyar el proceso de revisión intermedia y de evaluación final, cuando aplique.
- Hacer seguimiento a las peticiones, quejas y reclamos que surjan con ocasión de la ejecución del proyecto.

Comités Técnicos: Serán las instancias de dirección ejecutiva y de gestión del Proyecto. El proyecto contará con dos comités técnicos: un comité con la UARIV y un comité con la UNGRD. Cada comité estará integrado por las siguientes personas: delegados (as) técnicos de la UNGRD o UARIV según corresponda el Output de este documento de proyecto, y delegados (as) técnicos del PNUD. De ser necesario, podrán invitarse las personas a cargo del seguimiento financiero y administrativo, así como el equipo a cargo del monitoreo del proyecto, entre otros. Cada comité será convocado por lo menos una (1) vez por semestre o si se requiere de manera extraordinaria. Las principales funciones de los Comités Técnicos y operativos son las siguientes:

- Monitorear los avances del proyecto a nivel técnico y financiero, y tomar acciones orientadas al cumplimiento de los resultados propuestos.
- Desarrollar análisis de contexto que permitan activar acciones desde el proyecto para lograr el cumplimiento de los resultados y objetivos.
- Tomar decisiones operativas para encaminar la implementación del proyecto.
- Elaborar informes sobre el progreso del proyecto para ser presentados al Comité Directivo.
- Generar recomendaciones al Comité Directivo para la orientación estratégica del proyecto.
- Recomendar al Comité Directivo cambios sustantivos en las actividades y/o al presupuesto del proyecto.
- Monitorear los posibles riesgos identificados para la implementación del proyecto y proponer acciones de mitigación.
- Aprobar cambios a lo largo de la implementación.
- Analizar y aprobar las propuestas de Subvención de Bajo Valor.

El **aseguramiento de la calidad** estará liderado por el Gerente del Área de Paz, la Analista de Programa, la Asociada de Programa y Analista de M&E. Estas personas aportarán los lineamientos y los procedimientos para garantizar la calidad de los productos generados en el marco del proyecto, de conformidad con los objetivos definidos, y realizará seguimiento a la incorporación efectiva los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD y al desarrollo de acciones de seguimiento y reporte de la ejecución técnica y financiera que garanticen la trazabilidad y transparencia del proyecto.

La **Universidad Javeriana** será una parte responsable en el proyecto y será la encargada de articular y potencializar las altas capacidades técnicas, científicas y académicas para la generación, aplicación, transferencia y asimilación de conocimiento enfocado en la calidad del agua. Esta esta Universidad estará encargada de desarrollar investigación en terreno sobre el riesgo de afectación de la calidad del agua por incendios según recurrencia de incendios forestales e implementación de estrategias de apropiación social para prevención de incendios forestales.

La **Universidad del Rosario** se vinculará como Parte Responsable y junto con el soporte técnico del Área de Desarrollo Sostenible esta Universidad estará encargada de desarrollar la profundización y desarrollo del conocimiento sobre el comportamiento del fuego, las regiones fuente y el impacto en la calidad del aire del municipio de Puerto Carreño (Vichada).

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

ACDI/VOCA se vinculará como Parte Responsable y estará encargada del fortalecimiento de las capacidades para la reducción del riesgo de comunidades étnicas en 2 municipios (Santander de Quilichao y San Juan del Cesar), así como la sostenibilidad y capacidades de la Mesa Étnica para la Gestión del Riesgo.

Cuerpo de Bomberos de Riosucio: se vincula como Parte Responsable y estará encargada de Fortalecer la gestión integral de incendios forestales en comunidades étnicas, mediante la implementación del Programa de Bomberos Indígenas con enfoque en la reducción del riesgo de desastres.

Protocolos estándar Junta de Proyecto

La Junta de Proyecto debe reunirse una vez al año como mínimo**.** Se recomienda que el calendario de las reuniones de la junta se acuerde de antemano y se corresponda con los principales hitos de la presentación de informes del proyecto o de la planificación del trabajo.

Los miembros de la Junta de Proyecto no pueden recibir remuneración de los fondos del proyecto por su participación en la Junta. Sin embargo, es permisible que los miembros de la junta sean reembolsados con cargo a los fondos del proyecto por ciertos gastos razonables y calificados relacionados con viajes o alojamiento para asistir a las reuniones de la junta. Dichos protocolos se describen en estos Términos de Uso y los beneficios se aplican a todos los miembros de la junta directiva elegibles.

Todos los Comités de Proyecto deben tener reglas para el quórum y la documentación/minutización de las decisiones de la Junta. Todas las decisiones y actas de la junta deben ser llevadas por la dependencia de gestión de proyectos y el PNUD. Las directrices sobre las decisiones que se adopten entre las reuniones de la junta directiva o virtualmente deben elaborarse claramente en los términos de referencia de la Junta de Proyecto.

A menos que se especifique lo contrario, las decisiones de la Junta de Proyecto se toman por consenso unánime. Si no se puede llegar a un consenso en el seno de la Junta, la decisión final recaerá en el representante del PNUD en la Junta de Proyecto o en un funcionario del PNUD con autoridad delegada como director del programa.[2]

Se requiere que, de acuerdo con las normas profesionales internacionalmente reconocidas y los principios de buena gobernanza, los conflictos de intereses que afecten a los miembros de la junta directiva en el desempeño de sus funciones se divulguen formalmente, si no se pueden evitar. Cuando un miembro de la junta tiene un conflicto de intereses personal específico con un asunto determinado ante la junta, debe abstenerse de participar en una decisión. Ningún miembro de la junta puede votar o deliberar sobre una cuestión en la que tenga un interés personal o pecuniario directo que no sea común a otros miembros de la junta.

A todos los miembros de la junta se les debe presentar un mandato para la Junta del Proyecto, que incluirá las responsabilidades ya descritas e indicará las prácticas y la logística acordadas de la junta.

IV. Resultados estándar de las reuniones de la Junta de Proyecto.

En su función de supervisión, la Junta de Proyecto examinará y evaluará (como mínimo) los siguientes datos relacionados con el proyecto en cada reunión:

[2] El PNUD tiene este derecho especial, ya que la responsabilidad jurídica y fiduciaria última de un proyecto del PNUD, independientemente de la modalidad, recae en el PNUD y el PNUD debe (de conformidad con sus obligaciones para con los donantes y la Junta Ejecutiva) poder garantizar que ningún órgano adopte ninguna medida en un proyecto del PNUD que contravenga las normas y reglamentos del PNUD.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

- Evaluación de los progresos realizados hasta la fecha en relación con los indicadores de resultados del proyecto (documentados en el marco de resultados del documento del proyecto)
- Aprobación/revisión de los planes de trabajo anuales
- Evaluación de los mecanismos de seguimiento y evaluación pertinentes, incluidas todas las evaluaciones[3]
- Revisión y evaluación del Registro de Riesgos del Proyecto (con actualizaciones/modificaciones según sea necesario)
- Evaluación de los gastos del proyecto, sobre la base de un examen del informe de ejecución combinado
- Revisión de los recursos requeridos en comparación con los fondos disponibles (si corresponde) y las medidas adoptadas para reducir la brecha de financiamiento identificada en la etapa de diseño del proyecto

Esto se sumará a la revisión y aprobación de las decisiones de ejecución del proyecto que se requieran.

El resultado de cada Junta de Proyecto debe ser un registro escrito (actas) que recoja el orden del día y las cuestiones debatidas y los puntos de acción y decisiones acordados (si procede). Cada informe debe documentar claramente a los miembros que asisten a la reunión (así como a todos los participantes en la reunión) y la modalidad utilizada para acordar una determinada acción o decisión (ya sea votación formal o no objeción u otro mecanismo). Todos los registros de las reuniones de la junta deben ser documentados y mantenidos por el PNUD en su función de garantía de calidad (véase la sección siguiente).

V. Funciones de apoyo a la Junta de Proyecto

Hay dos roles principales fuera de la estructura Junta de Proyecto cuya función es informar a la Junta de Proyecto y apoyar a los miembros de la Junta en el cumplimiento eficaz de sus funciones: aseguramiento del proyecto y gestión del proyecto.

El siguiente diagrama explica el papel principal de estas dos entidades en el contexto de su apoyo a las operaciones de la Junta Directiva. A continuación se presenta una descripción de estas dos entidades .

Aseguramiento del proyecto: El aseguramiento del proyecto es responsabilidad de cada miembro de la Junta del Proyecto o del Comité Directivo del Proyecto; sin embargo, el PNUD tiene una función de aseguramiento distinta para todos los proyectos del PNUD en el cumplimiento de funciones objetivas e independientes de supervisión y monitoreo del proyecto. El PNUD realiza la garantía de calidad y apoya a la Junta de Proyecto (y a la Dependencia de Gestión del Proyecto) llevando a cabo funciones objetivas e independientes de supervisión y seguimiento de los proyectos, incluida la aplicación del sistema de gestión social y ambiental del PNUD para garantizar que los SES se apliquen a lo largo del ciclo del proyecto. La Junta de Proyecto no puede delegar ninguna de sus responsabilidades de aseguramiento de la calidad al director del proyecto. La garantía del proyecto es totalmente independiente de la ejecución del proyecto.

Se espera que un representante designado del PNUD que desempeñe la función de garantía del proyecto asista a todas las reuniones de la Junta de Proyecto y a los procesos de la Junta de Apoyo como representante sin derecho a voto. Cabe señalar que, si bien en algunos casos la función de garantía de proyectos del PNUD en todo el proyecto puede abarcar actividades que se llevan a cabo en varios niveles (por ejemplo, mundial, regional), al menos un representante del PNUD que desempeñe esa función debe, como parte de sus funciones, asistir específicamente a las reuniones de la junta y proporcionar a los miembros de la junta la documentación requerida para desempeñar sus funciones.

[3] Incluyendo informes de auditoría y controles aleatorios.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

El representante del PNUD que desempeña la función principal de garantía del proyecto incluye a los gerentes del Área de Paz, Justicia y Reconciliación, la Analistas de Programa, la Asociada de Programa y Analistas de M&E. Estas personas aportarán los lineamientos y los procedimientos para garantizar la calidad de los productos generados en el marco del proyecto, de conformidad con los objetivos definidos, y realizará seguimiento a la incorporación efectiva los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD y al desarrollo de acciones de seguimiento y reporte de la ejecución técnica y financiera que garanticen la trazabilidad y transparencia del proyecto.

Apoyo al proyecto, esta función suele estar cubierta por la Unidad de Gestión de Proyectos: El Director de Proyecto (PM) (también llamado coordinador de proyecto) es el representante de mayor rango de la Unidad de Gestión de Proyectos (PMU) y es responsable de la gestión general del proyecto en nombre del Socio Ejecutor, incluida la movilización de todos los insumos del proyecto, la supervisión del personal del proyecto, responsables, consultores y subcontratistas. Por lo general, el director del proyecto presenta los principales resultados y documentos a la Junta Directiva para su revisión y aprobación, incluidos los informes de progreso, los planes de trabajo anuales, los ajustes a los niveles de tolerancia y los registros de riesgos.

Se espera que un representante designado de la PMU asista a todas las reuniones de la junta y presente los informes de progreso requeridos y otra documentación necesaria para respaldar los procesos de la junta como representante sin derecho a voto.

El principal representante de PMU que asiste a las reuniones de la junta es: *Analista de Programa de Respuesta a Crisis- (Project Manager Principal)*

Las funciones y responsabilidades son del jefe del proyecto se enlistan a continuación:

- Gestionar el desarrollo general del proyecto
- Planificar las actividades del proyecto y supervisar los avances con respecto al plan de trabajo aprobado.
- Ejecutar las actividades gestionando el personal, los bienes y servicios, la formación y las subvenciones de bajo valor, incluyendo la redacción de los términos de referencia y las especificaciones de trabajo.
- Velar por el adecuado desarrollo de las evaluaciones exigidas por el PNUD, los controles aleatorios y las auditorías.
- Supervisar los recursos financieros y la contabilidad para garantizar la exactitud y fiabilidad de los informes financieros.
- Supervisar el progreso, vigilar las desviaciones del plan y hacer correcciones del curso cuando sea necesario dentro de las tolerancias acordadas por el Comité Directivo del Proyecto para lograr resultados.
- Garantizar el control de los cambios y la resolución de los problemas.
- Informar periódicamente a el Comité Directivo del Proyecto sobre los progresos realizados, según lo acordado con la junta, incluyendo medidas para abordar los retos y las oportunidades.
- Preparar y presentar informes financieros al PNUD trimestralmente.
- Gestionar y supervisar los riesgos del proyecto -incluidos los riesgos sociales y ambientales- identificados inicialmente y presentar los nuevos riesgos a el Comité Directivo del Proyecto para que los examine y decida las posibles acciones en caso necesario; actualizar la situación de estos riesgos manteniendo el registro de riesgos del proyecto;
- Recoger las lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto.
- Preparar las revisiones del plan de trabajo multianual, según sea necesario, así como los planes anuales y trimestrales, si es preciso.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

- Supervisar los planes de ejecución, incluidos el plan de acción de género, el plan de participación de las partes interesadas y cualquier plan de gestión ambiental y social;
- Apoyar el proceso de revisión intermedia y de evaluación final, cuando aplique.
- Hacer seguimiento a las peticiones, quejas y reclamos que surjan con ocasión de la ejecución del proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

ACTA DEL COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS (PAC)
(Bogotá, 17 de marzo de 2026)

I. Objetivo (s) del PAC:

Poner a consideración del Comité la revisión sustantiva del Proyecto No. 01001514 **"***Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia***", con la finalidad de:**

1. Adicionar recursos, incrementando el monto total del proyecto.
2. Modificar el marco de resultados del proyecto.

Presencial: X Virtual

II. Datos Generales del Proyecto

No. y Título del Proyecto:	01001514 - "Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia**"**
Fecha Inicio:	01/03/2024
Fecha finalización:	28/02/2029
Presupuesto:	USD$ 9.726.251.41
Modalidad de implementación:	DIM
Asociado en la implementación:	PNUD
Donante (s):	UNGRD Internal Solutions Displacement Fund (IDSF) Réditos Plan de Iniciación de Migración TRAC 3 Crisis Bureau PNUD
Entidades que conforman la junta del proyecto:	UNGRD (Output 7 y 8), UAIRV (Ouput 5 y 6) y PNUD
Fecha de última Junta Directiva:	25 de junio de 2025
Partes responsables: APRs o SBV si las hubiere) y su due diligence (cuando aplicare)	APR: - Universidad del Rosario - Universidad Javeriana SBV: - Fundación Barranquilla+20 - Colombia +sostenible y resiliente - Fundación Andino Amazónica para la Conservación, el Desarrollo Social y Sostenible del Territorio - Asociación Tejedores del Agua Cumaribo - Fundación TBN - Fundación Tejedores de Bosque Nativo

III. Alineación Programática

UNSDCF 2024-2027: **Output (s)**	Eje prioritario 4: Medio ambiente, acción climática y la transición energética limpia y justa. Resultado 4.1: A 2027 Colombia habrá avanzado en la adaptación y mitigación de los efectos de la triple crisis planetaria - cambio climático, la pérdida y degradación de la biodiversidad y la reducción de la contaminación.
CPD 2025 - 2027: **Output (s)**	Outcome 1: Consolidación de la Paz, Seguridad Humana y Justicia Social.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

	Output 1.1 Las entidades nacionales y territoriales pueden garantizar medidas de paz, justicia y no repetición para las víctimas, desarrollar estrategias para soluciones duraderas y fortalecer el Sistema Integral de Paz. Outcome 2: Protección social e inclusión socioeconómica Output 2.3. Las poblaciones en condiciones de movilidad humana tienen acceso a acciones de atención, protección, regularización e inclusión socioeconómica. Outcome 3: Medio ambiente, acción climática y la transición energética. Output 3.3. Las organizaciones e instituciones nacionales y territoriales pueden avanzar en los procesos de conocimiento, reducción de riesgos y gestión de desastres, abordando las crisis multiamenaza con una perspectiva de desarrollo sostenible y acción climática y promoviendo estrategias de reducción y prevención de la contaminación a través de la producción, el consumo y la circularidad sostenibles.
Plan Estratégico PNUD 2026-2029: Indicadores	A.3.1 Development gains preserved and reliance on humanitarian assistance decreased for crisis- affected populations, including displaced populations and displacement-affected communities, enabling a return to normalcy and development progress. Indicator: A.3.1.1 Number of institutions that have integrated forced displacement into their development policies and plans. Indicator: A.3.1.2 Number of IDPs, refugees and returnees and host communities who benefitted from UNDP-supported integrated and targeted interventions, including on strengthening social cohesion. A.3.2 Stabilization, recovery, and reconstruction efforts resulted in improved access to essential services and infrastructure, revitalized local economies, successful reintegration of ex- combatants, and reduced social tensions among crisis-affected populations.

IV. **Presentación del proyecto o revisión sustantiva**

Se llevó a cabo la presentación de la revisión sustantiva del proyecto en cuestión por parte de Jairo Matallana, Gerente de Justicia y Respuesta a Crisis y posteriormente Hugo Mármol Oficial de Respuesta a Crisis, donde se abordaron los siguientes puntos, los cuales también están recogidos en la presentación y en el documento de proyecto:

1. Se incrementa el presupuesto del proyecto a USD $ 11.856.183,65 con el fin de:

A) Incluir nuevos recursos del **TRAC 3 del Crisis Bureau del PNUD** equivalente a **USD $80.000** con el objetivo de apoyar la recuperación temprana en Tierralta y Valencia, en el

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

departamento de Córdoba, mediante la Evaluación Rápida de Afectaciones y Necesidades de Recuperación, y el fortalecimiento de capacidades locales para promover medidas de recuperación resiliente con enfoque de género y medios de vida sostenibles.
Esta adición de recursos permitirá al PNUD seguir posicionándose como un aliado estratégico en la gestión integral de riesgos de desastres en Colombia desarrollando procesos de fortalecimiento de las capacidades institucionales para avanzar en iniciativas recuperación temprana y resiliente.

B) Incluir nuevos recursos de la **UNGRD** equivalente a **USD $ 1. 855.123,67 (COP $ 6.930.000.000)** con el objetivo de aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros y jurídicos para diseñar e implementar estrategias integrales de reducción del riesgo de desastres que fortalezcan las capacidades comunitarias e institucionales para la gestión de incendios forestales con un enfoque de manejo integral del fuego que permita optimizar la preparación, respuesta y reducción integral del riesgo de desastres.
Esta adición de recursos se realiza para profundizar el fortalecimiento de la gestión del fuego y la resiliencia mediante la implementación del Programa de Bomberos Indígenas en zonas del país más afectadas por incendios forestales, el desarrollo de estrategias participativas para la reducción de riesgo de desastres para prevenir el desplazamiento climático en Santa Catalina y Providencia, y la creación de un centro de experimentación y conocimiento para la gestión del fuego.

C) Incluir nuevos recursos del **Multipartner Trust Fund (MPTF) de Paz** equivalentes a **USD $287.005,** con el objetivo de fortalecer la estabilización socioeconómica de población en condición de movilidad humana en Tumaco mediante la territorialización de la Ruta de Generación de Ingresos de soluciones duraderas, el fortalecimiento productivo de iniciativas económicas y la activación de rutas de empleabilidad, en implementación interagencial con OIM y ONU-Hábitat.
Esta adición de recursos contribuirá a la implementación temprana del recientemente aprobado CONPES de soluciones duraderas y permitirá al PNUD seguir siendo un actor relevante y socio estratégico del gobierno colombiano en la agenda de soluciones al desplazamiento forzado.

2. Se modifica el marco de resultados del proyecto

A) Incluir la actividad 1.4 en el **Output 1. Evaluaciones y mecanismos de coordinación en crisis desarrolladas. Con su respectivo indicador y meta**

Actividad 1.4. Incorporar el enfoque género transformador en las evaluaciones post crisis y en los procesos de recuperación temprana y resiliente. (GEN 3)

Ajustar el indicador y la meta de las actividades 1.1., 1.2 y 1.3 del Output 1:

Actividad 1.1. Desplegar especialistas para la realización de evaluaciones. (GEN 2) Actividad 1.2. Realizar talleres de articulación con gobiernos central o local. (GEN 2) Actividad 1.3. Construir un documento de evaluación. (GEN 2)

Producto	Indicador	Línea Base	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Total
Output 1. Evaluaciones y mecanismos de coordinación en crisis desarrolladas.	Porcentaje de avance en la implementación de evaluaciones temáticas y sectoriales post – crisis	**0** **Año: 2024**	**50%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

	Porcentaje de evaluaciones post-crisis y planes de recuperación temprana y resiliente que integran un enfoque de género transformador.	**0** **Año: 2026**	**0**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

B) Incluir en el Output 4. Estrategias para la estabilización e integración socioeconómica de población en condición de movilidad humana las siguientes actividades, con sus respectivos indicadores y metas:

- Actividad 4.3. Apoyar el perfilamiento y acompañamiento productivo de 50 iniciativas de economía popular y circular de población víctima de desplazamiento. (GEN2)
- Actividad 4.4. Fortalecimiento administrativo, financiero y de gobernanza de 23 iniciativas y organizaciones de víctimas de desplazamiento. (GEN2)
- Actividad 4.5. Articulación comercial de iniciativas locales con sectores estratégicos regionales a través de 15 mesas de trabajo. (GEN2)
- Actividad 4.6. Consolidar tres circuitos cortos de comercialización sostenibles. (GEN2)
- Actividad 4.7. Gestión para la articulación y apalancamiento de recursos públicos y financieros para la territorialización de la Ruta de Generación de ingresos. (GEN2)
- Actividad 4.8. Activar la ruta de empleabilidad con colocación efectiva de 40 mujeres víctimas de desplazamiento forzado. (GEN3)

Producto	**Indicador**	**Línea Base**	**Meta 2026**	**Meta 2027**	**Meta 2028**	**Meta 2029**	**Meta Total**
Output 4. Estrategias para la estabilización e integración socioeconómica de población en condición de movilidad humana.	Número de iniciativas de economía popular, y emprendimiento de víctimas fortalecidas técnica y financieramente	**0** **Año: 2026**	**20**	**23**	**23**	**23**	**23**
	Número de colocaciones laborales efectivas de mujeres y jóvenes víctimas de desplazamiento	**0** **Año: 2026**	**20**	**40**	**40**	**40**	**40**
	Número de unidades productivas de víctimas de desplazamiento caracterizadas	**0** **Año: 2026**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
	Número de circuitos cortos de comercialización de víctimas de desplazamiento sostenibles fortalecidos	**0** **Año: 2026**	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**
	Número de documentos de caracterización de socios de sectores estratégicos	**0** **Año: 2026**	**12**	**15**	**15**	**15**	**15**

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

identificados a través de las mesas de trabajo.

C) Incluir **en el Output 7. Estrategias comunitarias e institucionales de gestión integral del riesgo de desastres implementadas** las siguientes actividades, con sus respectivos indicadores y metas:

- **Actividad 7.8.** Fortalecer la gestión integral de incendios forestales en comunidades étnicas, mediante la implementación del Programa de Bomberos Indígenas con enfoque en la reducción del riesgo de desastres. (GEN2)
- **Actividad 7.9.** Implementada una estrategia prospectiva de prevención del desplazamiento climático mediante proyectos participativos orientados a la reducción del riesgo de desastres en Santa Catalina y Providencia. (GEN2)
- **Actividad. 7.10.** Centro de experimentación, conocimiento y planificación para la ecología, comportamiento y gestión del fuego. (GEN2)

Producto	Indicador	Línea Base	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta Total
Output 4. Estrategias para la estabilización e integración socioeconómica de población en condición de movilidad humana.	Número de iniciativas de economía popular, y emprendimiento de víctimas fortalecidas técnica y financieramente	**0 Año: 2026**	**20**	**23**	**23**	**23**	**23**
	Número de colocaciones laborales efectivas de mujeres víctimas de desplazamiento	**0 Año: 2026**	**20**	**40**	**40**	**40**	**40**
	Número de unidades productivas de víctimas de desplazamiento caracterizadas	**0 Año: 2026**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
	Número de circuitos cortos de comercialización de víctimas de desplazamiento sostenibles fortalecidos	**0 Año: 2026**	**2**	**3**	**3**	**3**	**3**
	Número de documentos de caracterización de socios de sectores estratégicos identificados a través de las mesas de trabajo.	**0 Año: 2026**	**12**	**15**	**15**	**15**	**15**

Ajustar la meta de la **actividad 8.3. del Output 8:**

Output 8. Capacidades de mujeres indígenas fortalecidas en estrategias integrales para la reducción del riesgo de desastres:

- **Actividad 8.3.** Formular e implementar proyectos comunitarios en GRD, que fortalezcan la autonomía de las lideresas indígenas y contribuyan a la reducción del riesgo de desastres. **(GEN 2)**

Producto	Indicador	Línea Base	Meta 2025	Meta 2026	Meta 2027	Meta 2028	Meta 2029	Meta Total

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Output 8. Capacidades de mujeres indígenas fortalecidas en estrategias integrales para la reducción del riesgo de desastres	Número de proyectos de reducción del riesgo de desastres formulados e implementados por organizaciones comunitarias	**0** **Año: 2024**	**0**	**23**	**23**	**23**	**23**	**23**

- Territorios de Intervención territorial:

  Ouput 1 - TRAC 3
  Tierralta y Valencia, Córdoba

  Ouput 4 - MPTF
  Tumaco, Nariño

  Output 7 – UNGRD

  Actividad 7.8.
  Amazonas, Bolívar, Caquetá, Cauca, Cesar, Cundinamarca, Guainía, Guaviare, Huila, Magdalena, Nariño, Putumayo, San Andrés y Providencia, Sucre, Tolima, Valle del Cauca, Vaupés y Vichada.

  Actividad 7.9.
  Providencia y Santa Catalina

  Actividad 7.10.
  Puerto Carreño, Vichada

  Output 8 actividad 8.3.
  Putumayo y Sierra Nevada de Santa Marta

  Aspectos operativos:

- Nuevas contrataciones:
  - NPSA 4. Auxiliar Técnico en gestión documental y apoyo administrativo (Duty: Bogotá)
  - NPSA 4. Auxiliar Técnico en comunicación social (Duty: Bogotá)
  - NPSA 6. Asociado(a) en Gestión Social (2 posiciones) (Duty: Bogotá)
  - NPSA 6. Asociado(a) técnico en Gestión Integral del Riesgo (2 posiciones) (Duty: Bogotá)
  - NPSA 5 Asistente territorial en soluciones duraderas (Duty: Tumaco)

- Plan de trabajo plurianual: presenta cambios en el Output 1, 4, 7 y 8
- Riesgos: se adjunta matriz de riesgos como parte de los anexos. Se identifican nuevos riesgos a razón del ingreso del Output 4. No se ajustan lo riesgos iniciales.
- Gobernanza: no se presentan modificaciones en la gobernanza del proyecto
- Arreglos de gestión y consideraciones operativas (GMS: 5% (gobierno), 7% (MPTF), DES: 2%, auditorías, acciones de seguimiento)

a) Comentarios y recomendaciones de los miembros del PAC

A continuación, se abrió el espacio para comentarios y recomendaciones de los miembros del PAC que se resumen en el siguiente cuadro:

No.	Comentario	Respuesta PAC
1	• Para el Output 4, se recomienda	El 26 de marzo se sostuvo una mesa de trabajo con el equipo de inclusión

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

	aprovechar los avances en inclusión productiva, tanto en empleabilidad como en cadenas de valor, considerando que ya existen herramientas desarrolladas que pueden ser utilizadas para enfoques de demanda y acompañamiento productivo.	productiva, en este espacio de trabajo se socializó la ruta de generación de ingresos que se viene adelantando con el Ministerio de Trabajo y acordamos continuar trabajando conjuntamente en esta Ruta, asegurando la incorporación de la experiencias en empleabilidad, cadenas de valor, enfoque de demanda y capitalización.
2	• Se sugiere revisar la redacción de los indicadores para aclarar si estos hacen referencia a mujeres jóvenes específicamente o a mujeres en general.	Se ajusta el indicador para específicamente mujeres con el objetivo de mantener esta actividad como GEN 3.
3	• Es importante asegurar que la caracterización de la población incorpore de manera explícita el componente de generación de ingresos, cadenas de valor y otros elementos relevantes. Esto puede trabajarse en articulación con el área de inclusión productiva.	En el sistema de información que tendremos a disposición para realizar los procesos de caracterización de toda la intervención contarán con las variables y campos asociados al diagnóstico relacionado con la generación de ingresos de la población además de información relacionada con los sectores productivos de Tumaco, esto se toma de la intervención previa realizada por el área de inclusión en el marco del proyecto del fondo de soluciones duraderas donde se identificaron cadenas de valor y sectores productivos para Tumaco.
4	• Se recomienda garantizar la alineación con la política de datos del PNUD.	Se confirma que el sistema de información que se usará en el proyecto MPTF para Tumaco (desarrollado previamente en el despliegue de crisis en Catatumbo) y todas las herramientas que realizan captura, almacenamiento, procesamiento y análisis están diseñadas acorde con la política de Datos del PNUD.
5	• En relación con las colocaciones laborales, se sugiere no solo registrar el número de empleos generados, sino también, en la medida de lo posible, estimar su sostenibilidad. Esto permitirá fortalecer el enfoque de sostenibilidad del proyecto.	A partir del sistema de información que se implementará en el proyecto MPTF se realizará el seguimiento a la intervención, la caracterización de la población ingresando información de acceso a empleo y se incluirán para proyectar posible sostenibilidad del contrato laboral.
6	• Se recomienda revisar que las actividades estén claramente alineadas con el marcador de género correspondiente.	Revisando la solicitud realizada por la especialista de género de la oficina, se mantiene la clasificación GEN 3 para la actividad 8.3: “Formular e implementar proyectos comunitarios en gestión del riesgo de desastres (GRD), que fortalezcan la autonomía de las lideresas indígenas y contribuyan a la reducción del riesgo de desastres.”

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

7	• Es clave asegurar la alineación con el marco del PAT, así como con los temas relacionados con el personal en territorio. Este aspecto puede coordinarse con la especialista territorial. •	Una vez se complete la vinculación del equipo territorial del proyecto, se realizarán reuniones de articulación y coordinación con la especialista territorial de la oficina y se revisará cómo el proyecto contribuye directamente a la implementación de los PAT.
8	• Finalmente, se sugiere revisar cómo los diagnósticos RAPIDA en Chocó y La Guajira han sido utilizados para potenciar las intervenciones territoriales, especialmente en el caso de Chocó.	Se está revisando directamente con la UNGRD, cómo los resultados de la evaluación RAPIDA en Chocó puede aún guiar los esfuerzos de esta entidad en el marco de los procesos de reducción del riesgo de desastres y recuperación post desastre.

b) Acuerdos y recomendaciones del PAC

Teniendo en cuenta la información presentada, el Comité de Evaluación de Proyectos recomienda:

Asistentes: Jairo Matallana, Blanca Cardona, Alejandra Corchuelo, Juliana Correa, Joel Narváez, Gloria Salazar, Juliana Marín, David Quijano, Carol Barragán, Angelo Moreno, Luis F Angel, Jenny Galvis, Marcela Rodriguez, Gloria Sossa, Jaime Urrego, Carlos Rivera, Ana Buitrago, Hugo Marmol

DocuSigned by:
90531BC42788482...
Jairo Matallana
Presidente del PAC a.i
07-Apr-2026

Anexos:

- Presentación PAC:
- Prodoc actualizado:
- Matriz de riesgos actualizados:
- Plan de adquisiciones:
- Plan de reclutamiento:

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

NOTA AL ARCHIVO

Asunto: Creación de un nuevo Proyecto con el fin de asignar recursos MPTF para su ejecución en el marco del Proyecto DIM No 01001514 - "Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia".

Considerando las Directrices Operativas para proyectos del MPTF implementados por las Oficinas de País del PNUD, se crea el Project No. 01006134 "Conexión Pacífico Sostenible- Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia" vinculado programática y directamente al Prodoc No. 01001514 - "Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia" en donde se incluyen nuevos recursos del Multipartner Trust Fund (MPTF) de Paz equivalentes a USD$287.005, con el objetivo de fortalecer la estabilización socioeconómica de población en condición de movilidad humana en Tumaco, mediante la territorialización de la Ruta de Generación de Ingresos de soluciones duraderas, el fortalecimiento productivo de iniciativas económicas y la activación de rutas de empleabilidad, en implementación interagencial con OIM y ONU-Hábitat.

Esta adición de recursos contribuirá a la implementación temprana del recientemente aprobado CONPES de soluciones duraderas y permitirá al PNUD seguir siendo un actor relevante y socio estratégico del gobierno colombiano en la agenda de soluciones al desplazamiento forzado.

DocuSigned by:
90531BC42788482...

Inicial
GS

Initial

Jairo Matallana
Especialista de Programa
16-Jun-2026

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

REUNIÓN DEL COMITÉ DE DIRECCIÓN
FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA PAZ EN COLOMBIA
ACTA 61

El Comité Directivo se reunió en Tumaco el pasado 13 de marzo de 2026, en el hotel los Corales.

En la agenda del día se trataron los siguientes puntos:

1. Saludo y bienvenida a los/las participantes por parte de la copresidencia del Fondo
2. Presentación de la Estrategia Conexión Pazífico Sostenible

La Secretaría técnica del Fondo realizó la presentación ante el comité, la cual se adjunta a la presente acta.

Se dio paso a las intervenciones de los/las asistentes y las conclusiones y recomendaciones realizadas en este espacio se adjuntan como anexo a la presente acta.

El Comité Directivo aprobó las 8 iniciativas que hacen parte de la estrategia.

3. Presentación y Aprobación otros asuntos

La secretaría técnica realizó la presentación de los siguientes temas recomendadas para aprobación por el Comité Técnico al Comité Directivo:

- Aprobación Actas Anteriores
  Acta Comité 6 de noviembre 2025
  Acta Comité 23 de enero 2026
  Acta Comité 28 de enero 2026
- Proyecto “Ruta Dulce de la Panela” a ser implementado por FAO
- Términos de Referencia Convocatoria de la Sociedad civil para Apoyar Línea Restaurativa AICMA en cumplimiento de las sanciones propias.
- Costos Directos ONU Mujeres – Convocatoria 1325
- Otros: Se solicitó al Comité la aprobación de recibir nuevas contribuciones de los donantes en este periodo de transición. En el evento que el Fondo no tenga una nueva fase, se decidió que las nuevas contribuciones a partir de la fecha sean devueltas en su totalidad a cada donante descontando los cargos administrativos que cobra el MPTFO.

El resumen de las decisiones del Comité Directivo se reflejan a continuación:

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

ASUNTO / SUBJECT	DECISIÓN / DECISION
Actas Anteriores	
Acta 58, 6 de noviembre 2025 Acta 59, 23 de enero 2026 Acta 60, 28 de enero 2026 Minutes 58, November 6, 2026 Minutes 59, January 23, 2026 Minutes 60, January 28, 2026	Aprobado Approved
Estrategia "Conexión Pazífico Sostenible"	
Proyecto: Fortalecimiento de la cadena de valor de la pesca y acuicultura en Tumaco con perspectiva de género y juventud, FAO y ONU Mujeres; $996.000 Project: Strengthening the Fisheries and Aquaculture Value Chain in Tumaco with a Gender and Youth Perspective, FAO and UN Women; $996.000.	Aprobado Approved
Adición Proyecto "Alianzas que Transforman: Participación Del Sector Empresarial En La Transformación Territorial" FIP; $262.427,10 (incluyendo GMS 3%). Project Cost Extension: "Alliances that Transform: Private Sector Participation in Territorial Transformation," FIP; $262.427,10 (including GMS 3%).	Aprobado Approved
Proyecto: Generación de ingresos sostenibles como base para las soluciones duraderas y la paz territorial inclusiva en Tumaco, OIM, PNUD, ONU Hábitat; $999.630 Project: Generation of Sustainable Livelihoods as a Basis for Durable Solutions and Inclusive Territorial Peace in Tumaco, IOM, UNDP, UN-Habitat; $999.630.	Aprobado Approved
Convocatoria para impulsar procesos de restitución de tierras en el distrito de San Andrés de Tumaco, en contribución a la estrategia Conexión Pazífico Sostenible, en apoyo a la URT, $300.000.	Aprobado

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Call for Proposals to Promote Land Restitution Processes in the District of San Andrés de Tumaco, Contributing to the Sustainable *Pazific Connection strategy*, in Support of the Land Restitution Unit (URT); $300,000.	Approved
Proyecto "Construcción de medios de vida sostenibles para familias en sustitución de cultivos ilícitos con un enfoque de prevención, articulación para la seguridad territorial y la aplicación de la ley en Roberto Payán" por UNODC, PNUD, $1.800.000 Project: "Building Sustainable Livelihoods for Families Substituting Illicit Crops with a Prevention Approach, Territorial Security Coordination, and Rule of Law Implementation in Roberto Payan," UNODC and UNDP; $1.800.000.	Aprobado Approved
Adición proyecto: Prevención de Riesgos por Artefactos Explosivos y Acceso Seguro a la Tierra con Enfoque Diferencial en Tumaco y Roberto Payán (Consejos Comunitarios Unión de Cuenca Isagualpi, Integración del Telembí y Catangueros), Nariño, Danish Refugee Council; $470.857,14 (incluyendo 3% GMS). Project Cost Extension: Prevention of Risks from Explosive Ordnance and Safe Access to Land with a Differential Approach in Tumaco and Roberto Payán (Community Councils Unión de Cuenca Isagualpi, Integración del Telembí, and Catangueros), Nariño, Danish Refugee Council; $470.857,14 (including 3% GMS).	Aprobado Approved
Proyecto "Jóvenes en ambientes de paz para la transformación territorial en Roberto Payán y Tumaco" UNICEF, UNFPA; $1.000.000 Project: "Youth in Peace Environments for Territorial Transformation in Roberto Payán and Tumaco," UNICEF and UNFPA; $1.000.000.	Aprobado Approved
Proyecto "Diseño del primer Mecanismo de Financiación Basada en Resultados -FBR- multisectorial para la paz en el Pacifico Nariñense en Tumaco y Roberto Payán" Rare Inc. Colombia; $1.028.933,29 (incluyendo 3% GMS)	Aprobado

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Project: "Design of the First Multisectoral Results-Based Financing (RBF) Mechanism for Peace in the Nariño Pacific in Tumaco and Roberto Payán," Rare Inc. Colombia; $1.028.933,29 (including 3% GMS).	Approved
Otros Temas	
Proyecto "Ruta Dulce de la Panela" por FAO; $600.000.	Aprobado
Project: "Sweet *Panela* Route" FAO; $600.000	Approved
Términos de Referencia Para Apoyar Línea Restaurativa AICMA en cumplimiento de las sanciones propias por $2.250.000	Aprobado
Terms of Reference to Support the AICMA Restorative Line in Compliance with Own Sanctions for $2.250.000.	Approved
Costos Directos para ONU Mujeres en el marco de la Convocatoria de apoyo a la Territorialización de la 1325 por $69.424,80	Aprobado
Direct Costs for UN Women under the Call for Support for the Territorial implementation of Resolution 1325 for $69.424,80.	Approved
Nuevas Contribuciones: Se informa que algunos donantes, han manifestado interés de seguir realizando contribuciones al Fondo, en seguimiento del llamado por parte de la Cancillería de Colombia que el Fondo sea un mecanismo que apoye la implementación de largo plazo del Acuerdo. Se aclara que, la continuidad del Fondo dependerá no solo del interés de los donantes y de Naciones Unidas, sino del interés del nuevo gobierno de mantener este mecanismo. Por lo tanto, se establece que el Fondo seguirá aceptando nuevas contribuciones, pero en la eventualidad que el Fondo no venga extendido por parte del gobierno entrante, estos recursos serán devueltos solo descontando el 1%, costo indirecto que es cobrado por parte de la oficina de MPTF en NY.	Aprobado
New Contributions: Members of the donor group have expressed interest in continuing to support the Fund, following the call made by the Ministry of Foreign Affairs of Colombia for the Fund to serve as a	Approved

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

mechanism supporting the long-term implementation of the Peace Agreement. It should be noted that the continuity of the Fund will depend not only on the interest of donors and the United Nations, but also on the commitment of the incoming government to maintain this mechanism. In this context, it is agreed that the Fund continue to accept new contributions. However, should the incoming government decide not to extend the Fund, such contributions would be returned to donors, with only the 1% indirect cost charged by the MPTF Office in New York deducted.	

LISTA DE ANEXOS

1. Lista de participantes.
2. Presentación de avances del Fondo
3. Documentos de propuestas y temas recomendados para aprobación
4. Recomendaciones recibidas sobre los temas a aprobar

FIRMAS

Copresidente del Comité de Dirección:	Copresidenta del Comité de Dirección:
Ministro del Interior *Armando Benedetti* Firma: _____ 13/03/2025	Coordinadora Residente de las Naciones Unidas *Mireia Villar Forner* Firma: DocuSigned by: A0AB5A5294484C3... _____ 13/03/2025

DS

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

FORMATO DOCUMENTO DE PROYECTO

1. RESUMEN DEL PROYECTO

Título del proyecto	CONEXIÓN PAZÍFICO SOSTENIBLE: Generación de ingresos sostenibles como base para las soluciones duraderas y la paz territorial inclusiva en Tumaco.
Objetivo del proyecto	Generar ingresos sostenibles para la población desplazada y de acogida en tres barrios de la Comuna 5 de Tumaco, con énfasis en mujeres y jóvenes, basada en la economía popular y circular, que incluye iniciativas de gestión y aprovechamiento de residuos y otras actividades productivas, promoviendo la redistribución del poder económico y comunitario, el cierre de brechas de género y generación, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental, la mejora en la planificación urbana y el avance hacia soluciones duraderas y la paz territorial, así como la reconstrucción de la confianza y el fortalecimiento del tejido social como condiciones habilitantes para la sostenibilidad de las soluciones duraderas.
Ámbito temático del Fondo	1. Desarrollo Humano Sostenible
Monto solicitado	**UN MPTF: US$ 999,630**
Contrapartida	**TOTAL US$ 1.083.438** PNUD US$ 275,789 Alcaldía de Tumaco US$ 82,701 Aguas de Tumaco US$ 101,331 SENA Regional US$27,027 Departamento de Prosperidad Social US$ 81,081 Ministerio de Trabajo US$ 33.474 Internal Displacement Solutions Fund - IDSF USD$ 482,035 (ONU-Habitat US$ 400,000 – OIM US $ 82.035) *Apalancamiento:* • 13 entidades Ruta nacional de generación de ingresos incluyendo Línea de Crédito PNUD / Bancóldex para víctimas - US$420.947 • PROMAP US$ 311,059
Contraparte gubernamental	Alcaldía Distrital de Tumaco Ministerio de Trabajo Departamento para la Prosperidad Social
Agencia/s participantes	Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat), y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Agencia/s implementadora	*N/A*
Tiempo de ejecución	10 meses
Persona/s de contacto	Fernando Medina, Jefe de Misión de OIM Colombia Celeste González, Jefe de la Unidad de Apoyo a Programas de OIM Colombia Claudio Tomasi, Representante Residente del PNUD en Colombia

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

	Hugo Mármol, Oficial Nacional de Respuesta a Crisis y Movilidad Humana del PNUD en Colombia Elkin Velásquez, Director Regional para América Latina y el Caribe de ONU Hábitat Adriana Plata, Especialista de programa países andinos ONU Hábitat
Celular/es	Celeste González, Jefe de la Unidad de Apoyo a Programas de OIM Colombia Cel. 3104814452
Correo/s electrónico	fmedina@iom.int; cegonzalez@iom.int Claudio.tomasi@undp.org; hugo.marmol@undp.org Elkin.velasquez@un.org; adriana.platablanco@un.org
Resumen del proyecto	En el marco de la implementación territorial del CONPES 4180 de Soluciones Duraderas y del Plan de Intervención Territorial formulado para la Comuna 5 de Tumaco bajo el Joint Programme del Internal Displacement Solutions Fund (IDSF), esta iniciativa constituye un instrumento operativo para acelerar la estabilización socioeconómica de la población desplazada y de acogida en los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia. El proyecto traduce en acciones concretas los lineamientos nacionales de la Ruta de Generación de Ingresos y de la Estrategia de Intervención Integral Territorial, consolidando en el ámbito barrial la implementación temprana de la política pública de soluciones duraderas. Tumaco ha sido priorizado por el Gobierno nacional como territorio piloto para la territorialización del enfoque de área en soluciones duraderas y como nodo estratégico de la Estrategia Integral Territorial del Fondo Multidonante (Conexión Pazífico Sostenible). En este contexto, la iniciativa se articula con el Pacto Territorial para la Vida y la Paz del departamento de Nariño (Pacto Nariño), particularmente en sus ejes de inclusión social, productividad sostenible y ordenamiento territorial para la sostenibilidad ambiental, contribuyendo a la convergencia de inversiones y esfuerzos institucionales en la Comuna 5. Persisten, sin embargo, brechas estructurales en generación de ingresos, especialmente para mujeres y jóvenes afrodescendientes, que limitan la estabilización socioeconómica y el tránsito efectivo hacia soluciones duraderas. Frente a este desafío, el proyecto promueve la inclusión productiva a partir de la economía popular y circular, fortaleciendo iniciativas económicas locales, consolidando circuitos comerciales y transformando la gestión y el aprovechamiento de residuos en oportunidades productivas, con impactos positivos en la sostenibilidad ambiental, la mejora del entorno urbano y la gobernanza territorial. La intervención fortalecerá la autonomía económica de mujeres y jóvenes desplazadas y de acogida garantizando su acceso preferente a la Ruta de Generación de Ingresos, a empleos formales y a circuitos de comercialización. De manera simultánea, impulsará su liderazgo en la

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

	gobernanza ambiental y comunitaria, promoviendo su participación efectiva en decisiones sobre el uso del territorio, la gestión de residuos y los modelos productivos locales. A través de formación técnica, acompañamiento psicosocial y acciones afirmativas, el proyecto contribuirá a transformar normas sociales que reproducen desigualdades de género, promoviendo corresponsabilidad en el cuidado, masculinidades no hegemónicas y prevención de violencias basadas en género. Al conectar instrumentos nacionales, planificación territorial y capacidades comunitarias, la iniciativa opera como mecanismo de articulación entre política pública y resultados en territorio. Con ello, contribuye al cierre de brechas socioeconómicas, a la redistribución del poder económico comunitario y a la consolidación de un entorno más equitativo, seguro e incluyente en Tumaco, fortaleciendo las bases para la paz territorial y el desarrollo humano sostenible.

NOMBRES Y FIRMAS DE IMPLEMENTADORES Y CONTRAPARTES

Agencias, Fondos o Programas de Naciones Unidas (participantes e implementadoras)	Contraparte(s) Gubernamental
Organización Internacional para las Migraciones - OIM *Fernando Medina* *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 08-May-2026	***Ministerio de Trabajo*** Luisa Margarita Gil Firmado por: DDF6E2494354482... Inicial *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 07-may.-2026
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD *Claudio Tomasi* DocuSigned by: 3BE365EFA196417... Initial DS *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 07-May-2026	**Alcaldía Distrital de San Andrés de Tumaco** *Félix Antonio Henao Casanova* Firmado por: 3CA917618EDC469... Inicial *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 06-may.-2026
ONU Hábitat *Elkin Velasquez* DocuSigned by: FFC73D7A7B6D451... *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 05-may.-2026	**Departamento de Prosperidad Social** *Magnolia Agudelo Velasquez* Firmado por: F6FF772442EC490... Inicial *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 30-abr.-2026
	Gobernación de Nariño **Luis Alfonso Escobar Jaramillo** Firmado por: 368BEEB549AC4C9... Inicial Inicial *Firma:* *Fecha y sello (si tiene)* 04-may.-2026

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

2. INFORMACIÓN DEL PROYECTO

2.1 Análisis de la problemática y oportunidades para la paz

- **¿Cuál es el/los problema/s específico/s que abordará el proyecto?**

Tumaco es un territorio que ha estado marcado históricamente por dinámicas de violencia y desigualdad estructural, cuyas consecuencias son profundizadas por el conflicto armado y han impactado de manera negativa el desarrollo territorial. En este contexto, la firma del AFP marca un hito para el territorio, debido a que contempla medidas para la construcción de paz y la reparación integral de las víctimas del conflicto armado. Por lo anterior, en el municipio se ha firmado recientemente el Pacto Territorial por la Vida y la Paz, que contempla una inversión de 12,2 billones de pesos para el cierre de las brechas sociales y la construcción de paz. Es precisamente esta conexión la que posiciona este proyecto como clave, dado que contribuye a la reducción de factores estructurales de revictimización y el fortalecimiento de garantías de no repetición en un territorio históricamente afectado por el conflicto armado.

De este modo, el proyecto aborda la problemática socioambiental, socioeconómica y de gobernanza territorial que limita la transición hacia soluciones duraderas para la población desplazada y de acogida en los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5 de Tumaco, micro territorio priorizado bajo el enfoque de área por el Joint Programme del *Internal Displacement Solutions Fund* (IDSF), e implementado de manera conjunta con el gobierno nacional como base para la generación del CONPES 4180 de Soluciones Duraderas.

Tumaco concentra más de 125.000 víctimas de desplazamiento forzado y se ubica entre los cinco municipios que agrupan cerca del 24 % a nivel nacional; adicionalmente, el 88 % de las víctimas en Colombia continúa de acuerdo con la medición de Superación de Situación de Vulnerabilidad (SSV), con rezagos críticos en barrios urbanos. El 91,5% de la población de los tres barrios no goza del derecho a la generación de ingresos 2023. El área de micro focalización presenta un Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) del 41%, tasas de desempleo superiores al 29% y una informalidad laboral cercana al 90%. Asimismo, el 46,7% de la población se encuentra en pobreza monetaria y el 16,2% en pobreza extrema (DANE, 2024), profundizando la fragilidad económica de los hogares y reduciendo sus posibilidades de avanzar hacia soluciones duraderas.

Además, en este contexto, la gestión inadecuada de residuos sólidos se ha consolidado como un factor estructural de deterioro ambiental, afectación a la salud pública y degradación del espacio público. La acumulación de residuos, la quema a cielo abierto y la disposición informal en cuerpos de agua impactan el ecosistema costero–marino de Tumaco, afectando fuentes de ingresos como la pesca artesanal y generando conflictos por el uso del espacio público, debilitando la cohesión social en comunidades con trayectorias prolongadas de desplazamiento.

Lo anterior se articula con la exclusión económica y la informalidad laboral. Si bien existen 124 (IDSF, 2025) iniciativas comunitarias de reciclaje y economía popular, estas operan de forma fragmentada, informal y con bajo acceso a mercados, impidiendo que la gestión de residuos se consolide como una ruta sostenible de generación de ingresos. La afectación es diferencial: las mujeres -inclusive cabeza de hogar- concentran actividades de baja rentabilidad y alta carga de cuidado no remunerado; los jóvenes enfrentan barreras de acceso a empleo digno y mayores riesgos de vinculación a economías ilícitas y estrategias de supervivencia de alto riesgo.

Dado el contexto de conflictividad y presencia de economías ilícitas, el proyecto incorpora medidas de "do no harm" y enfoque sensible al conflicto para mitigar el riesgo de exacerbar tensiones por acceso a oportunidades, disputas

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

por el uso del espacio público o intentos de captura de beneficios por actores armados o redes ilegales. Para ello, priorizan criterios transparentes de selección y mecanismos de quejas y retroalimentación, promueve acuerdos comunitarios para la gestión del espacio público y fortalece la coordinación con institucionalidad local mitigando los riesgos de protección, en particular para mujeres y jóvenes.

Además de estas brechas visibles, la problemática está profundamente marcada por normas y roles de género que determinan las actividades a las que pueden acceder las mujeres, la forma en que participan en la economía local y el lugar que ocupan en la vida comunitaria. En los barrios priorizados, los mandatos tradicionales asignan a las mujeres la responsabilidad principal del cuidado doméstico y comunitario, lo que limita su disponibilidad de tiempo para participar en procesos formativos, iniciativas productivas, la planeación participativa o espacios de gobernanza. Estas normas también restringen su inserción en actividades consideradas masculinas, como la operación técnica del reciclaje, la comercialización del material y la gestión de espacios públicos, confinándolas a labores de menor remuneración y sin control sobre los ingresos generados por sus hogares o emprendimientos. En ese sentido, la distribución desigual del trabajo no remunerado y la ausencia de corresponsabilidad afectan su acceso a empleos formales, la participación en organizaciones comunitarias y su capacidad para tomar decisiones sobre el uso del territorio y los recursos locales. En consecuencia, las desigualdades de género no solo reproducen ciclos de dependencia económica, sino que también debilitan el liderazgo, la autonomía y la voz de las mujeres especialmente afrodescendientes y víctimas del desplazamiento en procesos clave para la transición hacia soluciones duraderas y para la construcción de paz.

La intervención responde de manera catalítica y financiera para la integración de economía circular, generación de ingresos, ordenamiento territorial y gobernanza comunitaria, alineándose con la Ruta Nacional de Generación de Ingresos del CONPES 4180, al permitir dinamizar procesos que contribuyen a acelerar y garantizar resultados de efecto en materia de paz y desarrollo en regiones y poblaciones históricamente afectadas por el conflicto. Además, reconoce los ejes: 2 – Inclusión social y acceso derechos-, eje 3 – Soberanía alimentaria, productividad y competitividad, y eje 4 – ordenamiento territorial para la sostenibilidad ambiental del "Pacto Territorial para la Vida y la Paz del departamento de Nariño", adoptando un enfoque sensible al conflicto mediante reglas claras, participación comunitaria y articulación institucional, para evitar la exacerbación de tensiones y contribuir a la paz territorial desde soluciones duraderas.

De esta manera, el proyecto se enmarca dentro del ámbito de Desarrollo Humano Sostenible del Fondo Multidonante y su Estrategia Integral Territorial, para la generación de transformaciones producto de incluir una mirada integral que conectan y complementan iniciativas del territorio y de diferentes actores y sectores, junto con los procesos adelantados desde el IDSF; las cuales fueron construidas bajo procesos participativos previos que involucraron a actores comunitarios del micro territorio e instituciones del Distrito de Tumaco, las cuales responden a la realidad territorial, y reconocen las dinámicas actuales del territorio.

- **¿Cuáles son las principales causas de la problemática?**

La problemática se origina en una combinación de causas estructurales y no estructurales asociadas al conflicto armado interno, la exclusión territorial histórica y un modelo de desarrollo urbano informal en Tumaco, que ha limitado la estabilización socioeconómica y la transición hacia soluciones duraderas en los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5.

Entre las causas estructurales se destacan los efectos acumulados del desplazamiento forzado prolongado. En la zona de micro focalización priorizada, se han identificado 1.745 hogares de personas desplazadas internas, de las cuales aproximadamente el 80 % corresponde a víctimas del conflicto armado. Esta condición ha implicado pérdida de activos productivos, ruptura de redes sociales y asentamiento en barrios con alta precariedad habitacional,

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

informalidad y escasa provisión de servicios. Lo anterior, ocurre tanto en los 3 barrios micro focalizados de la comuna 5, como en el Distrito de Tumaco, el cual está expuesto a economías ilícitas y de crimen organizado, lo que ha distorsionado los mercados laborales urbanos y restringido la consolidación de alternativas económicas legales y sostenibles, situación que se profundizada con la débil implementación territorial de la Reforma Rural Integral del Acuerdo Final de Paz - AFP.

La afectación es marcadamente diferencial. En este sentido, el Joint Programme del IDSF ha identificado en los 3 barrios micro focalizados a 3.390 mujeres víctimas del desplazamiento, de las cuales 2.162 están en edad económicamente activa y 2.773 pertenecen a comunidades afrodescendientes. Solo el 11,53 % cuenta con condiciones mínimas de generación de ingresos; cerca del 79,5 % presenta déficit en vivienda adecuada y más del 55 % enfrenta inseguridad alimentaria. En el caso de la población joven, se identificaron 2.349 personas entre 12 y 28 años, de las cuales solo el 33%, 779 jóvenes, mantienen acceso efectivo a procesos educativos, limitando la formación, empleabilidad y proyecto de vida para el 67%, aumentando su exposición a economías ilícitas y a violencias para su supervivencia.

Esta afectación no solo es diferencial, sino interseccional, pues combina desigualdades de género, raza, edad, condición de desplazamiento, nivel educativo y pobreza que se refuerzan mutuamente en los barrios priorizados. En Tumaco, donde más de 125.000 personas han sido víctimas de desplazamiento forzado y el 88 % continúa sin superar su situación de vulnerabilidad, las mujeres afrodescendientes desplazadas particularmente las jefas de hogar enfrentan una acumulación de desventajas que limita severamente sus posibilidades de estabilización socioeconómica. De las 3.390 mujeres víctimas identificadas en la microfocalización, 2.162 están en edad económicamente activa, pero solo el 11,53 % cuenta con condiciones mínimas para generar ingresos, y más del 55 % vive en inseguridad alimentaria, mientras el 79,5 % presenta déficit en vivienda adecuada. Estas mujeres, además de enfrentar discriminación racial y territorial, cargan con tareas de cuidado no remunerado que restringen su tiempo y movilidad, quedando relegadas a trabajos de baja rentabilidad en mercados altamente informales (90 % de informalidad en Tumaco) y masculinizados, con poco o nulo control sobre los ingresos del hogar. Esta combinación de exclusiones las expone con mayor intensidad a la pobreza extrema (16,2 % del territorio), a diversas formas de violencia basada en género y a la presión de economías ilícitas que prosperan en contextos de desempleo (29 % en la microfocalización), precariedad y ausencia de oportunidades educativas y laborales para ellas y sus hijos e hijas. Así, la intersección de género, etnicidad, desplazamiento y pobreza no solo reproduce desigualdades históricas, sino que se convierte en una causa estructural que impide que estas mujeres accedan a soluciones duraderas y participen en decisiones sobre el territorio y la economía circular, perpetuando ciclos de marginación y vulnerabilidad.

En términos de actores y gobernanza, la problemática se reproduce por fallas de coordinación entre la institucionalidad local responsable de la gestión de residuos y el ordenamiento urbano. La ausencia de reglas claras para el aprovechamiento, de acuerdos sobre el uso del espacio público y de rutas institucionales para formalización y acceso a mercados, limita la consolidación de una cadena de economía circular y aumenta tensiones cotidianas en las comunidades relacionadas con la disposición de residuos y el acceso a oportunidades económicas.

Entre las causas no estructurales se identifica la ausencia de un enfoque integrado que articule la gestión de residuos, la inclusión productiva, la cohesión social y la planificación urbana sostenible. Las iniciativas de reciclaje y de economía circular y popular han operado de forma informal, fragmentada y sin encadenamiento a mercados, cadenas de valor ni infraestructura de transformación, lo cual impide que la gestión de residuos se consolide como una alternativa rentable y sostenible de generación de ingresos. El área de micro focalización presenta un Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) del 41%, tasas de desempleo superiores al 29% y una informalidad laboral cercana al 90%. Esto ha perpetuado ingresos bajos e inestables, debilitando la cohesión social y restringiendo la transición efectiva hacia soluciones duraderas y la sostenibilidad de la paz territorial.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

A estas causas se suma el deterioro del tejido social acumulado por años de desplazamiento forzado y convivencia precaria. La competencia por recursos escasos, la acumulación de residuos como fuente cotidiana de conflicto y la desconfianza hacia las instituciones del Estado han erosionado progresivamente los vínculos comunitarios en los barrios priorizados. Sin una intervención que atienda activamente estas dinámicas relacionales, cualquier esfuerzo de inclusión productiva corre el riesgo de exacerbar tensiones existentes o generar nuevas fracturas, especialmente en un territorio donde la presencia de economías ilícitas prospera precisamente en contextos de fragmentación social y ausencia de confianza colectiva.

- **¿Cuáles son las principales oportunidades para la construcción de paz en el marco de esta problemática?**

El proyecto se alinea de forma directa con el Plan de Inversión del Fondo, en los ámbitos de Desarrollo Humano Sostenible y de Víctimas y Justicia Transicional, siendo una oportunidad concreta para la implementación del AFP en Tumaco, en articulación con esfuerzos liderados por el Ministerio del Interior, la Agencia de Renovación del Territorio y la Gobernación de Nariño, a través de la Estrategia Conexión Pazífico Sostenible del Fondo, con foco en Tumaco y Roberto Payán. Esto constituye una oportunidad clave para acelerar procesos de estabilización socioeconómica, integrar más de una temática del plan de inversión del Fondo y la construcción de paz en contextos urbanos afectados por el desplazamiento forzado. En este marco, los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5 presentan condiciones habilitantes para transformar una problemática socioambiental en un vector de soluciones duraderas, articulando inclusión económica, cohesión social y gobernanza territorial.

Esta intervención constituye una posibilidad para acelerar la territorialización de la política nacional de soluciones duraderas en Tumaco, al traducir los instrumentos nacionales en resultados verificables a escala barrial. En coherencia con la Estrategia Integral Territorial del Fondo Multidonante y el Pacto Territorial para la Vida y la Paz de Nariño, el proyecto articula inclusión productiva, gobernanza ambiental y cohesión social como dimensiones interdependientes del tránsito hacia soluciones duraderas en contextos urbanos impactados por el desplazamiento forzado.

Una primera oportunidad estratégica corresponde a la adopción progresiva del enfoque de área para Soluciones Duraderas y su apropiación por parte de las autoridades territoriales y actores institucionales. Este enfoque permite intervenir de manera integral micro territorios con alta concentración de población desplazada y comunidades de acogida, articulando dimensiones económicas, sociales y ambientales, y fortaleciendo la gobernanza territorial como base para la construcción de paz urbana.

Otra oportunidad está relacionada con la puesta en marcha de la Ruta Nacional de Generación de Ingresos para víctimas del conflicto armado, liderada por el Ministerio de Trabajo en articulación con 13 entidades del Gobierno Nacional. Esta ruta integra la economía popular, el emprendimiento y la empleabilidad como ejes para la estabilización socioeconómica de la población desplazada y de las comunidades de acogida. Su implementación en microterritorios priorizados contribuye a reducir la fragmentación institucional y a potenciar el impacto de la oferta pública, cerrando brechas estructurales que afectan de manera diferenciada a mujeres y jóvenes, especialmente en términos de ingresos, autonomía económica y prevención de riesgos como el reclutamiento o la vinculación a economías ilícitas. Este componente permite, además, construir sinergias y articulaciones con los otros proyectos de la estrategia Conexión Pazífico Sostenible, en particular con las líneas productivas de pesca, camaricultura, piangua y ostras playeras, alineado también con las apuestas medioambientales atadas a la recuperación de los mangalesAsimismo, el proyecto representa una oportunidad clave para potenciar la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad y las medidas de género del Acuerdo Final de Paz, al articular ambos marcos de política pública con las acciones territoriales del Fondo. Esta articulación contribuye a fortalecer la participación efectiva de las mujeres en particular mujeres afrodescendientes, víctimas del desplazamiento y lideresas comunitarias en los procesos de

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

construcción de paz urbana, la gobernanza territorial y la toma de decisiones sobre el uso del espacio público y los bienes ambientales. De igual manera, permite avanzar en la protección integral de lideresas en contextos de alto riesgo, así como en el reconocimiento, fortalecimiento y visibilización de sus organizaciones como actoras esenciales en la consolidación de soluciones duraderas y la paz territorial en Tumaco.

Las iniciativas aquí apoyadas también se articulan con la apuesta del mecanismo innovador propuesto por la estrategia del Fondo, se espera que se pueda vincular al menos la apuesta de reciclaje como parte del pipeline del mecanismo FBR a estructurar, durante su fase de implementación y para lograr mayor apalancamiento de actores y recursos que contribuya a su sostenibilidad y replicabilidad. Además, la posibilidad de trabajar de manera efectiva con jóvenes se articula con la apuesta medioambiental de la estrategia a implementar por UNICEF y UNFPA donde se priorizará el trabajo articulado con jóvenes de estos barrios y con las iniciativas ambientales aquí fortalecidas.

De igual manera, el abordaje integral propuesto permite impactar positivamente otras apuestas estratégicas en curso, como el Pacto Nariño, facilitando el apalancamiento de inversión pública y la articulación con entidades nacionales y territoriales. La experiencia acumulada en la Comuna 5 a través del proceso territorial del IDSF y la Planeación Basada en la Comunidad ofrece una plataforma concreta para profundizar esta aproximación.

Estas oportunidades permiten transformar una fuente cotidiana de conflictividad urbana en un eje de cooperación comunitaria e interlocución con el Estado. Al organizar la gestión del espacio público alrededor de acuerdos comunitarios, mecanismos de participación y oportunidades económicas transparentes, el proyecto contribuye a reducir tensiones entre población desplazada y de acogida, fortalecer confianza institucional y generar incentivos para trayectorias de vida legales, especialmente para jóvenes en riesgo de reclutamiento o vinculación a economías ilícitas. Por esto, la estrategia de cohesión social orientada al fortalecimiento de redes comunitarias, y la operación territorial de la economía circular mediante espacios psicosociales y prácticas ambientales colectivas, son una oportunidad para construir confianza e impulsar la reconstrucción del tejido social y la resolución pacífica de conflictos, aportando a la paz territorial.

Finalmente, el proyecto se alinea con el Plan de Inversión del Fondo, en los ámbitos de Desarrollo Humano Sostenible en la Estrategia Integral Territorial como un proyecto transformador con enfoque en reconciliación y construcción de paz y alineado con pacto territorial Nariño; y de Víctimas y Justicia Transicional para movilizar y acelerar la implementación temprana del CONPES 4108 de 2025, contribuyendo de manera concreta a la implementación del AFP en Tumaco, y justificando estratégicamente la inversión como un aporte directo a la paz territorial y a la consolidación de soluciones duraderas.

- **¿Qué acciones anteriores o complementarias se han identificado en el abordaje de la problemática en el país?**

En Colombia, esta problemática ha sido abordada a través del Joint Programme "Roadmap to Durable Solutions", financiado por el IDSF e implementado de manera conjunta por ACNUR, OIM, PNUD y ONU-Hábitat, en articulación con el Gobierno nacional (DNP, DPS y UARIV, principalmente) y 7 gobiernos locales, incluido el Distrito de Tumaco. Este programa ha acompañado al Estado colombiano en la formulación e institucionalización de la política nacional de Soluciones Duraderas, incluyendo la adopción del CONPES 4180 de 2025, el fortalecimiento de la coordinación nación–territorio, el desarrollo de instrumentos de focalización territorial, medición y financiamiento, y la formulación participativa de planes micro territoriales.

En este sentido, OIM y ONU-Hábitat han desarrollado acciones orientadas a la priorización comunitaria y al fortalecimiento de capacidades institucionales locales, que son insumos para el diseño conjunto con el gobierno nacional de la Estrategia de Intervención Integral Territorial (EIIT) para Tumaco en el marco del IDSF. Estas acciones

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

incluyeron procesos de micro focalización, mesas técnicas con las secretarías de Planeación y Vivienda, y talleres de co-creación con 32 líderes comunitarios de los barrios priorizados, favoreciendo la apropiación local y generando información poblacional y territorial que constituye un insumo clave para la presente intervención en la Comuna 5.

Durante la intervención, se construyó un diagnóstico con las comunidades de Iberia, Obrero y Unión Victoria en el marco del ejercicio de Planeación Basada en Comunidad (CBP). En este proceso, la basura acumulada, los malos olores, la presencia de vectores, la falta de puntos definidos para la disposición temporal y la ausencia de información clara sobre separación en la fuente fueron identificados por las propias familias como problemas urgentes que afectan la vida diaria y deterioran los espacios comunitarios. Por esto, se considera que las iniciativas de economía circular y popular a apoyar contarán con capacitación técnica, administrativa, financiera y legal para su formalización e integración efectiva en la ruta de aprovechamiento municipal.

En Tumaco, el PNUD ha desarrollado intervenciones complementarias orientadas al desarrollo económico local, la estabilización socioeconómica y la construcción de paz en contextos de conflicto armado. Estas acciones han incluido el fortalecimiento de organizaciones productivas rurales y urbanas, la construcción de infraestructura productiva comunitaria, la dotación de activos y la asistencia técnica en cadenas productivas como la acuicultura, así como iniciativas de uso sostenible de la biodiversidad y economía comunitaria, en articulación con entidades nacionales como AUNAP, ICA y autoridades locales. De manera transversal, el PNUD ha incorporado enfoques de cohesión social, liderazgo comunitario y prevención de violencias basadas en género, contribuyendo a la creación de entornos habilitantes para la paz y a la reducción de vulnerabilidades estructurales.

Finalmente, en el marco de la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, en los 3 barrios micro focalizados, el Grupo de Fortalecimiento a emprendimientos de la UARIV ha caracterizado y apoyado a 13 unidades productivas de: alimentos y bebidas (9), comercio al por menor (1), confección de ropa y calzado (1), cuidado personal (1) y pecuario (1), las cuales contarán con perfilamiento productivo dentro de las 50 iniciativas de economía popular, emprendimiento y de economía circular para acompañar su proceso desde el inicio hasta el fin de la intervención, e identificar tendencias, vocaciones, brechas, y evaluar su avance hacia las soluciones duraderas.

- **¿Cuáles lecciones aprendidas y buenas prácticas han identificado con respecto al abordaje de esta problemática y cuáles se han tenido en cuenta para elaborar esta propuesta?**

Las experiencias previas de PNUD, OIM y ONU-Hábitat en Tumaco han permitido identificar lecciones clave sobre el abordaje de la estabilización socioeconómica y la construcción de paz en contextos urbanos afectados por el desplazamiento forzado.

En primer lugar, se ha evidenciado que la generación de ingresos y la inclusión productiva no son sostenibles cuando se implementan de manera aislada ni exclusivamente desde la cooperación internacional. Los resultados duraderos solo se consolidan cuando las acciones se integran en apuestas territoriales e institucionales, con el involucramiento activo de entidades con mandato en desarrollo económico, atención a víctimas, planeación y gestión ambiental. Esta lección se incorpora al diseñar el proyecto como un vehículo de articulación y movilización de compromisos institucionales, más allá de la ejecución directa de las agencias.

En segundo lugar, la experiencia ha demostrado que la focalización territorial y la diferenciación poblacional son determinantes para cerrar brechas estructurales, especialmente para mujeres y jóvenes. Las trayectorias económicas de estos grupos requieren rutas diferenciadas, alineadas con políticas públicas existentes. Por ello, la propuesta se concibe como un mecanismo operativo para aterrizar, a escala barrial, instrumentos como la Ruta de Generación de Ingresos y el CONPES de Soluciones Duraderas, facilitando que la oferta pública llegue efectivamente a los micro territorios.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

También, la participación comunitaria estructurada, acompañada de reglas claras y mecanismos de gobernanza, fortalece la cohesión social, promueve la construcción de paz territorial, mejora la interlocución con las instituciones y reduce tensiones asociadas a la competencia por recursos. Y finalmente, las experiencias acumuladas confirman que la sostenibilidad y escalabilidad de las intervenciones dependen de su articulación con procesos de planificación territorial, cadenas de valor y compromisos estatales de mediano plazo, posicionando a la cooperación como un actor catalítico, y no sustitutivo, en la transición hacia Soluciones Duraderas y la paz territorial.

2.2 Teoría del Cambio

1. *¿Cuál es la situación concreta que busca cambiar con esta intervención? Máx. 50 palabras.*	La población desplazada y de acogida en barrios de Tumaco, especialmente mujeres y jóvenes, viven una situación persistente de exclusión económica, informalidad y baja generación de ingresos, junto con una gestión ineficiente de residuos y un deterioro ambiental del territorio, débil articulación institucional, instrumentos de planeación desactualizados y sin enfoques poblacionales, además de escasas oportunidades de liderazgo productivo, que profundizan las brechas de género y afecta la convivencia comunitaria. La intervención busca transformar la exclusión socioeconómica y ambiental que afecta a población desplazada y de acogida, especialmente mujeres y jóvenes, promoviendo su participación en gobernanza territorial, mayor corresponsabilidad del cuidado, reducción de la tolerancia a violencias de género y fortalecimiento de su liderazgo productivo, modificando normas sociales que limitan su autonomía.
2. *¿Cuál es el cambio que espera generar y en qué o quiénes, en la situación descrita en el punto anterior? Máx. 50 palabras*	Población desplazada y de acogida en barrios priorizados de Tumaco mejoran su autonomía económica, la cohesión social, la gobernanza ambiental y la incidencia en la planeación urbana de la población desplazada y de acogida en Tumaco, con énfasis en mujeres y jóvenes, mediante su integración efectiva en la economía popular y circular, con acceso a mercados, empleos formales y medios de vida sostenibles.
3. *¿Cómo puede medirse si ese cambio se produjo o no? Máx. 30 palabras.*	A través del incremento de ingresos, formalización de iniciativas, colocación laboral, con prioridad a mujeres y jóvenes, fortalecimiento organizativo, operación efectiva de la cadena de aprovechamiento y avances verificables hacia soluciones duraderas de la población desplazada y de acogida, mediante un programa de caracterización socioeconómica para orientar, enrutar la oferta de diferentes entidades públicas y privadas, construcción de líneas base y seguimiento en tiempo real por parte del Distrito de Tumaco, que será transferida a la Secretaria de Planeación del Distrito o el área competente de la administración de la información.
4. *¿Qué acciones propone para lograr ese cambio en la situación? Máx. 100 palabras.*	Se propone impulsar un conjunto de acciones orientadas a la inclusión y estabilización socioeconómica, planificación participativa y gobernanza ambiental, así: • Fortalecimiento de capacidades productivas, administrativas y financieras de iniciativas de economía popular y circular; • Consolidación de organizaciones comunitarias de reciclaje y su integración en la ruta municipal de aprovechamiento; • Articulación entre la oferta local y la demanda comercial a través de empresa ancla PROMAP y la implementación de un modelo comunitario de eco-canje; • Brindar asesoría al gobierno local en planificación territorial sostenible; y

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

	• Promoción del liderazgo, con énfasis en liderazgo de mujeres y jóvenes mediante formación técnica, empleabilidad, gobernanza ambiental participativa y estrategias de cohesión social orientadas a soluciones duraderas.
5. *¿Por qué cree o sabe que esas acciones que propone producirán ese cambio? Máx 200 palabras*	Hay evidencia de que el fortalecimiento de capacidades productivas, la formalización de iniciativas y la articulación con mercados incrementan los ingresos y sostenibilidad de medios de vida en contextos de desplazamiento, contribuyendo a soluciones duraderas. Modelos comunitarios de economía circular han demostrado generar valor económico, reducir vulnerabilidades ambientales y fortalecer la cohesión social. La integración de recicladores de base en rutas municipales de aprovechamiento mejora la eficiencia operativa, la gobernanza local y la recuperación de materiales. Asimismo, intervenciones con enfoque de género y juventud aumentan la participación económica, el liderazgo comunitario y la estabilidad social. La experiencia previa de OIM y aliados en Tumaco demuestra que la combinación de inclusión productiva, fortalecimiento institucional, planificación territorial sostenible y acompañamiento psicosocial contribuye a la estabilización socioeconómica, la mejora ambiental, la prevención de conflictos locales y el avance hacia soluciones duraderas para población desplazada y comunidades de acogida. Finalmente, la inversión directa en unidades productivas y el fortalecimiento comunitario alrededor del proyecto dinamizaría los distintos mercados asociados en los tres barrios y en general del Distrito.

SI se fortalecen las capacidades productivas, organizativas y de gobernanza de las iniciativas comunitarias de economía popular y circular en los barrios priorizados de la Comuna 5 de Tumaco, y estas se articulan efectivamente con la Ruta Nacional de Generación de Ingresos y la planeación urbana promoviendo la inclusión productiva de mujeres y jóvenes, la participación de mujeres en espacios de decisión y la redistribución más equitativa del trabajo de cuidado ENTONCES la población desplazada y de acogida mejorará su autonomía económica, estabilizará sus ingresos, aumentará la participación de mujeres afrodescendientes en gobernanza territorial, disputará mercados históricamente masculinizados, fortalecerá la cohesión social y reducirá riesgos asociados a la vinculación a economías ilícitas y a violencias, especialmente violencia basada en género, avanzando hacia soluciones duraderas que contribuyen a la paz territorial PORQUE la evidencia demuestra que la inclusión productiva territorializada con enfoque de género transforma relaciones de poder, amplía la voz política de las mujeres, disminuye la tolerancia social hacia prácticas de VBG y genera cambios sostenibles en normas sociales, permitiendo que las economías informales evolucionen hacia medios de vida estables, articulados a políticas públicas del AFP y al ordenamiento territorial para la sostenibilidad ambiental del "Pacto Territorial para la Vida y la Paz del departamento de Nariño".

2.3 ¿Qué es lo catalítico de este proyecto?

El proyecto es catalítico porque aporta a la puesta en marcha, a nivel territorial – Comuna 5 Tumaco, y en particular para los 3 barrios priorizados-, del CONPES 4180 de Soluciones Duraderas, a través de la economía circular y la economía popular como motores concretos de estabilización socioeconómica, cohesión social y gobernanza ambiental. De esta manera, traduce lineamientos nacionales de política pública en acciones verificables en un microterritorio priorizado, fortaleciendo la implementación temprana del enfoque de área para soluciones duraderas, particularmente en lo relacionado con la estabilización socioeconómica de víctimas del desplazamiento forzado y la consolidación de condiciones óptimas para la paz territorial.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Por otro lado, la acción 2.23. del CONPES de Soluciones Duraderas atribuye al Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio la meta de brindar la asistencia técnica para la formulación de los Planes de Gestión del Hábitat (PGH) del Programa Barrios de Paz. El producto asociado a la formulación e implementación del PGH llevará a cumplir la meta relacionada con el porcentaje de asistencias técnicas a los municipios priorizados, reforzando la coherencia entre instrumentos de planeación territorial y la estrategia de soluciones duraderas en Tumaco.

A diferencia de intervenciones aisladas, el proyecto se apalanca en iniciativas comunitarias de economía popular y circular existentes, como asociaciones locales de reciclaje y aprovechamiento de residuos, fortaleciéndolas y ampliándolas para incorporar progresivamente la población desplazada y de acogida -principalmente mujeres y jóvenes.

De manera complementaria, la intervención crea condiciones habilitantes para la movilización progresiva de recursos públicos y alianzas con actores privados, a partir de la articulación de instrumentos existentes de formación, empleabilidad, emprendimiento y acceso a servicios financieros, sin constituir nuevos mecanismos financieros. Adicionalmente, este proyecto promoverá la articulación efectiva de la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, liderada por 13 entidades del Gobierno nacional, conectando su oferta de economía popular, emprendimiento y empleabilidad con capacidades locales, demanda comercial y actores productivos del territorio, en particular con el SENA, Servicio Nacional de Empleo, DPS, MinComercio y Grupo Bicentenario (Bancóldex, Banco Agrario y el Fondo Nacional de Garantías), estimado en US$420.947, a partir del año 2026 y siguientes. Esto permitirá que desde el proyecto se ordenen, sincronicen y potencien recursos e intervenciones públicas que hoy operan de forma fragmentada, mejorando la eficiencia de la inversión y su impacto en micro territorios priorizados.

El proyecto se alinea y complementa con la Estrategia Territorial del Fondo Multidonante para Tumaco, así como con el Pacto Nariño, contribuyendo a la implementación territorial del AFP mediante la generación de ingresos lícitos y la reducción de riesgos asociados al involucramiento en economías ilícitas. Asimismo, aporta a la articulación y movilización de recursos de diferentes sectores, consolidando un modelo replicable y escalable de inclusión productiva y de gestión socioambiental que habilitará procesos vitales para la estabilidad y la paz territorial en la Comuna 5 de Tumaco.

De manera complementaria, fortalece la gobernanza comunitaria y los vínculos de confianza entre población desplazada y comunidades de acogida, contribuyendo a disminuir tensiones locales y a consolidar condiciones para la paz territorial en la Comuna 5 de Tumaco. En articulación con las acciones previstas en el CONPES, resultado del proceso de gobernanza comunitaria se aportará a la implementación de estrategias de diálogo social y actos simbólicos en los municipios priorizados, orientadas a la dignificación de las víctimas del desplazamiento forzado y a la promoción de la no discriminación a través del proceso de transferencias para acciones comunitarias ambientales y con organizaciones de mujeres y jóvenes.

2.4 Objetivo general

Generar ingresos sostenibles para la población desplazada y de acogida en tres barrios de la Comuna 5 de Tumaco, con énfasis en mujeres y jóvenes, basada en la economía popular y circular, que incluye iniciativas de gestión y aprovechamiento de residuos y otras actividades productivas, promoviendo la redistribución del poder económico y comunitario[1], el cierre de brechas de género y generación, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental, la mejora del entorno urbano y el avance hacia soluciones duraderas y la paz territorial, así como la reconstrucción de la

[1] Redistribución del poder económico comunitario se entiende como el fortalecimiento de la capacidad de mujeres, jóvenes y población desplazada para acceder, controlar y decidir sobre activos productivos, ingresos y procesos económicos en el territorio, mediante economía popular, circular, modelos asociativos y mecanismos de gobernanza participativa que democratizan la generación y distribución del valor.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

confianza y el fortalecimiento del tejido social como condiciones habilitantes para la sostenibilidad de las soluciones duraderas.

2.5 Resultados estratégicos

A continuación, se presentan los tres resultados estratégicos que busca la presente propuesta:

- **Resultado estratégico 1 –** La población desplazada y de acogida de los barrios priorizados en Tumaco incrementa su autonomía económica y avanza en la estabilización de sus ingresos mediante su inserción efectiva en la Ruta de Generación de Ingresos (economía popular, el emprendimiento, la empleabilidad y los circuitos de comercialización de la economía circular y popular), contribuyendo a la superación de la situación de vulnerabilidad en el marco del CONPES 4180.

- **Resultado estratégico 2 –** El Gobierno Local y las organizaciones comunitarias operan de manera técnica y coordinada la cadena de aprovechamiento de residuos bajo un enfoque de economía circular y de planificación territorial y ambiental sostenible.

- **Resultado estratégico 3 – Mujeres** y jóvenes inciden en la gobernanza ambiental y territorial, transformando dinámicas tradicionalmente masculinizadas y participando activamente en decisiones sobre el uso del espacio público, la distribución de beneficios y reglas en los circuitos de reciclaje; además, acceden a oportunidades laborales formales en la economía circular, contribuyendo al cierre de brechas de género y al fortalecimiento de la cohesión social.

2.6 Cobertura geográfica

2.6.1

Departamento	Municipio	Marque con una x si es PDET
Nariño	San Andrés de Tumaco	X

MÁS INFORMACIÓN DE COBERTURA GEOGRÁFICA EN EL ANEXO si ☐ No ☒

2.6.2 Razones priorización

El municipio de Tumaco se prioriza por sus condiciones estructurales de alta vulnerabilidad, caracterizadas por una concentración histórica de población desplazada, elevados niveles de informalidad, pobreza persistente y presencia de economías ilícitas, que limitan la estabilización socioeconómica y aumentan riesgos de conflictividad. Adicionalmente, Tumaco ha sido priorizado por el Gobierno nacional y seleccionado por el IDSF como uno de los primeros territorios para pilotear la implementación del CONPES 4180 de Soluciones Duraderas. Esta priorización se refuerza por la convergencia de esfuerzos territoriales, como el Pacto Territorial de Nariño, y por los consensos alcanzados en el taller del MPTF realizado en Tumaco el 28 de octubre, donde se definió la agenda de soluciones duraderas como eje de la Estrategia Integral Territorial del ámbito de Desarrollo Humano Sostenible del Plan de Inversión MPTF 2025–2026.

La focalización de los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5 del Distrito de Tumaco se definió en el marco del componente territorial del Joint Programme del Internal Displacement Solutions Fund (IDSF), a partir de un análisis territorial riguroso que consideró la concentración de población desplazada, los niveles de vulnerabilidad

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

socioeconómica, las condiciones habitacionales y ambientales, los riesgos asociados al territorio y la disponibilidad de oferta institucional localizada en articulación con el gobierno nacional (UARIV y DPS) y los gobiernos locales (en este caso la Alcaldía de Tumaco).

Este análisis se complementó con ejercicios de Planeación Basada en la Comunidad, mediante los cuales la población desplazada y de acogida identificó de manera prioritaria problemáticas relacionadas con la gestión de residuos, la generación de ingresos y la cohesión social, así como oportunidades concretas para su abordaje. La combinación de alta concentración de víctimas, brechas persistentes en estabilización socioeconómica y la existencia de capacidades comunitarias incipientes hizo de estos barrios un territorio estratégico para la implementación del Plan de Intervención Territorial de Soluciones Duraderas.

El 4,64% de los hogares de personas víctimas de desplazamiento interno en Tumaco están en esos tres barrios. Además, el 57,8 % de hogares se encuentran en condiciones de vulnerabilidad extrema. Por otro lado, el Plan de Ordenamiento Territorial los incluye dentro de la posible formulación para procesos de mejoramiento integral de barrios en asentamientos humanos de origen informal legalizables.

2.7 Beneficiarios:

	Mujeres	Hombres	Niñas	Niños	TOTAL
Beneficiarios directos	**267**	**137**	**50**	**50**	**504**
Beneficiarios indirectos	**801**	**411**	**150**	**150**	**1.512**

Población – Otros	Marque esta casilla si el proyecto trabajará con:	Número de mujeres	Número de hombres
Víctimas del Conflicto	X	107	55
Integrantes de comunidades Negras, Afrodescendientes, Raizales y Palenqueras	X	114	59
Integrantes de comunidades indígenas			
Integrantes de pueblos Rrom			
Jóvenes	X	34	16
Personas en condición de discapacidad	X	5	3
Personas mayores	X	14	7
Personas en proceso de reincorporación			
Personas LGBTIQ+	X	1	
Otros: Plataformas, redes y organizaciones			

2.8. Lógica de la Intervención

2.8.1 Estrategia de entrada

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Se sustenta en el Plan de Intervención Territorial de Soluciones Duraderas formulado para los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia de la Comuna 5 de Tumaco, en el marco del Joint Programme del Internal Displacement Solutions Fund (IDSF). Este Plan se construyó a partir de un proceso previo de diagnóstico territorial, diálogo institucional y participación comunitaria, con el acompañamiento de OIM, PNUD, ONU-Hábitat y ACNUR. Dicho proceso incluyó un análisis de capacidades productivas, dinámicas socioeconómicas y brechas diferenciadas de la población desplazada y de acogida, así como ejercicios de Planeación Basada en la Comunidad desarrollados directamente en los barrios priorizados.

La formulación del proyecto se articuló con entidades locales y nacionales con mandato en inclusión productiva, gestión ambiental y atención a víctimas, incluyendo la Alcaldía Distrital de Tumaco, el Departamento para la Prosperidad Social, el SENA, la Unidad para las Víctimas y entidades vinculadas a la Ruta de Generación de Ingresos. Asimismo, el proyecto se apalanca en organizaciones comunitarias y asociaciones de reciclaje existentes, en particular PROMAP, así como en actores públicos y productivos del sector de residuos, lo que permite evitar duplicidades y garantiza pertinencia a través de la coordinación interinstitucional y el anclaje de la intervención en programas públicos en curso.

En este marco, el proyecto contempla un proceso integral que inicia con el análisis y perfilamiento productivo de 50 iniciativas de economía popular, emprendimiento y economía circular —con participación de al menos 150 mujeres y jóvenes— para identificar vocaciones, brechas y tendencias, y acompañar su evolución hacia soluciones duraderas; se complementa con el fortalecimiento técnico, administrativo, financiero y legal de organizaciones comunitarias de reciclaje conformadas por población desplazada, con miras a su formalización e integración efectiva en la ruta municipal de aprovechamiento; además, inicia acciones de articulación y trabajo con el gobierno local de Tumaco en la formulación e implementación del Plan de Gestión del Hábitat para los barrios seleccionados; y culmina con el diseño e implementación de tres pilotos de soluciones urbanas prácticas, lideradas por mujeres y jóvenes, con enfoque de género y diferencial, orientadas a promover la economía circular y contribuir al mejoramiento de las condiciones habitacionales en la Comuna 5 de Tumaco como territorio priorizado.

Finalmente, la selección de las 50 iniciativas de economía popular y los 3 emprendimientos se realizará con base en criterios de arraigo territorial, funcionamiento activo comprobable, dependencia significativa del ingreso generado por la actividad económica para la subsistencia del hogar, y disposición expresa para participar en el proceso integral de acompañamiento. Además, se priorizarán unidades productivas lideradas por mujeres y jóvenes, con vocación de permanencia y potencial de articulación comunitaria. De estas, se seleccionarán 20 iniciativas individuales para el fortalecimiento y capitalización, considerando como criterios adicionales: nivel de consolidación básica de la actividad (mínima estabilidad operativa), potencial de crecimiento y generación de empleo o encadenamientos locales, brechas administrativas y financieras susceptibles de mejora mediante asistencia técnica, y viabilidad para implementar un plan de fortalecimiento derivado del Índice de Capacidades de la Economía Popular (ICEP). A estas 20 iniciativas se les aplicará el ICEP como herramienta diagnóstica y se implementará el plan de mejora correspondiente.

2.8.2. Desarrollo de la intervención (Máx.250 palabras)

Resultado 1. La población desplazada y de acogida de los barrios priorizados de Tumaco incrementan su autonomía económica y avanza en la estabilización de sus ingresos mediante su inserción efectiva en la Ruta de Generación de Ingresos (economía popular, el emprendimiento, la empleabilidad y los circuitos de

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

comercialización de la economía circular y popular), contribuyendo a la superación de la situación de vulnerabilidad en el marco del CONPES 4180
Principal actividad 1. Análisis y perfilamiento productivo de 50 iniciativas de economía popular, emprendimiento y de economía circular (incluyendo 150 mujeres y jóvenes) para acompañar su proceso desde el inicio hasta el fin de la intervención, e identificar tendencias, vocaciones, brechas, y evaluar su avance hacia las soluciones duraderas.
Principal actividad 2. Fortalecimiento de capacidades administrativas financieras y capitalización de 20 iniciativas individuales y 3 organizaciones asociativas para mejorar su gobernanza y capacidad de apalancamiento financiero.
Principal actividad 3. Implementar y operar un modelo de Eco-Canje comunitario como mecanismo de incentivo económico y ambiental para las familias, articulando comercios locales, sistemas de intercambio y mecanismos de seguimiento operativo, acompañado de espacios psicosociales que promuevan la cohesión social, resiliencia y prácticas comunitarias de convivencia.
Principal actividad 4. Realizar 15 mesas de articulación comercial con sectores productivos de la subregión Pacifico y frontera nariñense, así como con las otras intervenciones productivas de la estrategia Conexión Pazífico Sostenible(cacao, coco, palma de aceite, musáceas - plátano, caña panelera y derivados, arroz, promisorios (yuca, pimiento, apicultura), pesca, piangua y ostras playeras, camaricultura, piscicultura, turismo, industrias culturales y creativas, minería artesanal y sostenible, maderable y no maderables) para la identificación de desafíos de innovación, empleabilidad, productividad y conectar las iniciativas locales de economía popular y circular con la demanda del Distrito de Tumaco y la región.
Principal actividad 5. Fortalecimiento en capitalización, capacidades técnicas y administrativas para 3 circuitos cortos de comercialización.
Principal actividad 6. Gestión para la articulación y apalancamiento de recursos públicos y financieros de las entidades vinculadas a la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, para la implementación integral de dicha ruta a partir de 2026 en los tres barrios priorizados, incluyendo recursos para formación, formalización, emprendimiento, colocación laboral y acceso a garantías y crédito para iniciativas de economía popular y organizaciones asociativas.
Resultado 2. El Gobierno Local y las organizaciones comunitarias operan de manera técnica y coordinada la cadena de aprovechamiento de residuos bajo un enfoque de economía circular y de planificación territorial y ambiental sostenible.
Principal actividad 1. Fortalecimiento técnico, administrativo, financiero y legal de las organizaciones comunitarias de reciclaje de la población desplazada para su formalización e integración efectiva en la ruta de aprovechamiento municipal.
Principal actividad 2. Consolidación de PROMAP como actor ancla en articulación con las organizaciones comunitarias de reciclaje, con el fin de lograr la estandarización operativa, la transferencia de capacidades para la transformación de residuos, la compra de material aprovechable y la transferencia de tecnología en la producción de madera plástica[2].
Principal actividad 3. Asesoramiento técnico especializado al gobierno local de Tumaco en la formulación e implementación del Plan de Gestión del Hábitat para los tres barrios seleccionados haciendo énfasis en la planificación territorial con enfoque en sistemas productivos orientados a la economía circular y popular y el desarrollo territorial sostenible.
Principal actividad 4. Fortalecimiento de capacidades del gobierno local, empresas de servicios públicos y sociedad civil para impulsar soluciones territoriales productivas basadas en la economía circular, promoviendo la

[2] Contempla equipamientos para 3 Unidades de Reciclaje Comunitario – URCOs, entendidos como espacios comunitarios destinados al manejo de residuos sólidos aprovechables, donde se realiza la recepción, selección, clasificación, almacenamiento, compactación y generación de unidades comercializables para su posterior entrega a PROMAP. El equipamiento incluye: insumos y herramientas básicas necesarias para su operación segura y eficiente, tales como canecas especiales para separación y almacenamiento, herramientas operativas básicas, elementos de bioseguridad y mobiliario funcional para la organización del proceso.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

vinculación de Tumaco a redes regionales y globales de práctica, cooperación Sur–Sur e intercambio de experiencias.
Resultado 3. Mujeres y jóvenes lideran la gobernanza ambiental y acceden a oportunidades laborales formales, contribuyendo al cierre de brechas a través de la participación en la economía circular[3]
Principal actividad 1. Diseño e implementación de tres (3) pilotos de soluciones urbanas[4] prácticas lideradas por mujeres y jóvenes, con enfoque de género y diferencial, orientadas a promover la economía circular y la economía popular, y su contribución al mejoramiento de las condiciones habitacionales en la Comuna 5 de Tumaco, como territorio priorizado.
Principal actividad 2. Activación de una ruta de empleabilidad que incluye el perfilamiento, formación para el trabajo y ferias de empleo, con lo que se espera alcanzar la colocación laboral efectiva de 40 mujeres y jóvenes, con especial énfasis en mujeres.
Principal actividad 3. Implementación de una estrategia de cohesión social orientada al fortalecimiento de redes comunitarias, lideradas por mujeres y jóvenes, que sostienen la economía popular y la operación territorial de la economía circular mediante espacios psicosociales y prácticas ambientales colectivas, que promueven la confianza, la corresponsabilidad, la participación organizada y la gobernanza comunitaria, e impulsan la reconstrucción del tejido social y la resolución pacífica de conflictos.

La formulación del proyecto incorpora de manera decidida el enfoque de acción sin daño, la articulación con los distintos actores que inciden y están presentes en el territorio (comunidades, institucionalidad local y nacional, empresas), asegura que la intervención sea pertinente y adecuada a las necesidades del contexto. Además, la alineación con políticas de gobierno para el establecimiento soluciones para las comunidades priorizadas favorece la corresponsabilidad y sostenibilidad del proyecto. También, en la implementación, con el fin de prevenir impactos no deseados en un territorio afectado por el conflicto armado y dinámicas de economías ilícita, para esto el proyecto propone lo siguiente:

---

3 La reconstrucción de la confianza y el fortalecimiento del tejido social constituyen condiciones habilitantes explícitas del proyecto, no efectos colaterales esperados. En los barrios Unión Victoria, Obrero e Iberia, la convivencia entre población desplazada y de acogida ha estado marcada por tensiones estructurales que ninguna intervención productiva puede ignorar. Por ello, la cohesión social se aborda como dimensión de resultado con metodología, indicadores y presupuesto propios. El modelo de Eco-Canje comunitario transforma la gestión de residuos, hoy fuente de conflictividad, en un mecanismo de cooperación entre familias, comercios y organizaciones, acompañado de espacios psicosociales que promueven convivencia, resiliencia y corresponsabilidad. Los tres pilotos de soluciones urbanas se diseñan a partir de procesos participativos que convierten los puntos críticos de acumulación de residuos en espacios de co-creación comunitaria, generando confianza entre vecinos y entre comunidad e instituciones. La estrategia de cohesión social liderada por mujeres y jóvenes articula estos espacios psicosociales con prácticas ambientales colectivas orientadas a reconstruir el tejido social y fortalecer la capacidad comunitaria para la resolución pacífica de conflictos a través del diseño colaborativo de 3 acciones comunitarias ambientales, buscando promover con ella la confianza, corresponsabilidad, la participación y la gobernanza comunitaria.

El cambio en estas dimensiones se medirá con instrumentos aplicados en línea de base y al cierre del proyecto, exigiendo que al menos el 60% de las familias participantes reporten mejoras verificables en confianza, cooperación y convivencia. Esta apuesta no es solo un componente del proyecto: es la base sobre la cual los resultados en generación de ingresos y gobernanza ambiental podrán sostenerse en el tiempo y contribuir efectivamente a la paz territorial en la Comuna 5 de Tumaco.

4 No se pude anticipar el tipo de solución urbana que se generará, pero podrán ser lugares de disposición, zonas de tratamiento, puntos verdes, espacios de comercialización o acciones encaminadas a la mejoría del esquema de recolección. Los pilotos serán diseñados con las mujeres y jóvenes de los tres barrios priorizados. Estas construcciones estarán enfocadas en economía circular y popular estructuradas desde el eje de inclusión social y económica con acceso a oportunidades del Plan de Gestión del Hátitat. En este sentido, no se pude anticipar el tipo de solución urbana que se generará, pero podrán ser lugares de disposición, zonas de tratamiento, puntos verdes, espacios de comercialización o acciones encaminadas a la mejoría del esquema de recolección. Por último, los once puntos críticos que se mencionaron en la sustentación fueron reconocidos durante la microfocalización implementada en los barrios donde se desarrollará el proyecto. Estos espacios, donde se aglomeran los residuos, pueden ser susceptibles para la co-creación de las tres soluciones urbanas propuestas.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

- Garantizar los criterios transparentes y públicos de selección de participantes, evitando percepciones de favoritismo o exclusión.
- Vincular tanto población desplazada como comunidades de acogida, reduciendo riesgos de competencia o tensiones por acceso a beneficios.
- Coordinar permanentemente con autoridades locales y mecanismos comunitarios para asegurar coherencia con dinámicas territoriales existentes.
- Incorporar el análisis de riesgos de seguridad y protocolos de protección, en articulación con las orientaciones del sistema de Naciones Unidas.
- Integrar el enfoque de género y prevención de violencias basadas en género para evitar la reproducción de desigualdades o sobrecarga de cuidado.

Estas medidas buscan asegurar que la intervención fortalezca la cohesión social y la confianza comunitaria, sin generar nuevas fracturas o riesgos en el territorio.

2.8.3. Cierre y sostenibilidad de los resultados

La estrategia de salida se basa en la institucionalización progresiva de capacidades, acuerdos y modelos operativos que aseguren la sostenibilidad más allá de la intervención. El proyecto dejará instaladas capacidades productivas, administrativas y de gobernanza en iniciativas de economía popular y circular, incluyendo planes básicos de gestión, mecanismos de seguimiento de ingresos y relaciones comerciales activas derivadas del modelo de eco-canje y las mesas de articulación comercial. Esto permitirá que los avances logrados se consoliden como parte de la trayectoria de implementación territorial del CONPES 4180 y del Acuerdo Final de Paz en Tumaco.

La sostenibilidad se refuerza mediante la formalización y fortalecimiento de organizaciones comunitarias de reciclaje y la consolidación de PROMAP como actor ancla dentro de la cadena de aprovechamiento. El proyecto no crea una nueva estructura, sino que fortalece una organización existente con trayectoria en el territorio. PROMAP ya opera en la cadena de aprovechamiento; la intervención incrementa su capacidad operativa, estandariza procesos y amplía su base de proveedores (URCOs y hogares, colegios y comercios vinculados al eco-canje), lo que aumenta el volumen recuperado y mejora su margen operativo. Asimismo, se fortalecen acuerdos comerciales estables entre PROMAP, organizaciones comunitarias y actores privados, incluyendo la estandarización de criterios de compra de material y la transferencia tecnológica para la producción de madera plástica, reduciendo el riesgo de fragmentación posterior y asegurando un canal permanente de comercialización para las organizaciones locales.

De esta manera, la continuidad del modelo no depende exclusivamente de la cooperación, sino de la generación de ingresos derivados de la venta de material aprovechable y de su integración progresiva en los esquemas operativos y de planificación territorial del municipio. Asimismo, el acompañamiento al gobierno local y la empresa Aguas de Tumaco facilitará la incorporación de los modelos desarrollados en instrumentos de planificación territorial y gestión ambiental, fortaleciendo su adopción institucional. Además, la gestión de oferta y promoción de la articulación nación-territorio, particularmente con el Departamento Administrativo de Prosperidad Social, la Unidad para las Víctimas y el Ministerio de Trabajo, garantizarán la consolidación de los procesos nacionales en el territorio, de la mano con la Administración Distrital.

El proyecto se articula con la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, habilitando el acceso progresivo de la población participante a la oferta regular de las entidades competentes, cuya programación plurianual contempla inversiones futuras en el territorio, sujetas a sus decisiones presupuestales, las cuales alcanzan un apalancamiento de 3 millones de dólares para el periodo de 2026-2030. Estas articulaciones, junto con los mecanismos comunitarios de gobernanza fortalecidos, permiten que los resultados se mantengan y escalen en el tiempo como parte de una apuesta territorial de soluciones duraderas y paz.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Finalmente, se dará atención particular a la gestión y movilización de recursos de las entidades que conforman la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, en especial del Ministerio del Trabajo, el SENA, el Servicio Nacional de Empleo, el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el Grupo Bicentenario (Bancóldex, Banco Agrario y Fondo Nacional de Garantías). Esta articulación buscará un apalancamiento estimado de USD 420.947 a partir de 2027, orientado a iniciativas de economía popular, formación, formalización, colocación laboral, apoyo a emprendimientos productivos y acceso a garantías y créditos, como base para la sostenibilidad y posible escalamiento de los resultados más allá del periodo de intervención.

En el marco de la implementación de la Ruta de Generación de Ingresos, el proyecto promoverá activamente el apalancamiento de recursos adicionales de oferta pública para dar continuidad y sostenibilidad a las acciones iniciadas. En particular, se buscará articular la programación plurianual de las entidades nacionales que hacen parte de la Ruta, con el fin de movilizar inversiones complementarias en el municipio de Tumaco durante el periodo 2027–2030, posteriores a la finalización del proyecto. De acuerdo con los escenarios de planificación institucional actualmente en construcción, estas inversiones podrían alcanzar hasta USD 3 millones, incluyendo el efecto catalizador del propio proyecto, sujeto a decisiones presupuestales y operativas de las entidades competentes. A través de este proyecto se buscará generar las condiciones habilitantes para que la oferta de las 13 entidades que conforman la Ruta de Generación de Ingresos puedan focalizar mejor su oferta hacia Tumaco.

La estimación de hasta USD 3 millones en recursos de apalancamiento proviene de un ejercicio preliminar de proyección sobre la oferta programática 2027–2030 de la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, que articula 13 entidades y 100 acciones derivadas de los CONPES 4031 y 4180, con inversiones previstas a nivel nacional por $44 billones y $62.500 millones respectivamente. El cálculo corresponde a la estimación conservadora de canalizar alrededor del 1,5% de la oferta pertinente del Ministerio de Trabajo, SENA, Servicio Nacional de Empleo, DPS, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y entidades del Grupo Bicentenario —principalmente Bancóldex y el Fondo Nacional de Garantías— hacia Tumaco, bajo el esquema de microfocalización territorial que contempla la Ruta. Estos recursos serían complementarios a la intervención en la medida en que financiarían formación, empleabilidad, fortalecimiento empresarial y acceso a instrumentos financieros para las unidades productivas acompañadas por el proyecto y las demás existentes en los tres barrios. El apalancamiento se gestionará a través de los procedimientos ordinarios de la Ruta (mesas técnicas, articulación interinstitucional y programación plurianual), y se implementará un sistema de seguimiento que registre gestión, aprobación y ejecución de recursos movilizados en el territorio.

2.8.4. Actores involucrados

Actor involucrado	*¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?*
Organización Internacional para las Migraciones	Entidad implementadora y coordinadora general del proyecto, liderando la planificación, ejecución, seguimiento y reporte de las intervenciones. Su rol es estratégico debido a su mandato en migración, desplazamiento y soluciones duraderas, así como a su amplia presencia territorial en Tumaco y su experiencia en enfoques integrados que articulan cohesión social y gestión ambiental, garantizando la alineación con estándares internacionales, políticas nacionales y marcos de cooperación.
Programa de las Naciones Unidad para el Desarrollo	Lidera el componente de estabilización socioeconómica y soluciones duraderas, aportando su mandato en desarrollo humano sostenible, fortalecimiento institucional y articulación de políticas públicas. Su rol es estratégico para operacionalizar la Ruta de Generación de Ingresos, articular la oferta nacional con el territorio y fortalecer capacidades locales, integrando inclusión productiva, economía circular, cohesión social y

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Actor involucrado	*¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?*
	gobernanza como base para la implementación territorial del AFP en Tumaco.
ONU Hábitat	Responsable de fortalecer de manera transversal el enfoque territorial del proyecto, estableciendo sinergias con el sector hábitat y la comunidad para el fortalecimiento de instrumentos de planeación vinculados con los sistemas productivos, con el fin de garantizar la sostenibilidad de los ejercicios de economía circular. Apoyará el desarrollo de capacidades con enfoque territorial e impulsará soluciones urbanas a nivel local que fomenten la productividad basada en entornos sostenibles en las ciudades y reduzcan el impacto del desplazamiento desde una perspectiva territorial.
Departamento de Prosperidad Social	Actor estratégico para la articulación del proyecto con la oferta social del Gobierno nacional y los programas de superación de la pobreza y estabilización socioeconómica. Su involucramiento permite facilitar la complementariedad con transferencias, rutas de atención y programas de inclusión productiva, fortaleciendo la sostenibilidad de los resultados a nivel de hogares y comunidades.
Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas	La Unidad ha adelantado procesos de focalización y fortalecimiento a unidades productivas identificadas en el territorio, por lo cual se considera clave su articulación desde las actividades de diagnóstico y de viabilidad para los fortalecimientos contemplados para economía popular y emprendimiento como parte de la coordinación y complementariedad de acciones para población víctima. Durante la implementación del proyecto, se mantendrán comunicaciones estratégicas constantemente para identificar puntos de articulación y sinergia de acuerdo con los procesos que avancen en el proyecto o quizás nuevas necesidades que surjan.
Gobernación de Nariño	La Gobernación de Nariño, a través de la Secretaría de Paz Departamental, articulará en coherencia con la meta del Plan de Acción Territorial (PAT) correspondiente a la subregión Pacífico Sur: **"Apoyo al piloto nacional de soluciones duraderas en el Distrito de Tumaco"**, así como con la meta bandera del POAI 2026 orientada a transformar a Nariño en un territorio de paz mediante el fortalecimiento de la cultura ciudadana, la protección de los Derechos Humanos y el enfoque étnico-territorial. La Secretaría de Paz aportará su oferta institucional mediante estrategias de articulación interinstitucional alrededor del servicio social para la paz (Ley 2272 de 2022), promoción de cultura de paz, territorialización del Programa Integral de Garantías (PIG) para mujeres lideresas y defensoras de derechos humanos, implementación de iniciativas comunitarias para la prevención del reclutamiento, fortalecimiento de la escuela itinerante territorial para la paz y acompañamiento a procesos de víctimas en el marco del PAT. Esta contribución permitirá fortalecer el enfoque de soluciones duraderas en los barrios priorizados (Iberia, Obrero y Unión Victoria), complementando los resultados del proyecto en materia de incremento de ingresos y formalización productiva con priorización de mujeres y jóvenes,

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Actor involucrado	*¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?*
	fortalecimiento de la cadena de reciclaje como medio de vida y liderazgo comunitario en gobernanza ambiental. Los aportes se implementarán conforme a la programación institucional departamental, garantizando articulación territorial, enfoque diferencial y coherencia con la política pública de víctimas y construcción de paz.
Alcaldía de San Andrés de Tumaco	Cumple un rol central como autoridad territorial, liderando la articulación con las dependencias municipales, la comunidad y los actores locales. Su participación es estratégica para asegurar la alineación del proyecto con los planes de desarrollo municipal, facilitar la implementación en territorio y promover la apropiación institucional y comunitaria de las intervenciones, contribuyendo a su sostenibilidad en el mediano y largo plazo.
PROMAP	Socio local para la implementación de acciones comunitarias de gestión integral de residuos, fortalecimiento de cadenas de reciclaje y generación de ingresos a partir del aprovechamiento de materiales. Su participación es estratégica por su conocimiento del territorio, su trabajo directo con comunidades vulnerables y su capacidad para articular iniciativas de reciclaje comunitario con actores públicos y privados, incluyendo alianzas con empresas locales, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental, la cohesión social y la inclusión socioeconómica en el territorio.
Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	Entidad de Gobierno Nacional encargada del alistamiento, formulación y seguimiento a la implementación de los Planes de Gestión del Hábitat, dando cumplimiento al Decreto Nacional 1470 de 2024, mediante el cual se reglamentan los barrios y veredas de paz. Serán un actor clave para realizar la actividad 2.3.
Ministerio de Trabajo	Cumple un rol estratégico al liderar la Ruta Nacional de Generación de Ingresos en el marco del CONPES 4180, actuando como puente de articulación entre las 13 entidades del Gobierno nacional responsables de la oferta en economía popular, emprendimiento y empleabilidad. En el proyecto, el Ministerio facilita la territorialización de dicha Ruta en Tumaco y aporta su oferta propia de empleabilidad y formalización laboral, contribuyendo a la inserción económica sostenible de la población desplazada y de acogida, a través de un porcentaje de tiempo de la coordinadora del grupo de víctimas y equidad laboral con enfoque de género y de un asesor especializado delegado para la ruta de generación de ingresos.
Cámara de Comercio de Tumaco	Brinda asistencia técnica para la formalización jurídica y empresarial, fortalece capacidades de gestión y gobernanza, y articula las iniciativas de economía popular y circular con redes empresariales, cadenas de valor y circuitos cortos de comercialización en Tumaco y la subregión.
Servicio Público de empleo	Facilita la intermediación laboral mediante registro, perfilamiento y orientación ocupacional, mapea la demanda laboral por sectores productivos y apoya ferias y rutas de empleabilidad para lograr colocaciones efectivas, con énfasis en mujeres y jóvenes.
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	Fortalecerá las capacidades técnicas y laborales del proyecto, mediante formación para el trabajo, certificación de competencias y acompañamiento a iniciativas de economía popular y circular, alineando la oferta formativa con

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Actor involucrado	*¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?*
	las tendencias productivas del distrito de Tumaco, con enfoque de género y diferencial.
Aguas de Tumaco	Empresa de servicios públicos del orden municipal con autonomía administrativa, de la naturaleza de las anónimas por acciones, lidera la gestión de residuos sólidos en Tumaco mediante la recolección, incluyendo jornadas especiales de limpieza y aseo. Es importante su vinculación en el proyecto porque no solo presta servicios básicos, sino que lidera iniciativas educativas y campañas de concientización sobre cómo manejar correctamente los residuos sólidos, reciclar y cuidar el entorno. La empresa trabaja de la mano con otras entidades, organizaciones comunitarias y socios estratégicos para promover prácticas como la separación de residuos en la fuente, la reutilización y el reciclaje y su rol va más allá de la prestación del servicio. Aguas de Tumaco se articula con instituciones gubernamentales, asociaciones comunitarias, escuelas y organizaciones ambientales para construir soluciones integrales que respondan a los desafíos ambientales del Distrito.

3. MARCO DE RESULTADOS

EL MARCO DE RESULTADOS DEBERÁ TENER MÁXIMO 6 INDICADORES APARTE DE LOS DEL FONDO

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

MARCO DE RESULTADOS[5]								
Resultado del Fondo al cual el proyecto contribuirá	Apoyar procesos de trasformación, reactivación económica y reconversión productiva de los territorios PDET PNIS y geografías de Paz, a través de intervenciones integrales que apunten a cerrar brechas socioeconómicas, incluidas las de seguridad alimentaria, y promuevan y protejan la diversidad cultural y la biodiversidad.							
Indicador/es de resultado del Fondo	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios Especificar cantidad de Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**	**Línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Productos asociados**	**Fecha estimada para su ejecución**	**Organización responsable**
1.1.1 Número de circuitos cortos de comercialización fortalecidos en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF / Número de municipios PDET con intervención.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 267 hombres 137 Niñas 50 Niños 50	0[6]	3	Informes de las iniciativas basado en un instrumento de diagnóstico y seguimiento que documente la situación inicial y al cierre del proyecto. Acuerdos comerciales, soportes de venta Ficha de seguimiento con indicadores que evidencie el cambio	Circuitos cortos de comercialización fortalecidos que contribuyen a la generación de ingresos de la población desplazada y de acogida en San Andrés de Tumaco	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

[5] Este cuadro hace parte del documento de proyecto. No podrá incluirse como anexo.

6 Existen dinámicas comerciales locales; sin embargo, 0 circuitos cortos han sido fortalecidos bajo el esquema técnico y de acompañamiento del proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

G.1.1.3 Número de proyectos productivos estructurados con visión a largo plazo con participación de las mujeres.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 267	0[7]	7	Informes que demuestren procesos de fortalecimiento de capacidades y estructuración de proyectos productivos que den cuenta de la participación de mujeres. Proyectos estructurados, acuerdos tempranos de comercialización.	Proyectos productivos a partir del fortalecimiento de capacidades dirigidos a mujeres, diseñados e implementados.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD
Resultado 1 propio del proyecto	La población desplazada y de acogida de los barrios priorizados de Tumaco incrementan su autonomía económica y avanza en la estabilización de sus ingresos mediante su inserción efectiva en la Ruta de Generación de Ingresos (economía popular, el emprendimiento, la empleabilidad y los circuitos de comercialización de la economía circular y popular), contribuyendo a la superación de la situación de vulnerabilidad en el marco del CONPES 4180							
Indicadores de resultado propios del proyecto	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios Especificar cantidad de Hombres, Mujeres,**	**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Productos asociados**	**Fecha estimada para su ejecución**	**Organización responsable**

[7] Existen iniciativas productivas lideradas por mujeres; no obstante, 0 cuentan con estructuración técnica y acuerdos tempranos de comercialización bajo el acompañamiento del proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

		Niñas y Niños)						
Porcentaje de población desplazada y de acogida (por sexo y edad) que reportan un incremento igual o superior al 10% en sus ingresos entre la aplicación de la línea de base y la medición final.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres: 120 Hombres: 80 Niñas: 50 Niños: 50	0[8]	Al menos 60% de las personas participantes reportan incremento en sus ingresos	Encuestas de percepción aplicadas en línea de base y medición final. Registros de venta que demuestren el aumento en los ingresos.	Población desplazada y de acogida beneficiados aumentan sus ingresos a través de la implementación del modelo de Eco-Canje Comunitario.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD
Número de iniciativas de economía popular, circular y de emprendimiento que completan satisfactoriamente el programa de fortalecimiento de capacidades y acceden a financiamiento.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 130 Hombres 20	0[9]	23 iniciativas de economía popular, emprendimiento y circular	Planes de fortalecimiento de capacidades a las iniciativas de economía popular y circular. ICO (Índice de Capacidad Organizacional) medido a la entrada y a la salida para determinar	Población desplazada y comunidad de acogida acceden a iniciativas de economía popular, emprendimiento y circular fortalecidas técnica y financieramente	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

8 Por determinar mediante medición inicial del proyecto.

9 Existen iniciativas activas en el territorio; sin embargo, 0 cuentan con plan de fortalecimiento técnico-financiero implementado bajo el marco del proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

					cambios en las capacidades. ~~Listados de Asistencia.~~			
Porcentaje de familias participantes del modelo de Eco-Canje comunitario que reportan mejoras entre la línea base y la medición final en al menos dos de las siguientes dimensiones: confianza comunitaria, cooperación y gestión colectiva de tensiones derivadas de la implementación del modelo.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres: 120 Hombres: 80 Niñas: 50 Niños: 50 Corresponde a 75 familias	0[10]	Al menos el 60 % de las familias participantes reportan mejoras en al menos dos de las siguientes dimensiones entre la línea base y la medición final: cooperación	Instrumento de medición de cohesión social y convivencia aplicado en línea base y medición final, con variables comparables y resultados sistematizados. Registros operativos del modelo de Eco-Canje comunitario (familias participantes, intercambios realizados, incentivos económicos y ambientales entregados, comercios vinculados).	Modelo de Eco-Canje comunitario diseñado, validado comunitariamente y documentado, incluyendo lineamientos operativos, reglas de acceso, mecanismos de intercambio, incentivos económicos y ambientales y protocolos de seguimiento. Sistema de registro y seguimiento operativo del Eco-Canje comunitario en funcionamiento. Espacios psicosociales comunitarios implementados y documentados como parte del modelo de Eco-Canje.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

10 Por determinar mediante instrumento aplicado al inicio del proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

				comunitaria, confianza, convivencia y gestión colectiva de tensiones.	Actas y memorias de espacios psicosociales comunitarios orientados a cohesión social, resiliencia y prácticas de convivencia. Actas comunitarias y acuerdos barriales sobre reglas de participación, intercambio y manejo de tensiones. Grupos focales comunitarios para validación cualitativa de los resultados.	Informe de sistematización del modelo de Eco-Canje comunitario, con aprendizajes verificables en cohesión social, convivencia y gobernanza comunitaria.		
Número de comunidades y/o barrios acompañados en el establecimiento de soluciones duraderas como base para la construcción de paz y el	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 267 hombres 137 Niñas 50	0[11]	3	Registros de participación de la población de los barrios priorizados.	Población desplazada y de acogida de la comuna 5 de Tumaco, participan decididamente en el	IV TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

11 Existen procesos previos de planeación comunitaria con los tres barrios; sin embargo, los barrios priorizados no cuentan con implementación articulada a la Ruta de Generación de Ingresos y al modelo de economía circular bajo el marco del proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

desarrollo territorial. (Basado en indicadores del ámbito de víctimas del fondo)		Niños 50			Planes de fortalecimiento e informes técnicos respecto al proceso de fortalecimiento de capacidades dirigidos a los barrios y/o comunidades priorizadas.	desarrollo e implementación de soluciones duraderas para sus comunidades.		
# de estrategias de inclusión productiva que promueven la economía popular en las comunidades desplazadas y de acogida vinculadas a las estrategias integrales de intervención territorial de Soluciones Duraderas.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 267 hombres 137 Niñas 50 Niños 50	0[12]	1	Documento de diseño de la estrategia (protocolo, ruta) donde se describan los componentes de inclusión productiva y economía popular. Informes técnicos de inclusión productiva que describan el avance e implementación de la estrategia en territorio.	Informe de sistematización de la estrategia de inclusión productiva que promueven la economía popular diseñadas e implementadas.	IV TRIM	OIM UN Hábitat PNUD
Resultado 2 propio del proyecto	El Gobierno Local y las organizaciones comunitarias operan de manera técnica y coordinada la cadena de aprovechamiento de residuos bajo un enfoque de economía circular y de planificación territorial sostenible.							

[12] Si bien existen ejercicios de trabajo conjunto no se cuenta con una estrategia especifica en el marco del CONPES de Soluciones Duraderas.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Indicadores de resultado propios del proyecto	Áreas geográficas	Beneficiarios Especificar cantidad de Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Productos asociados	Fecha estimada para su ejecución	Organización responsable
Número de organizaciones comunitarias de reciclaje que, al cierre del proyecto, operan de manera sostenida bajo un modelo comunitario de gestión de residuos, evidenciado por la ejecución regular de actividades de recolección, clasificación y comercialización de material aprovechable, con capacidades técnicas y organizativas fortalecidas y articulación funcional con la cadena local de aprovechamiento.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 90 hombres 60	0[13]	4	Registros operativos de recolección, clasificación y comercialización de material aprovechable Registros de compra–venta y transferencias de material aprovechable entre las organizaciones comunitarias y PROMAP. Informes técnicos	Modelo comunitario de gestión de residuos implementado y en operación por las organizaciones participantes. Esquemas operativos estandarizados aplicados para recolección, clasificación y comercialización. Acuerdos operativos vigentes entre las organizaciones comunitarias de	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

[13] Existen organizaciones comunitarias activas en temas relacionados; no obstante, 0 operan bajo un modelo estandarizado y formalmente articulado a la cadena local conforme a los criterios definidos por el proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

					de fortalecimiento organizativo con evidencia de aplicación práctica. Actas y acuerdos de gobernanza interna en uso (reglamentos, reglas de operación). Visitas de verificación en territorio y registros fotográficos y/o audiovisuales de la operación.	reciclaje y PROMAP como actor ancla. Rutas jurídicas de formalización o regularización en implementación.		
# de organizaciones que reportan un aumento de capacidades para el reciclaje en la recolección y gestión de residuos (compactación, comercialización, etc), evidenciado por el incremento entre la línea de base y línea de salida	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 90 hombres 60	0[14]	3	Encuestas de percepción y/o entrevistas semiestructuradas aplicadas en línea de base y medición final. Visitas de verificación en	Organizaciones comunitarias con capacidades mejoradas para la implementación y sostenimiento de un modelo comunitario de gestión de residuos.	IV TRIM	OIM

[14] Este dato será levantado a través de la aplicación de la línea de base a las organizaciones comunitarias -sin PROMAP- participantes del proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

					territorio y registros fotográficos y/o audiovisuales de la operación.	Reducción de residuos que se disponen de manera inadecuada, mejorando las condiciones ambientales del territorio priorizado.		
Resultado GÉNERO	Mujeres y jóvenes lideran la gobernanza ambiental y acceden a oportunidades laborales formales, contribuyendo al cierre de brechas de participación en la economía circular.							
Indicadores de resultado propios del proyecto	**Áreas geográficas**	**Beneficiarios Especificar cantidad de Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)**	**Información de línea de base**	**Metas finales**	**Medios de verificación**	**Productos asociados**	**Fecha estimada para su ejecución**	**Organización responsable**
Porcentaje de mujeres y jóvenes que en la medición final demuestran que han asumido roles de liderazgo para la gobernanza ambiental a nivel comunitario e intervienen en el diseño de los tres pilotos de soluciones urbanas.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 90 hombres 60	0[15]	Al menos 60% de mujeres y jóvenes reporta n que	Encuestas de percepción aplicadas en línea de base y medición final. Listados de Asistencia.	Escuela de autonomía circular y liderazgo dirigido a mujeres y jóvenes, diseñada e implementada para la mejora de las capacidades técnicas y	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

15 Por determinar mediante medición inicial sobre participación y liderazgo comunitario.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

				han asumido roles de liderazgo para la gobernanza territorial. 3 pilotos de soluciones urbanas		la reconstrucción del tejido social. Tres pilotos de soluciones urbanas enfocadas en economía circular y generación de ingresos co-diseñados con las mujeres y jóvenes de las comunidades. Luego de las intervenciones se realizará un grupo focal para reconocer la experiencia de las mujeres involucradas en la construcción de las soluciones urbanas. De la actividad se entregará un documento de análisis de resultados.		
Número de colocaciones laborales efectivas de mujeres y jóvenes	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	34 mujeres 6 hombres	0	40 colocaciones laborales (desglosadas por	Base de datos de perfilamiento laboral Certificados de formación	Ruta de empleabilidad dirigida a jóvenes y mujeres diseñada e implementada.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

				sexo y edad)	Actas y memorias de ferias de empleo.			
Porcentaje de participantes que reportan mejora entre línea base y medición final en al menos dos de las siguientes dimensiones: equidad de género, corresponsabilidad en el cuidado y rechazo a la violencia basada en género.	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 90 hombres 60	0[16]	Al menos 70% de mujeres reportan cambios positivos en la menos 2 de las dimensiones medidas	Instrumento de medición de género y cohesión social aplicado en línea base y medición final. Registros de participación en los espacios.	Estrategia de cohesión social Sistematización de buenas prácticas en corresponsabilidad del cuidado durante la implementación del proyecto.	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD
Porcentaje de mujeres víctimas que reportan mejora en sus capacidades entre la línea de base y la medición final frente apara la promoción sostenida de estrategias dirigidas a la reconstrucción del tejido social y la resolución pacífica de	San Andrés de Tumaco Comuna 5 de Tumaco	Mujeres 45	0[17]	Al menos 60% de mujeres reportan mejora	Encuestas de percepción aplicadas en línea de base y medición final.	Estrategia de cohesión social orientada al fortalecimiento de redes comunitarias, lideradas por mujeres y jóvenes, que sostienen la economía popular y la operación territorial	III TRIM	OIM UN Hábitat PNUD

[16] Por determinar mediante instrumento aplicado al inicio del proyecto.

[17] Por determinar mediante instrumento aplicado al inicio del proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

conflictos integrando el enfoque étnico y de género. (Basado en indicador del ámbito de víctimas del fondo)				en sus capacidades para la cohesión social.		de la economía circular mediante espacios psicosociales y prácticas ambientales colectivas, diseñada e implementada.		
Identificar los ODS al(los) cual(es) aporta el proyecto (Adicionales a los ODS 5 y 16) 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.								

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

4. PRESUPUESTO

Fuentes de presupuesto:

UN MPTF: US$ 999,630

Contrapartida: US$ 1.083.438

FUENTE:	MONTO:	Principal descripción en que será invertida la contrapartida
Alcaldía de Tumaco	US$ 82,701	La administración municipal, a través de diferentes programas y estrategias de las Secretarías de: La **Secretaría de Agricultura, Pesca y Desarrollo Económico** realizará inversión para apoyar iniciativas de economía popular y circular, con enfoque de género y generacional, mediante incentivos y provisión de medios necesarios para el desarrollo de las actividades del proyecto. La **Secretaría de Gobierno** invertirá en actividades de fortalecimiento de cohesión social y dispondrá funcionarios para acciones pedagógicas y socialización de rutas institucionales de atención. La **Secretaría de Salud** dispondrá personal técnico para acompañar acciones alineadas con la política de cuidado y el mejoramiento de entornos habitados, incluyendo fortalecimiento en salud ambiental a organizaciones recicladoras, inspecciones sanitarias y control de vectores en zonas de aprovechamiento. La **Secretaría de la Mujer** apoyará transversalmente la implementación de las actividades y garantizará la incorporación del enfoque de género en las intervenciones productivas y en el diseño urbano. La **Secretaría de Planeación** realizará inversión en acupunturas urbanas orientadas al mejoramiento del espacio público y a la implementación temprana del Plan de Gestión del Hábitat.
Aguas de Tumaco	US$ 101,331	Desde la empresa de servicios públicos se liderarán iniciativas educativas y campañas de concientización sobre cómo manejar correctamente los residuos sólidos, reciclar y cuidar el entorno, a través de la Estrategia 'Vigías del Entorno Ambiental' para el cuidado y gestión del territorio, así mismo, fortalecerá la operación logística del sistema de residuos y vinculará profesionales en gestión social para acompañar estrategias de control y sostenibilidad posteriores al cierre del proyecto.
Departamento de Prosperidad Social	US$ 81,081	El Departamento de Prosperidad Social (DPS) aportará una contrapartida articulada al Proyecto de Inversión BPIN 202400000000182 – "Genios de la Economía Popular", a través de un Contrato Regional actualmente en fase precontractual. Se estima una contribución aproximada de USD 81.001 (**COP $300 millones) en efectivo**, más talento humano institucional como aporte en especie. La contrapartida financiará procesos de: • Caracterización y focalización de beneficiarios.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

FUENTE:	MONTO:	Principal descripción en que será invertida la contrapartida
		• Formación y acompañamiento productivo. • Capitalización de unidades productivas. • Fortalecimiento organizativo. • Seguimiento técnico. Este aporte fortalecerá la inclusión productiva de hogares, organizaciones y unidades económicas vinculadas al proyecto, en articulación con la Ruta Nacional de Generación de Ingresos, consolidando capacidades técnicas, organizativas y comerciales y reforzando la sostenibilidad del modelo de economía circular y generación de ingresos. Los recursos se ejecutarán bajo los términos contractuales definidos por el DPS y priorizarán las organizaciones y colectivos vinculados al proyecto.
IDSF	USD$ 482,035	Por un lado, esta contrapartida financiará asistencia especializada a nivel nacional para la implementación de la Ruta de Generación de Ingresos, incluyendo la elaboración de documentos técnicos y la transferencia de metodologías que faciliten su apropiación territorial. Por el otro, la contrapartida incluye una asistencia técnica territorial para la identificación de desafíos de innovación y productividad en las iniciativas de economía popular y circular. Financia los honorarios del Asesor Senior Planificación Urbana y Desarrollo y el Analista Junior Planificación Urbana, además de los costos asociados a la operación. Es de resaltar que este es el equipo base que propone la agencia para el desarrollo de sus actividades que garantizará la ejecución desde una perspectiva técnica y administrativa. Asistencia en temas relacionados con acompañamiento psicosocial y cohesión social, que tendrá en cuenta el desarrollo metodológico de ambos componentes, así como los costos asociados a la operación logística adicional requerida para su implementación.
PNUD	US$ 275,789	Estos recursos apoyarán la construcción de un sistema de información que facilite el seguimiento, la gestión y la toma de decisiones en materia de generación de ingresos, así como la identificación de tendencias y vocaciones productivas del distrito de Tumaco. En particular, se priorizará el análisis de circuitos cortos de comercialización y el mapeo de 50 iniciativas de economía popular y circular, junto con la identificación y caracterización de 150 mujeres y jóvenes de tres barrios priorizados.
MinTrabajo	US$33.474	El Ministerio de Trabajo lidera la Mesa nacional de Generación de Ingresos y acompañará integralmente la implementación del proyecto en los resultados relacionados. El Ministerio aporta en contrapartida el 30% del tiempo de la coordinadora del grupo de víctimas y equidad laboral con enfoque de género y el 90% del

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

FUENTE:	MONTO:	Principal descripción en que será invertida la contrapartida
		tiempo del asesor especializado delegado para la Ruta de Generación de Ingresos.
SENA Regional.	US$27.027	La contrapartida del SENA Regional Tumaco se orientará a fortalecer los procesos de formación y cualificación de la población participante del proyecto, en coherencia con la oferta técnica del Centro Agroindustrial y Pesquero de la Costa Pacífica. La contrapartida se invertirá en la provisión de formación técnica y complementaria en áreas estratégicas para el desarrollo sostenible del territorio. Esta oferta formativa permitirá fortalecer capacidades locales para la implementación de modelos productivos sostenibles, promover la empleabilidad y el autoempleo, y contribuir a la transición hacia economías circulares y verdes en Tumaco. La participación del SENA garantizará que los procesos de formación estén articulados con las necesidades del territorio y con las oportunidades de generación de ingresos derivadas de los modelos circulantes verdes propuestos en el proyecto.

PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO: US$999.630 (MPTF) + US$ 1.083.438 (Contrapartida) = US$ 2.083.068

Apalancamiento vigencia actual: US$ 732,006

FUENTE:	MONTO:	**Principal descripción en que será invertida la contrapartida** *(el detalle se solicita en el anexo del presupuesto)*
PROMAP	US$ 311,059	Como socio local y ancla para las organizaciones de reciclaje y para el modelo de eco-canje, su participación aportará US $18.000 en asistencia técnica y operativa al sistema de aprovechamiento de residuos y al esquema de intercambio comunitario de manera directa durante la implementación del proyecto. Su experiencia en articular iniciativas de reciclaje con actores públicos y privados —incluyendo alianzas con empresas locales— permite fortalecer la sostenibilidad ambiental, la cohesión social y la inclusión socioeconómica en el territorio. Este rol es clave para consolidar modelos circulares que integren a recicladores, familias y comercios en prácticas sostenibles de gestión de residuos. En términos operativos, se estima un **apalancamiento de US $293.059** derivado de la recuperación y comercialización de residuos aprovechables gestionados en las URCOs. Esta proyección se basa en la producción promedio de residuos generados por los hogares de los barrios priorizados: cada familia produce aproximadamente **1,4 kg de residuos aprovechables al día**, equivalentes a **168 kg mensuales** para un hogar de cuatro personas. De este volumen, se prevé que **al menos el 50%** pueda ser comercializado en las fases iniciales del modelo

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

		Considerando una cobertura inicial del **40% de los hogares** en los tres barrios priorizados, se estima que las organizaciones de reciclaje estarán en capacidad de **recuperar en promedio 16 toneladas de material aprovechable por URCO al mes**. Este volumen aumentará progresivamente a medida que se amplíe la cobertura hacia más hogares dentro y fuera de los barrios intervenidos, incluyendo sectores aledaños de la comuna 5, fortaleciendo así la sostenibilidad económica del modelo y ampliando su impacto ambiental.
13 entidades Ruta nacional de generación de ingresos incluyendo Línea de Crédito PNUD / Bancóldex para víctimas.	US$420.947	El proyecto buscará la implementación integral de la Ruta Nacional de Generación de ingresos a partir del año 2027 en los tres barrios priorizados, y prevé un apalancamiento potencial para iniciativas de economía popular por $78.947 USD, recursos para formación, formalización y colocación laboral por $20.000 USD, apoyo a emprendimientos productivos de la UARIV por $40.000 USD, apoyo al emprendimiento de MinComercio por $40.000 USD, y garantías y créditos bancarios (Bancóldex y otros) por $242.000 USD

Apalancamiento vigencias futuras: US$ 3.000.000

FUENTE:	MONTO:	**Principal descripción en que será invertida la contrapartida** *(el detalle se solicita en el anexo del presupuesto)*
Ruta Generación de Ingresos -	US$ 3.000.000	En el marco de la implementación de la Ruta de Generación de Ingresos, el proyecto promoverá activamente el apalancamiento de recursos adicionales de oferta pública para dar continuidad y sostenibilidad a las acciones iniciadas. En particular, se buscará articular la programación plurianual de las entidades nacionales que hacen parte de la Ruta, con el fin de movilizar inversiones complementarias en el municipio de Tumaco durante el periodo 2027–2030, posteriores a la finalización del proyecto. De acuerdo con los escenarios de planificación institucional actualmente en construcción, estas inversiones podrían alcanzar hasta USD 3 millones, incluyendo el efecto catalizador del propio proyecto, sujeto a decisiones presupuestales y operativas de las entidades competentes. Adicionalmente, a través del sistema de información que se usará para realizar acompañamiento a toda la intervención, se espera intentar acercarse a la identificación de los programas, bienes y servicios invertidos en la población. Esta capacidad instalada quedará a cargo de la Alcaldía para que se pueda realizar seguimiento a futuro sobre las inversiones posteriores.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

RESUMEN DE PRESUPUESTO POR CATEGORÍAS DEL FONDO

CATEGORÍAS	PNUD	OIM	ONU HABITAT	TOTAL
1. Costos de personal: Cubre los perfiles técnicos, territoriales y administrativos necesarios para la ejecución del proyecto, incluyendo desarrollo tecnológico, coordinación del componente de generación de ingresos, acompañamiento territorial, planificación urbana, implementación de pilotos y soporte administrativo.	$ 53.864	$ 88.040	$ 44.201	$ 186.105
2. Suministros, comodidades, materiales: Financia insumos logísticos y pedagógicos para la realización de talleres y actividades comunitarias, incluyendo kits y paquetes logísticos, materiales para formación, bonos canjeables, alquiler de espacios, materiales para reciclaje y bioseguridad, así como apoyos para fortalecimiento organizativo y comunitario directamente vinculados a la ejecución de los productos del proyecto.	$ 13.745	$77.097	$36.950	$ 127.792
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación: Adquisición de vehículos motorizados para el transporte de materiales desde centros de comercialización hacia puntos de acopio en barrios o zonas de difícil acceso, así como equipamiento especializado, herramientas básicas, elementos de bioseguridad y mobiliario necesarios para la operación del proyecto.	$ -	$ 133.939	$ -	$ 133.939
4. Servicios contractuales: Consultorías y servicios especializados para el fortalecimiento de capacidades en generación de ingresos, gestión ambiental y de residuos, economía circular, liderazgo y enfoque de género, así como servicios de apoyo psicosocial, facilitación comunitaria, capacitaciones técnicas, instalación de infraestructura liviana (URCOS) y asesorías jurídicas y operativas, necesarios para la implementación efectiva de los productos del proyecto.	$ 36.207	$ 81.570	$ 96.000	$ 213.777
5. Viajes: Viajes de los equipos de coordinación y monitoreo del proyecto.	$ 9.600	$ 6.812	$ 38.340	$ 54.752
6. Transferencias y *grants* a contrapartes: Fortalecimiento directo de actores locales mediante capitalización e incentivos financieros para organizaciones y emprendimientos de economía popular, apoyo a comercios, colegios y circuitos productivos, financiamiento de acciones comunitarias ambientales y de reciclaje, así como transferencias específicas para organizaciones de mujeres y jóvenes, promoviendo inclusión, sostenibilidad económica y apropiación territorial de los resultados del proyecto.	$ 149.488	$ 28.243	$ -	$ 177.691
7. Costos generales de operación y otros costos directos	$ 5.365	$ 19.813	$ 15.000	$ 40.178
8. Sub-total de costos del proyecto	**$ 268.229**	**$ 435.514**	**$ 230.490**	**$ 934.234**
9. Costos indirectos de soporte**	$ 18.776	$ 30.486	$ 16.134	$ 65.396
10. TOTAL	**$ 287.005**	**$ 466.000**	**$ 246.625**	**$ 999.630**

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

PRESUPUESTO DETALLADO: *Se adjunta ANEXO 2 en formato de Excel donde con la información detallada del presupuesto. Este documento constituye parte integral del proyecto, el no diligenciamiento será causal de no evaluación del proyecto.*

5. ENFOQUES DIFERENCIALES

Población	¿Qué brechas de acceso y goce efectivo de derechos tiene esta población, relacionadas con la problemática?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para contribuir al cierre de estas brechas?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para facilitar la participación de estas poblaciones en el proyecto considerando sus particularidades y condiciones específicas?
Víctimas del Conflicto armado	Limitado acceso a ingresos sostenibles, pérdida de activos productivos y ruptura de redes sociales, con barreras para su integración a circuitos económicos formales y a procesos de gobernanza comunitaria.	Articulación a rutas de generación de ingresos mediante economía circular, economía popular y empleabilidad, fortalecimiento organizativo y acompañamiento psicosocial comunitario, en coherencia con la política de Soluciones Duraderas. Estas acciones contribuyen a la estabilización socioeconómica como dimensión central de las soluciones duraderas y del proceso de implementación territorial del Acuerdo Final de Paz.	Priorización de víctimas del conflicto en la selección de beneficiarios; desarrollo de espacios participativos comunitarios seguros; horarios y metodologías flexibles; acompañamiento comunitario continuo para garantizar su participación informada y sostenida en las actividades del proyecto.
Comunidades étnicas	Afectaciones diferenciadas por exclusión histórica, discriminación estructural y limitada participación en decisiones sobre el uso del territorio los recursos naturales y las actividades productivas.	Incorporación de prácticas productivas culturalmente pertinentes, fortalecimiento de liderazgos comunitarios y articulación con enfoques de economía propia y cuidado del territorio y gestión colectiva de los recursos, respetando los sistemas organizativos comunitarios.	Procesos de concertación comunitaria previos; adecuación metodológica con enfoque étnico; participación de liderazgos comunitarios en el diseño e implementación de actividades; reconocimiento de formas propias de organización y toma de decisiones.
Personas mayores	Limitadas oportunidades de generación de ingresos y exclusión de procesos	Vinculación a actividades complementarias de economía popular, reciclaje y transmisión de saberes	Adecuación de actividades a sus capacidades físicas; roles diferenciados no demandantes; acompañamiento comunitario; inclusión en espacios de

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Población	¿Qué brechas de acceso y goce efectivo de derechos tiene esta población, relacionadas con la problemática?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para contribuir al cierre de estas brechas?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para facilitar la participación de estas poblaciones en el proyecto considerando sus particularidades y condiciones específicas?
	productivos por barreras físicas y tecnológicas.	comunitarios, fortaleciendo su rol social y comunitario.	transmisión de saberes y apoyo organizativo.
Personas en condición de discapacidad	Barreras físicas, comunicacionales y sociales para acceder a oportunidades económicas y espacios de participación comunitaria.	Adaptación de actividades productivas, fortalecimiento de capacidades para la inclusión económica y articulación con la oferta institucional existente.	Adecuación de actividades a sus capacidades físicas, comunicacionales y sociales; acompañamiento comunitario; Estrategias pedagógicas diferenciadas de acuerdo con las capacidades identificadas.
Jóvenes	Altos niveles de desempleo, informalidad y riesgo de vinculación a economías ilícitas, con limitada participación en decisiones comunitarias.	Formación en economía circular, empleabilidad y emprendimiento, articulación a cadenas de valor locales y fortalecimiento de liderazgos juveniles y participación en iniciativas comunitarias productivas.	Estrategias pedagógicas diferenciadas; uso de metodologías participativas y prácticas; espacios de liderazgo juvenil; articulación con redes juveniles locales y actividades compatibles con dinámicas educativas y laborales.
Población LGTBIQ+	Discriminación, estigmatización y barreras para el acceso a empleo digno y participación comunitaria segura.	Promoción de entornos productivos inclusivos, sensibilización comunitaria y articulación con rutas institucionales de protección y derechos y no discriminación.	Generación de espacios seguros y libres de discriminación; protocolos de prevención y atención de violencias; confidencialidad en la participación; coordinación con organizaciones y redes LGTBIQ+ cuando sea pertinente.

5.1 Medio ambiente

El proyecto se enfoca en el desarrollo de actividades productivas (urbanas o rurales)	X
El proyecto se focalizará en algún territorio como por ejemplo área protegida, zona de reserva campesina, parques naturales, otros.	
El proyecto contempla la construcción de infraestructura.	

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

El proyecto se enfoca en contrarrestar el cambio climático o promover la seguridad climática.	

Ver Anexo 3 con Matriz Medioambiental diligenciada.

5.2 Igualdad de Género

#	Lista de chequeo	Si/No y ¿Por qué?
1	El objetivo general y/o la lógica de intervención del proyecto apuestan por la igualdad de género y/o empoderamiento de mujeres y/o niñas?	Sí. El objetivo prioriza la inclusión productiva y social sostenible de mujeres y jóvenes en la economía circular y otros procesos productivos, promoviendo el acceso equitativo a ingresos, el fortalecimiento organizativo y la participación en la gobernanza comunitaria como condiciones para su empoderamiento e igualdad.
2	La teoría del cambio responde a las necesidades y/o expectativas de las mujeres y/o las niñas?	Sí. La teoría del cambio reconoce las brechas diferenciadas que enfrentan las mujeres, especialmente jefas de hogar, y plantea estrategias para potenciar su liderazgo y empoderamiento socioeconómico, avanzando de este modo en la consolidación de soluciones duraderas y la paz territorial con enfoque de género buscando aportar a transformaciones en la distribución del cuidado, los roles productivos y la participación de los hombres en prácticas de masculinidades no violentas.
3	¿Cuál(es) línea(s) temática(s) de género involucra el proyecto? Ver **ANEXO 4 – Marcador de género.**	**Acciones afirmativas** **Autonomía Económica** (acceso al mercado laboral y al trabajo decente - Conciliación de la vida familiar y laboral) **Construcción de Paz** (Reconocimiento y fortalecimiento de las mujeres y sus diferentes formas organizativas en la construcción de la paz, y estrategias de protección de lideresas) Resolución 1325 y conexas.
4	¿El marco de resultados incluye indicadores cuali-cuantitativos relacionados con la igualdad de género que permitan dar cuenta de cambios en conocimientos, actitudes, percepciones y conductas? ¿E incluye al menos un indicador de género del Fondo?	Sí. El marco de resultados incluye indicadores desagregados por sexo y edad, mediciones de participación y liderazgo de mujeres y al menos un indicador de género del Fondo, incluyendo cambios en acceso a ingresos y percepción de autonomía económica.
5	¿Incluye su proyecto un resultado de efecto intermedio que contribuya con la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad que implica la promoción de medida concretas de género previstas en el AFP?	Sí. La integralidad del proyecto busca potenciar el rol de las mujeres como constructoras de paz sostenible desde sus territorios y realidades, fortaleciendo sus capacidades y las de sus organizaciones para la autonomía económica, su participación en espacios de incidencia, la gobernanza local y el liderazgo ambiental.
6	¿Se cuenta con una metodología específica para la implementación del enfoque de género?	Sí. El proyecto implementa una metodología específica de empoderamiento económico con enfoque de género, que combina perfilamiento productivo diferenciado, acciones afirmativas para mujeres y jóvenes, fortalecimiento de

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

#	Lista de chequeo	Si/No y ¿Por qué?
		capacidades técnicas y organizativas, acceso progresivo a mercados y acompañamiento para la conciliación entre trabajo productivo y trabajo de cuidado.
7	¿Cuenta con recurso humano idóneo -conocimiento y/o experiencia- asociado a las temáticas de género que desarrollará el proyecto?	Sí. El proyecto contará con personal con experiencia en enfoque de género, empoderamiento económico de mujeres y transversalización del enfoque en proyectos de desarrollo territorial y soluciones duraderas, apoyado por capacidades institucionales de OIM, PNUD y ONU Hábitat.
8	¿El proyecto cuenta con procesos de formación, capacitación o sensibilización de igualdad de género?	Sí. El proyecto desarrollará procesos de formación alineados al marco de resultados, enfocados en autonomía económica de mujeres, liderazgo comunitario, prevención de violencias basadas en género, corresponsabilidad en el cuidado y promoción de entornos productivos inclusivos en iniciativas de economía circular y economía popular.
9	¿Se desarrollarán encuestas de percepción para medir la satisfacción de la aplicabilidad del enfoque de género?	Sí. Se implementarán encuestas de percepción para medir satisfacción, apropiación y efectividad del enfoque de género, incluyendo cambios en percepción de autonomía, participación y trato equitativo en las iniciativas productivas.
10	¿Existe algún riesgo en su proyecto que pueda afectar la aplicación del enfoque de género?	Sí. Existen riesgos de reproducción de mercados masculinizados y adulto céntricos que limiten la participación efectiva de mujeres y jóvenes. Estos se mitigarán mediante acciones afirmativas, criterios de acceso equitativos, acompañamiento diferenciado, sensibilización comunitaria y monitoreo permanente de brechas de participación y beneficios.

Auto calificación marcador de género

- X **Codificación 3. Compromiso integral con la igualdad de género**
- ☐ **Codificación 2**: Clara contribución a la igualdad de género.
- ☐ **Codificación 1**: Limitada contribución a la igualdad de género.
- ☐ **Codificación 0**: No contribuye a la igualdad de género.

Presupuesto de género

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Acción Afirmativa	Acción transversalización de género/fortalecimiento institucional	Presupuesto
Reserva mínima de cupos (50–70%) para mujeres y jóvenes afrodescendientes desplazadas en el perfilamiento de las 50 iniciativas de economía popular y circular. • Prioridad de acceso a capitalización y fortalecimiento financiero para iniciativas lideradas por mujeres o donde las mujeres tengan control del ingreso generado. • Acompañamiento técnico diferenciado para mujeres con baja escolaridad, con metodologías accesibles y horarios compatibles con cargas de cuidado. • Inserción preferencial de mujeres en los circuitos cortos de comercialización, garantizando su participación en etapas tradicionalmente masculinizadas (compra, venta, negociación, logística).	Acción transversalización de género	USD $ 269,747.35
Garantizar la participación de mujeres recicladoras y jóvenes en los procesos de formalización de las organizaciones comunitarias de reciclaje. • Establecer cuotas de liderazgo femenino en las organizaciones de reciclaje (p. ej. mínimo 40% en juntas directivas, roles administrativos, decisiones comerciales). • Fortalecer capacidades técnicas de mujeres en actividades usualmente masculinizadas: clasificación técnica, transformación de residuos, maquinaria para madera plástica, logística de acopio. • Apoyar procesos de certificación laboral de mujeres y jóvenes en competencias asociadas a economía circular (en articulación con SENA). • Garantizar que los tres pilotos urbanos sean liderados por mujeres y jóvenes, no solo como participantes, sino como tomadoras de decisiones en diseño, ejecución y evaluación. • Crear espacios seguros para lideresas y	Acción transversalización de género	USD $ 97,653.18

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

jóvenes mediante acompañamiento psicosocial, rutas de protección e implementación rigurosa de PEAS. • Promover la corresponsabilidad del cuidado mediante servicios de cuidado infantil temporal durante formaciones o asambleas, para facilitar la participación de mujeres jefas de hogar. • Impulsar procesos de formación en liderazgo político y comunitario para mujeres y jóvenes afrodescendientes, vinculando la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad. • Target de colocaciones laborales priorizadas para mujeres (al menos 60%) en la ruta de empleabilidad. • Articulación preferencial con empresas locales que se comprometan con contratación de mujeres y jóvenes, especialmente en oficios no tradicionales. • Mentoría laboral diferenciada para mujeres jóvenes y madres solteras que enfrentan mayores barreras de acceso al empleo formal. Espacios comunitarios de reflexión sobre masculinidades no hegemónicas, dirigidos a hombres jóvenes y adultos, para reducir resistencias al liderazgo de mujeres. • Campañas comunitarias contra la violencia basada en género, especialmente en entornos de reciclaje, comercio y gobernanza local. • Procesos de sensibilización con PROMAP, comercios y empresas públicas para eliminar prácticas discriminatorias y promover cultura organizacional sensible al género.		

6. RIESGOS

6.1 Riesgos comunes identificados para toda la estrategia

¿Cuál es el riesgo?	Tipo de riesgo (bajo,	¿Qué acciones se adelantarán para mitigar su impacto en caso de que se materialice y para prevenir su ocurrencia en caso de que pueda prevenirse

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

	moderado, alto, extremo)	
Durante la fase de implementación del proyecto, se puede aumentar la exposición de casos de explotación y abuso sexual (EAS), en contra de la Política de Tolerancia Cero frente a los casos de explotación y el abuso sexual establecida por el secretario general de la ONU desde 2003. El riesgo aplica al personal, consultores, pasantes, personas voluntarias y todos los socios operativos e implementadores, subcontratistas y proveedores.	Alto	- Para prevenir su ocurrencia se socializará y promoverá la política de tolerancia cero de explotación sexual de las Naciones Unidas; en todos los espacios que involucren participación de sociedad civil. - Para el despliegue de instituciones y funcionarios de Naciones Unidas en terreno, se buscará implementar el "Protocolo de Análisis del Nivel de Riesgo para Mujeres Lideresas y Defensoras de Derechos Humanos", de la Unidad Especial de Protección (UNP) y otros protocolos con enfoque de género e interseccional para identificar y mitigar los posibles riesgos a los que están expuestas las mujeres y la población OSIGD con la implementación de la política de desmantelamiento enmarcada en este proyecto. - Implementar de forma estricta el protocolo establecido por las naciones unidas sobre denuncias de actos de explotación y abusos sexuales que involucren a asociados en la ejecución
Existencia de situaciones entre las partes en donde se presenten violencias basadas en género, como lo son la explotación y el abuso sexual, la exclusión de las mujeres en las actividades del proyecto, la perpetuación y/o el recrudecimiento de las desigualdades entre hombres y mujeres.	Alto	- Para prevenir su ocurrencia se socializará y promoverá la política de tolerancia cero de explotación sexual de las Naciones Unidas; en todos los espacios que involucren participación de sociedad civil. - Para el despliegue de instituciones y funcionarios de Naciones Unidas en terreno, se buscará implementar el "Protocolo de Análisis del Nivel de Riesgo para Mujeres Lideresas y Defensoras de Derechos Humanos", de la Unidad Especial de Protección (UNP) y otros protocolos con enfoque de género e interseccional para identificar y mitigar los posibles riesgos a los que están expuestas las mujeres y la población OSIGD con la implementación de la política de desmantelamiento enmarcada en este proyecto.
Impacto negativo en mujeres/grupos de mujeres debido a: a) posibles situaciones de discriminación contra las mujeres en relación con la participación en el diseño, implementación y acceso a oportunidades y beneficios; b) capacidad limitada de las mujeres para participar en las actividades del proyecto; c) exclusión de los espacios de toma de decisiones/articulación, procesos asociados con la formalización, actividades de capacitación/divulgación; y d) aumento del riesgo y exposición a la explotación y abuso sexual (EAS) y violencia basada en género (VBG):	Moderado	- Integrar el enfoque de género en todas las fases del proyecto, asegurando la participación de mujeres y población OSIG en la toma de decisiones y la distribución equitativa de beneficios. - Realizar evaluaciones de percepción de seguridad diferenciadas por género y grupos vulnerables para identificar y abordar cualquier consecuencia no deseada. - Establecer mecanismos de retroalimentación y participación comunitaria para ajustar estrategias según las necesidades y preocupaciones expresadas.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Los proyectos prodrían generar riesgos relacionados con derechos humanos por: a) incapacidad de titulares de derechos (como agencias gubernamentales y las personas afectadas) para cumplir con sus responsabilidades (incluido el riesgo de pérdida de voluntad política de gobiernos locales), b) riesgos de desigualdad y discriminación, especialmente hacia personas en situación de vulnerabilidad o personas con discapacidad, y c) el proyecto podría contribuir a la exacerbación de conflictos entre las comunidades involucradas, lo que podría agravar tensiones o generar situaciones de violencia.	Moderado	- La coordinación de proyecto y la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) supervisarán y darán seguimiento a los procesos liderados por agencias gubernamentales, organizaciones de base, comunidades y entidades asociadas. - El proyecto deberá incorporar un Mecanismo de Rendición de cuentas (AAP), para gestionar las consultas y preocupaciones relacionadas con el proyecto.
Existe el riesgo de excluir a los grupos vulnerables e históricamente marginados en a) la participación de espacios de toma de decisiones b) el acceso a actividades de capacitación, desarrollo de capacidades y divulgación; y c) la capacidad de las partes interesadas afectadas para plantear preocupaciones, presentar reclamaciones o expresar objeciones.	Moderado	- Integrar el enfoque de género en todas las fases del proyecto, asegurando la participación de mujeres y población OSIG en la toma de decisiones y la distribución equitativa de beneficios. - Realizar evaluaciones de percepción de seguridad diferenciadas por género y grupos vulnerables para identificar y abordar cualquier consecuencia no deseada. - Establecer mecanismos de retroalimentación y participación comunitaria para ajustar estrategias según las necesidades y preocupaciones expresadas.
Retrasos por clima, vías, orden público o bloqueos.	Moderado	- Elaborar un Plan de Contingencia Operativa con escenarios diferenciados (invierno, cierres viales, alteraciones de orden público). - Diseñar cronogramas con holguras y actividades críticas reprogramables - Seguimiento de la situación de orden público local, mediante una red de información (Contactos con otras ONG), o ya sea a través de redes sociales, noticieros, radio etc. - Seguimiento de la situación antes de empezar actividades con Autoridades locales y Red de Contactos con Líderes Locales.
Existe el riesgo de que los productos y resultados de los proyectos puedan verse afectados por los posibles impactos del cambio climático (inundaciones, deslizamientos de tierra, sequías) en los paisajes y ecosistemas priorizados.	Bajo	- Desarrollar planes de contingencia para hacer frente a posibles fenómenos naturales, que incluyan medidas de prevención, mitigación y respuesta. - Colaborar con líderes y lideresas sociales y ambientales para reforzar las prácticas de gestión y prevención de las alertas asociadas a estos fenómenos. - Monitorear las condiciones climáticas y ambientales en las zonas de intervención previo a los desplazamientos programados.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

La presencia de grupos armados y economías ilegales (cultivos) en especial en los municipios de Tumaco y Roberto Payán, genera riesgos: (a) de seguridad para las personas beneficiarias que ejercen liderazgos sociales, y que su participación en las actividades de los proyectos aumenta su visibilidad, (b) de seguridad para los equipos técnicos, proveedores y contratistas (c) de retrasos en la implementación (d) influencia de los grupos armados en la implementación de proyecto	Alto	- Trabajar en estrecha colaboración con las comunidades y los líderes locales para comprender y abordar la dinámica local. - Aplicar medidas de seguridad para proteger tanto a los miembros de la comunidad como al personal del proyecto. - Coordinación con las autoridades de seguridad locales y nacionales para obtener apoyo en las zonas de riesgo. - Solicitar autorización para viajar a las zonas de intervención a través de la agencia de seguridad de la ONU utilizando el formulario "Security Clearence".
Fragilidad institucional, alta rotación de los funcionarios de gobierno y cambios en la normatividad que respalda la ejecución del proyecto.	Alto	- El Fondo apunta a generar cambios estructurales y no cambios en el corto plazo, de tal forma que la incidencia se logre más allá de los Gobiernos de turno, en línea con el Acuerdo de Paz. - Todos los proyectos en la estrategia de salida deben garantizar la sostenibilidad de los procesos, transferir a comunidades, instituciones, y/o aliados o socios, y sistematizar los productos de tal forma que puedan ser transferibles a distintos equipos de trabajo
Utilización de los proyectos como mecanismo de campaña o riesgos de continuidad de las acciones, ya que su implementación se dará durante el periodo electoral y cambio de gobierno, así como en autoridades del orden nacional (Ministerios y agencias).	Moderado	- Mantener y visibilizar alineación permanente del proyecto con el Acuerdo de Paz, la Reforma Rural Integral y los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), como su marco de trabajo, garantizado la participación de las instituciones relevantes, así haya cambio de interlocutores. - Neutralidad institucional; garantizar que toda la comunicación oficial del proyecto use logos e identidad institucional ejecutora y no de partidos, candidatos o campañas. Difundir mensajes claros sobre el carácter técnico y no político del proyecto. - Protocolos de comunicación y visibilidad; Establecer un mecanismo de validación de comunicaciones para evitar que actores políticos utilicen el proyecto en campañas. - Incluir a diversos actores locales (asociaciones, gremios, sociedad civil) en los espacios de socialización y entrega de beneficios, para no dar lugar a señalamientos de favoritismo político. - Promover la participación de veedurías ciudadanas y observadores externos en el seguimiento del proyecto, así como documentar todas las actividades con informes y actas que respalden la transparencia. - Establecer canales de comunicación fluida con el gobierno saliente y entrante, para visibilizar la importancia de las acciones.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Riesgos derivados de la presencia de actores armados y economías ilegales (seguridad de jóvenes, personal y comunidades).	Alto	- Trabajar en estrecha colaboración con las comunidades y los líderes locales para comprender y abordar la dinámica local. - Aplicar medidas de seguridad para proteger tanto a los miembros de la comunidad como al personal del proyecto. - Coordinación con las autoridades de seguridad locales y nacionales para obtener apoyo en las zonas de riesgo. - Solicitar autorización para viajar a las zonas de intervención a través de la agencia de seguridad de la ONU utilizando el formulario "Security Clearence". - Integrar el enfoque de género en todas las fases del proyecto, asegurando la participación de mujeres y población OSIG en la toma de decisiones y la distribución equitativa de beneficios. - Realizar evaluaciones de percepción de seguridad diferenciadas por género y grupos vulnerables para identificar y abordar cualquier consecuencia no deseada. - Establecer mecanismos de retroalimentación y participación comunitaria para ajustar estrategias según las necesidades y preocupaciones expresadas.
Rechazo y baja credibilidad en la implementación de la paz: Riesgo de dinámica cambiante en la negociación con las mesas activas en el territorio o eventual ruptura estas.	Moderado	- Los proyectos serán diseñados desde los territorios y con la participación de diferentes actores (comunidades locales, étnicas, jóvenes, víctimas, entre otros). Se debe generar una narrativa que proteja las organizaciones comunitarias y liderazgos al hacer explícita que su vinculación está asociada a sus apuestas productivas y a criterios de selección técnicos. - Diseñar estrategias de comunicación (incluyendo una estrategia de comunicación con enfoque de género) hacia la comunidad sobre los objetivos y alcance del proyecto. La comunicación abierta y transparente ayuda a disipar los malentendidos y reducir el riesgo de rechazo. - Se promoverá el fortalecimiento de una cultura de la paz con enfoque de restauración, a través de acciones de comunicación, sensibilización y pedagogía
Riesgo de retrasos en la implementación y encarecimiento por dificultades de acceso debido a estado de vías, seguridad y orden público, clima o movilizaciones sociales.	Alto	- Elaborar un Plan de Gestión de Accesos y Movilidad con mapeo de rutas terrestres y fluviales, puntos críticos y tiempos reales de desplazamiento. - Definir cronogramas con márgenes de contingencia (10–20%) para actividades en terreno. - Establecer hitos parciales que permitan avances aún con restricciones - Contratar proveedores locales y regionales para reducir traslados largos.
Riesgo a la seguridad de la comunidad especialmente mujeres y jóvenes.	Moderado	- Elaboración participativa de un Protocolo Comunitario de Gestión de Riesgos y Seguridad. - Definición de rutas internas de comunicación ante situaciones de riesgo. - Identificación de liderazgos visibles y análisis de nivel de exposición.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

En las actividades relacionadas con el mejoramiento de infraestructura, y otras que requieren mano de obra, existe un riesgo asociado con la discriminación y falta de oportunidades.	Moderado	- Deberá cumplir con la normativa nacional aplicable, la Norma de Política de Estándares Sociales y Ambientales (SES) de cada agencia y/o aliado en implementación y un código de conducta que incluya disposiciones para prevenir la discriminación laboral en todas las líneas estratégicas del proyecto. - Desarrollar mecanismos de asistencia técnica, supervisión y control para las organizaciones que cuentan con Acuerdos de Subvención de Bajo Valor o Acuerdos de Partes Responsables para asegurar el respeto de los derechos laborales y la igualdad de oportunidades para las comunidades, tomando en cuenta las brechas sociales, de edad, de género y de discapacidad.
Las actividades del proyecto pueden generar tanto residuos peligrosos, como no peligrosos, por ejemplo: durante las sesiones de capacitación / formación, mejoras de infraestructura, procesos de fumigación y/o abono de cultivos y/o faenas de pesca.	Bajo	- El proyecto deberá formular un Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) identificando la normativa aplicable sobre la gestión de recursos y acciones para cumplir con esta normativa. - El proyecto se alinea con la guía del MPTF sobre la gestión de residuos y Economía Circular
Baja disponibilidad de materiales locales y/o disponibilidad de mano de obra local para las obras o mejoramiento de infraestructura a realizar.	Moderado	· Se avanzará en la identificación temprana de lugares de recolección y almacenamiento de materiales locales requeridos para las adecuaciones teniendo en cuenta el diálogo y el establecimiento de acuerdos con autoridades locales. · Se analizará técnica y socialmente la viabilidad de fuentes alternas y los costos relacionados; con base en lo cual se tomarán las decisiones respectivas frente al alcance y tipo de intervención de acuerdo con su pertinencia ambiental y cultural. · Se analizará, junto con las autoridades locales, la disponibilidad de mano de obra para el desarrollo de las diferentes tareas asociadas con la infraestructura. En caso de no tener disponibilidad de mano de obra suficiente entre las comunidades locales para el desarrollo de algunas tareas asociadas, se establecerán diálogos para la vinculación de otro personal de la región.
Discriminación laboral o desigualdad en actividades que requieran mano de obra o participación comunitaria.	Bajo	- Adoptar un código de conducta laboral aplicable a contratistas, líderes comunitarios y personal del proyecto, con sanciones claras frente a prácticas discriminatorias. - Diseñar convocatorias abiertas y públicas, difundidas por múltiples medios comunitarios. - Definir criterios objetivos de selección (experiencia, disponibilidad, competencias) evitando requisitos que excluyan injustificadamente a mujeres, jóvenes o población étnica.
Riesgo de que el proyecto no sea sostenible en el tiempo.	Bajo	- Definición clara en la formulación para evitar expectativas difíciles de cumplir durante la implementación. - Estrategia de comunicación desde el inicio, asegurando una difusión transparente de los alcances del proyecto y evitando promesas incumplibles. - Fomento de la apropiación social y comunitaria del proyecto, promoviendo que los actores locales vean este proyecto como parte de un proceso de construcción de confianza, preparando el terreno para la autogestión y cooperación en fases futuras. Producto de comunicación sugerido: Ruta de Autogestión y Cooperación, para garantizar la sostenibilidad de las acciones una vez finalizado el proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

6.2 Matriz de Riegos propios del proyecto

¿Cuál es el riesgo?	Tipo de riesgo (bajo, moderado, alto, extremo)	¿Qué acciones se adelantarán para mitigar su impacto en caso de que se materialice y para prevenir su ocurrencia en caso de que pueda prevenirse?
Existencia de situaciones entre las partes en donde se presenten violencias basadas en género, como lo son la explotación y el abuso sexual, la exclusión de las mujeres en las actividades del proyecto, la perpetuación y/o el recrudecimiento de las desigualdades entre hombres y mujeres.	Moderado	Los contratos del equipo humano, contratistas y/o proveedores vinculados al proyecto harán referencia a la política de PEAS. Adicionalmente, en los procesos de inducción se contará con espacios de formación en este sentido. Por otra parte, se acordarán las rutas y mecanismos que serán implementados en caso de que se presenten este tipo de situaciones. Los casos se analizarán en Comité Directivo para propiciar medidas mitigadoras y analizar las acciones de atención. Adicionalmente, las actividades diseñadas para el proyecto incorporan el enfoque de género y promuevan la participación de mujeres y/o población LGBTIQ+, como acciones afirmativas que reducen las brechas de la desigualdad de género.
Deserción de la población objeto del convenio. Que riesgos se han identificado y medidas de mitigación que evidencien que no será una acción con daño.	Moderado	Habilitación de espacios de rendición de cuentas hacia las comunidades y demás actores participantes del proyecto durante toda la implementación. Especialmente, se mantendrán canales de comunicación constante con los liderazgos comunitarios y/o de las organizaciones participantes. Dentro del diseño de las tres soluciones urbanas se contará con la participación de mujeres y jóvenes quienes incidirán en la forma en que estas construcciones se operativizarán para volverse sostenibles. Adicionalmente, el vínculo con las redes internacionales propuestas permitirá generar acciones orientadas a evitar la acción con daño.
Incluya los otros riesgos identificados La tasa de cambio de monetización no es favorable al desarrollo amplio del proyecto.	Moderado	De manera periódica, se analizará la evolución de la TDR determinando si el valor afecta el alcance de las actividades y resultados esperados, tomando así medidas consensuadas para atender la contingencia.
Ocurrencia de hechos violentos y condiciones de seguridad que inciden directa o indirectamente sobre la implementación del proyecto.	Moderado	A pesar de que el contexto de seguridad no está bajo el control directo de los actores involucrados en la implementación del proyecto. Se mantendrá constante comunicación con UNDSS y seguimiento permanente a las condiciones de seguridad y contexto de la zona priorizada permanentemente. Se informará al equipo de ejecución de cualquier eventualidad en las zonas que pueda causar un riesgo para

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

¿Cuál es el riesgo?	Tipo de riesgo (bajo, moderado, alto, extremo)	¿Qué acciones se adelantarán para mitigar su impacto en caso de que se materialice y para prevenir su ocurrencia en caso de que pueda prevenirse?
		los participantes y el equipo, y se tendrá apertura para reajustar las agendas mediante avisos de seguridad.
Baja participación de los jóvenes y las mujeres en el proyecto	Moderado	En toda la lógica del proyecto se transversalizan acciones encaminadas a garantizar la participación de mujeres y jóvenes; con indicadores especiales a los cuales se les hará seguimiento para tomar medidas en donde la participación de esta población sea menos de la esperada.
Alta rotación de funcionarios en el gobierno local que impide o retrasa la implementación de los instrumentos de planificación y uso del suelo	Moderado	Se desarrollarán un modelo integral y multiactor que permita el fortalecimiento de los instrumentos de planificación existentes, esto incluye el fortalecimiento de capacidades del gobierno local, la vinculación a redes de internacionales sobre los temas del proyecto y la puesta en marcha de tres pilotos de soluciones urbanas enfocadas en economía circular. Particularmente con el gobierno local se mantendrá comunicación constante con varias dependencias e instancias para asegurar la trazabilidad de los acuerdos en el marco del proyecto y la garantía de la implementación de este.
Fluctuaciones en precios y/o demanda	Moderado	Desde el proyecto se facilitará el fortalecimiento de las capacidades empresariales de las iniciativas priorizadas. Además, se promoverán circuitos cortos de comercialización para favorecer la negociación en condiciones favorables para el consumidor y el vendedor.
Existencia de mercados masculinizados y adulto céntricos.	Moderado	Se desarrollarán acciones afirmativas, la definición de criterios de acceso equitativos, el acompañamiento diferenciado, la sensibilización comunitaria y el monitoreo permanente de brechas de participación y beneficios.
Ocurrencia de hechos relacionados con las dinámicas de conflicto armado vigentes o tensiones sociales asociadas a la alta sensibilidad frente a los procesos de víctimas, que puedan afectar la implementación del proyecto o generar percepciones de exclusión o instrumentalización.	Moderado	El proyecto implementará un enfoque sensible al conflicto y de acción sin daño, garantizando criterios transparentes y verificables para la selección de participantes y promoviendo la inclusión tanto de población desplazada como de comunidades de acogida, con el fin de evitar tensiones o percepciones de favoritismo. Se articulará con autoridades locales, mesas de víctimas y liderazgos comunitarios para validar intervenciones y anticipar posibles riesgos sociales. En caso de deterioro del contexto, se priorizarán modalidades flexibles de implementación y se suspenderán actividades presenciales cuando sea necesario, garantizando la seguridad de participantes y equipo.

7. GOBERNANZA.

7.1 Gobernanza de la Estrategia Conexión Pazífico Sostenible, de la cual hace parte esta iniciativa.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Se conformará un "Comité de la Estrategia Conexión Pazífico Sostenible" de carácter consultivo, el cual estará integrado por delegados de FAO, ONU Mujeres, OIM, ONU Habitat, UNODC, PNUD, UNICEF, UNFPA, RARE, DRC, URT, la Gobernación de Nariño, las Alcaldías municipales de Tumaco y Roberto Payán, la DSCI, ART, URT, OCCP/ Grupo AICMA, Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, y el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas.

Este comité se reunirá de manera trimestral para la presentación de avances, articulación y toma de decisiones, incluyendo funciones como:

- Brindar lineamiento estratégico para toda la intervención
- Emitir alertas al Fondo por dificultades en la implementación
- Compartir avances en cada una de las líneas de intervención

Podrá Invitarse según necesidad del Comité

- Otras contrapartes en función de la dinámica del Comité, o contrapartes específicas para temas a tratar
- Socios implementadores
- Representantes de los beneficiarios de la estrategia
- Representantes de organizaciones de la sociedad civil

El proyecto contempla un enfoque de complementariedad y articulación institucional para evitar la superposición de beneficiarios y la duplicación de esfuerzos en los municipios y asociaciones donde actualmente intervienen iniciativas como RenHacemos, Proyecto integrador ART, estrategia de soluciones duraderas en los barrios de Tumaco, AICMA, educación ambiental para jóvenes.

Para ello, se implementarán las siguientes estrategias:

- Coordinación interinstitucional: Se propenderá por la articulación con programas y proyectos en curso en el territorio, con el fin de identificar y compartir estrategias, sinergias y coordinar acciones complementarias.
- Complementariedad de acciones: Las actividades propuestas no replican los apoyos ya otorgados por otras iniciativas, sino que los fortalecen mediante la promoción y la visibilización de los alcances de los proyectos.
- Alineación con los planes territoriales (PDET): Las intervenciones estarán articuladas con las prioridades establecidas en los instrumentos de planeación territorial, asegurando coherencia con las estrategias de desarrollo rural integral y evitando duplicidad de esfuerzos.
- De esta forma, la estrategia se posiciona como un complemento articulador de las intervenciones existentes, potenciando resultados, optimizando recursos y contribuyendo de manera coordinada al fortalecimiento sostenible de los municipios Tumaco y Roberto Payán.

Nota: Durante el primer Comité de esta Estrategia, se definirán los mecanismos de participación y toma de decisiones; la naturaleza del rol de cada una de las organizaciones involucradas y los criterios para la invitación de actores adicionales, así como la definición de los mecanismos y liderazgos desde las agencias, para garantizar la implementación de las acciones acá descritas. Además, se establecerá un mecanismo de monitoreo conjunto para toda la estrategia, que será definido en ese primer comité.

7.2 Gobernanza del proyecto

La propuesta contará con una estructura de coordinación y seguimiento compuesta por instancias específicas que garantizarán la toma de decisiones estratégicas y el monitoreo efectivo del avance del proyecto.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

Se establecerá un Comité Directivo como máxima instancia de gobernanza, responsable de orientar decisiones estratégicas y resolver ajustes mayores en la implementación; este comité estará conformado por los socios del proyecto y un miembro de la Secretaría Técnica del Fondo, quien participará como acompañante obligatorio. Paralelamente, operará un Comité Técnico encargado del seguimiento operativo y metodológico, integrado por los equipos de coordinación del proyecto, especialistas temáticos y actores territoriales relevantes.

El Comité Directivo sesionará semestralmente, mientras que el Comité Técnico se reunirá con una periodicidad mensual para revisar avances, riesgos y acciones correctivas. Este esquema de coordinación permitirá asegurar articulación interinstitucional, transparencia en la toma de decisiones y un seguimiento continuo a la ejecución.

Para garantizar que la articulación institucional vaya más allá de reuniones informativas, el proyecto establece mecanismos concretos de formalización de compromisos con cada actor involucrado. En el marco del Comité Técnico mensual, cada entidad reportará el estado de cumplimiento de sus compromisos específicos: el Ministerio de Trabajo informará sobre la implementación de la Ruta de Generación de Ingresos en los barrios priorizados; el DPS reportará el avance en la ejecución de los recursos del proyecto BPIN 202400000000182; el SENA dará cuenta de los procesos formativos activos y las certificaciones otorgadas; Aguas de Tumaco reportará las acciones de la Estrategia Vigías del Entorno Ambiental; y la Alcaldía Distrital informará sobre la ejecución de su contrapartida a través de cada Secretaría comprometida. Estos reportes quedarán registrados en actas y serán insumo para los informes trimestrales al Fondo.

La vinculación de los actores con instrumentos de política pública es otro mecanismo de continuidad que trasciende la voluntad coyuntural de cada entidad. El Ministerio de Trabajo actúa en el marco de los CONPES 4031 y 4180; ONU-Hábitat acompaña la formulación del Plan de Gestión del Hábitat en cumplimiento del Decreto 1470 de 2024; la operación de las URCOs se enmarca en el PGIRS de Tumaco 2017-2032; y la Alcaldía incorpora los resultados del proyecto en sus instrumentos de planeación territorial. Este anclaje normativo e institucional garantiza que los compromisos no dependan únicamente de la vigencia del proyecto sino de obligaciones ya adquiridas por el Estado en estos instrumentos.

Finalmente, la ruta de monitoreo del proyecto incluirá de forma explícita las articulaciones institucionales como objeto de seguimiento. El sistema de información que será construido y transferido a la Alcaldía al cierre del proyecto permitirá registrar, visualizar y actualizar los recursos y acciones de las entidades nacionales invertidos en la población de los tres barrios, generando evidencia continua sobre el cumplimiento de los compromisos interinstitucionales y habilitando el seguimiento del apalancamiento más allá de la vigencia de esta intervención.

8. SEGUIMIENTO, MONITOREO, EVALUACIÓN Y GESTION DEL CONOCIMIENTO

La implementación de la propuesta contempla un sistema robusto de seguimiento que incluye la elaboración de reportes trimestrales y la presentación de informes anuales que permitan monitorear avances y asegurar la calidad técnica del proceso. Adicionalmente, se realizarán visitas de monitoreo periódicas en territorio y se llevarán a cabo presentaciones formales de resultados dirigidas a los donantes, con el fin de garantizar transparencia, trazabilidad y una comunicación estratégica sobre los resultados e impactos alcanzados.

Específicamente, en este proyecto se aplicarán los procedimientos e instrumentos estándar de OIM para el monitoreo y evaluación de programas y proyectos, en particular aquellos que permiten generar tableros de control sobre el estado de la ejecución técnica y financiera de cada una de las líneas definidas en la iniciativa.

- Para los resultados del proyecto (a nivel de producto y efecto): El logro de los resultados será monitoreado a través de los indicadores definidos en la matriz de resultados. Para este fin se desarrollará una Matriz de Seguimiento a Indicadores en donde se actualizarán periódicamente los avances en la medición de indicadores. Adicionalmente, las reuniones mensuales del comité técnico servirán como instancias de retroalimentación ante

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Docusign Envelope ID: FA88F03A-CE27-43DF-8AD4-154360C66A1D

el donante y los socios para dar seguimiento a los resultados del proyecto y tomar las medidas correctivas requeridas en caso de que la consecución de productos y efectos no se dé acorde a lo planeado. Las minutas y actas del comité técnico permitirán monitorear los acuerdos definidos, así como las acciones a desarrollar como resultado de las reuniones sostenidas. Se desarrollará un plan de monitoreo de indicadores e hitos de desempeño, y se generarán informes técnicos y financieros periódicos según con los lineamientos de las agencias y conforme a lo establecido por el Fondo Multidonante.

- Para el desarrollo de actividades: El monitoreo del plan de trabajo se llevará a cabo mediante reportes de visitas a terreno, los medios de verificación de las actividades, el registro de beneficiarios, los informes socios implementadores, entre otros. El equipo del proyecto mantendrá registro de estas acciones de monitoreo y los resultados de las actividades clave serán compartidos oportunamente con el donante y demás socios del proyecto.

- Para la ejecución financiera: Elaboración y difusión de reportes financieros de acuerdo con los procedimientos y períodos acordados permitirán el control presupuestal sobre la implementación del proyecto y garantizar que los fondos son ejecutados oportunamente.

- Para la gestión de riesgos: Se definirá un plan de gestión de riesgos a través del cual el Coordinador del Proyecto se pueda valorar la efectividad de las medidas de control y tomar acciones cuando se considere necesario. La información sobre el manejo de riesgos se tomará de visitas al terreno, discusiones sostenidas en el comité técnicos y del diálogo con otros actores involucrados en la implementación del proyecto.

LISTA DE DOCUMENTOS A ADJUNTAR CON ESTE DOCUMENTO DE PROYECTO

- **Anexo 2: Excel de presupuesto detallado diligenciado**
- **Anexo 3: Excel de matriz medioambiental diligenciada**

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

TO BE COMPLETED BY THE COLOMBIA UN MPTF Secretariat, SIGNED BY THE RC AND SUBMITTED TO THE MPTF OFFICE

COLOMBIA UN MPTF
TRANSFER REQUEST FORM FOR APPROVED PROGRAMMES

Date of submission to the Admin Agent: 4/7/2026
Form prepared by contact person: Melissa Nader , MPTF Technical Secretariat
Date of allocation decision/meeting: 03/13/2026

Total allocation approved: **USD** **999,630**

Colombia UN MPTF: Allocation Decision endorsed by the Colombia UN MPTF Steering Committee

Outcome	Project Number/Title	Particip. UN Org-n, National Entity	Window (National/ UN/Civil Society)	Approved Allocated Amounts (USD)	Previosly transferred (USD)	Total amount to be transferred (USD)
F3.DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE	Generación de ingresos sostenibles como base para las soluciones duraderas y la paz territorial inclusiva en Tumaco	IOM	UN Window	$ 466,000.00		$ 279,600.00
		UNDP		$ 287,005.00		$ 172,203.00
		UN HABITAT		$ 246,625.00		$ 147,975.00
Total per Outcome				**999,630**		**599,778**
					TOTAL ALLOCATIONS:	**599,778**
					RC's initials: _____MVF__	

Mandatory Enclosures / Supporting Documentation:

- ☐ Check Box 1 — Approved projects signed by Participating Entity
- ☑ Check Box 2 — Minutes of Approval Meeting, dated and signed (if applicable)
- ☐ Check Box 3 — Programme Appraisal Form signed by the RC and Government
- ☑ Check Box 4 — List of Heads and focal points of Participating Organizations and National Entities with email addresses for transfer notification purposes
- ☐ Check Box 5 — Other : (Specify)

Confirmation of allocation decision:

We hereby request the Administrative Agent of Colombia MPTF to make the above transfers to Participating Organizations and National Entities within 3-5 working days of the receipt of this Transfer Request Submission Form.

RC Colombia:
Signature: DocuSigned by: A0AB5A5294484C3...
Name: *Mireia Villar Forner*
Place/Date: *Bogotá, April 8, 2026*

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

CALENDARIO DE PAGOS
PROYECTO 010051514
Fortalecimiento para la respuesta a crisis y recuperación temprana en Colombia

Project	Rev.	FECHA ESTIMADA DE [illegible]	FECHA DEL DEPÓSITO	Valor Moneda original	Moneda	Tasa Op.	USD	Estado	AG. IMPL.	AG. IMPL. Nombre	FUENTE	Fuente Nombre	DONANTE	DONANTE Nombre	Award	GMS	Vigencia	OBSERVACIONES
10051514	A	feb-24	21-feb-24	282,727.80	USD	1	282,727.80	Pagado	001981	PNUD	30000	TP	014344	MPTF-EISF	1243637	7%	30-jun-25	IDSF
10051514	A	oct-24	1-jul-24	181,876.68	USD	1	181,876.68	Pagado	001981	PNUD	30000	TP	014344	MPTF-EISF	1243637	7%	30-jun-25	IDSF
10051514	A	abr-25	1-may-25	121,251.12	USD	1	121,251.12	Pagado	001981	PNUD	30000	TP	014344	MPTF-EISF	1243637	7%	30-jun-25	IDSF
10051514	A	jun-25		168,315.40	USD	1	168,315.40	Ajustado	001981	PNUD	30000	TP	014344	MPTF-EISF	1243637	7%	30-jun-25	IDSF
10051514	A	may-24		170,000.00	USD	1	170,000.00	Pagado	001981	PNUD	30064	PNUD	0000012	Recibos	1246687	8%	28-feb-27	Proviene del 137650/128031
10051514	B	feb-24		50,000.00	USD	1	50,000.00	Asignado	001981	PNUD	04120	TRAC3	0000012	RSCC II	1246687			
10051514	B	may-24		18,950.79	USD	1	18,950.79	Pagado	001981	PNUD	30064	PNUD	0000012	Recibos	1246687	8%	28-feb-27	Proviene del 137650/128031
10051514	C	feb-25	26-mar-25	1,420,421,467.72	COP	4,108	345,773.20	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	C	feb-25	26-mar-25	1,756,277,338.28	COP	4,108	427,568.08	Pagado	006612	UNI JAVERIANA	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	C	feb-25	n/a	n/a	COP	4,159	(4,243.63)	Ajustado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	C	feb-25	n/a	n/a	COP	4,159	(5,375.50)	Ajustado	006612	UNI JAVERIANA	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	C	mar-25	4-jun-25	3,219,698,826.00	COP	4,111	783,191.74	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	C	mar-25	4-jun-25		COP	4,159	(9,039.58)	Ajustado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	C	jun-25	n/a	715,488,628.68	COP	4,159	172,033.81	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	C	feb-25	26-mar-25	(195,678,332.84)	COP	4,108	(48,607.21)	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	C	feb-25	26-mar-25	195,678,332.84	COP	4,108	48,607.21	Pagado	017704	UNI ROSARIO	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	E	feb-25		(168,315.40)	USD	1	(168,315.40)	Ajustado	001981	PNUD	30000	TP	014344	MPTF-EISF	1243637	7%	30-jun-25	IDSF
10051514	E	sep-25	3-sep-25	247,450.00	USD	1	247,450.00	Pagado	001981	PNUD	30000	TP	014344	MPTF-EISF	1243637	7%	30-jun-25	IDSF
10051514	E	nov-25	5-dic-25	106,050.00	USD	1	106,050.00	Pagado	001981	PNUD	30000	TP	014344	MPTF-EISF	1243637	7%	30-jun-25	IDSF
10051514	F	feb-25	26-mar-25	197,243,607.04	COP	4,108	48,015.01	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	F	feb-25	26-mar-25	(197,243,607.04)	COP	4,108	(48,015.01)	Pagado	006612	UNI JAVERIANA	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	F	feb-25	26-mar-25	20,930,411.08	COP	4,108	5,095.09	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	F	feb-25	26-mar-25	(20,930,411.08)	COP	4,108	(5,095.09)	Pagado	017704	UNI ROSARIO	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	G	jul-25		200,000.00	USD	1	200,000.00	Asignado	001981	PNUD	04130	TRAC3	000012	SHT I	1484411			
10051514	F	feb-25	26-mar-25	22,062,316.94	COP	4,108	5,370.50	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	F	feb-25	26-mar-25	(22,062,316.94)	COP	4,108	(5,370.50)	Pagado	006612	UNI JAVERIANA	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	F	feb-25	26-mar-25	(1,140,670,732.06)	COP	4,108	(277,527.42)	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	F	feb-25	26-mar-25	1,140,670,732.06	COP	4,108	277,527.42	Pagado	018109	ACDIVOCA LA	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	H	jul-25	n/a	(715,488,628.68)	COP	4,159	(172,033.81)	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025 Enmi
10051514	H	nov-25	2-feb-26	5,860,237,091.36	COP	3,653	1,615,240.68	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025 Enmi
10051514	H	nov-25	n/a	n/a	COP	3,874	(92,213.58)	Por ajustar	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025 Enmi
10051514	H	dic-25	5-feb-26	5,184,718,462.88	COP	3,653	1,419,366.53	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025 Enmi
10051514	H	dic-25	n/a	n/a	COP	3,874	(91,031.29)	Por ajustar	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025 Enmi
10051514	H	ene-26	24-feb-26	2,562,359,231.44	COP	3,551	729,982.44	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025 Enmi
10051514	H	ene-26	n/a	n/a	COP	3,874	(91,913.82)	Por ajustar	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025 Enmi
10051514	H	feb-25	n/a	n/a	COP	4,159	4,243.63	Ajustado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	H	feb-25	n/a	n/a	COP	4,159	5,375.50	Ajustado	006612	UNI JAVERIANA	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	H	mar-25	4-feb-25		COP	4,159	9,039.58	Ajustado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	H	dic-25	9-ene-26	4,753,412,100.40	COP	3,701	1,284,371.95	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	H	dic-25	n/a	n/a	COP	3,805	(35,117.78)	Ajustado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1534512	5%	26-ene-29	CSA del 17-dic-2025
10051514	H	dic-25	n/a	n/a	COP	3,805	35,117.78	Ajustado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1534512	5%	26-ene-29	CSA del 17-dic-2025
10051514	H	feb-26		4,753,412,100.40	COP	3,805	1,249,254.17	Pendiente	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1534512	5%	26-ene-29	CSA del 17-dic-2025
10051514	H	abr-26		2,376,706,050.20	COP	3,805	624,627.08	Pendiente	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1534512	5%	26-ene-29	CSA del 17-dic-2025
10051514	H	feb-25	26-mar-25	(69,444,854.85)	COP	4,108	(16,904.99)	Pagado	001981	PNUD	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	I	feb-25	26-mar-25	69,444,854.85	COP	4,108	16,904.99	Pagado	018109	ACDIVOCA LA	30071	UNGRD	014332	FNGRD	1382532	5%	30-oct-26	CSA-7-FEB-2025
10051514	J	feb-25		80,000.00	USD	1	80,000.00	Asignado	001981	PNUD	04120	TRAC3	0000012	CIBSA	1547038			
10061314	K	may-26	20-mar-26	172,203.00	USD	1	172,203.00	Pagado	001981	PNUD	30000	TP	012641	MPTF COL	1549320	7%	16-mar-27	MPTF ID 00141575
10061314	L	feb-27		114,802.00	USD	1	114,802.00	Pendiente	001981	PNUD	30000	TP	012641	MPTF COL	1549320	7%	16-mar-27	MPTF ID 00141575

GRAN TOTAL	**32,091,957,999.98**	**10,001,660.51**	-

Vigencia: 28 de Febrero de 2027 - segun Prodoc

EL PAGO DE LOS COSTOS COMPARTIDOS DEBERA EFECTUARSE EN LA CUENTA CORRIENTE DEL PNUD EN NEW YORK, EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA-(UNDP REPRESENTATIVE IN COLOMBIA USD ACCOUNT No. 3752220672, BANK OF AMERICA, NEW YORK). EL APORTE DE COSTOS COMPARTIDOS SE HARA CONFORME A LA DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL PREVISTA POR CADA DONANTE. SI EL PAGO SE REALIZARA, EXCEPCIONAL, MENTE Y PREVIA AUTORIZACION DEL REPRESENTANTE RESIDENTE DEL PNUD, EN PESOS COLOMBIANOS, DICHO MONTO SE CONVERTIRA A LA TASA DE CAMBIO OPERACIONAL DE UN AL MOMENTO DEL PAGO

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Cindy Lorena Saenz Robayo

De: Luis Fernando Angel Calle
Enviado el: lunes, 6 de julio de 2026 4:16 p. m.
Para: Paola Cainarca
CC: Juan Manuel Garzon; David Quijano; Alejandro Perez; Paola Rueda; Cindy Lorena Saenz Robayo; Jairo Alberto Matallana Villarreal; Gloria Sossa; Hugo Marmol; Juan Florez Pereira; Ximena Diaz; Johan Castillo
Asunto: Fw: 1001514 - Rev. L - CLEARANCE
Datos adjuntos: Rev L 1001514 - Carátula.xlsm; Rev L 1001514 - Calendario.xlsx; Rev L 1001514 - MPTF 1006134 Acta Comité Dirvo 61.pdf; Rev L 1001514 - MPTF 1006134 FTR.pdf; Rev L 1001514 MPTF - Nuevo Prodoc.pdf

Importancia: Alta

Estimada Paola

La revisión presupuestal se encuentra financieramente OK. **Por favor confirmar con Gloria Sossa si toda la información en QUANTUM se encuentra OK ANTES de proceder con el trámite de firmas**.

- Carátula – OK
- Ajuste AWP 2026 OK
- GMS – Ok
- Incremento – Ok

Por favor adjuntar (Si aplica):
- Solicitud del proyecto
- Carátula
- Calendario de Pagos
- AWP 2026
- Documentos soporte (CDR's acuerdos, CDP, Check List de Cierre, Comunicados, Actas Extensión etc)
- **ACTA PAC**

Breve descripción:

1. Ajustar el Plan Plurianual de Trabajo (AWP 2024, 2025 y 2026) con base en el gasto estimado para cada vigencia en el award 1549320
2. Incorporar la iniciativa: "Generación de ingresos sostenibles como base para las soluciones duraderas y la paz territorial inclusiva en Tur suma de USD$ 287.005,00 (Quantum Project: 01006134; F:30000; D:12641; GMS:7%, AI: 001981-UNDP, Award:1549320) (MPTF ID 0014 Acta 61 del MPTF del 13 de marzo de 2026. (Adjunta)
3. El Documento de Proyecto - Prodoc (adjunto) reemplaza el del 20 de febrero de 2025.

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687

Luis Fernando Angel Calle
Asociado de Finanzas
Bogotá, Colombia
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Calle 84ª #10-50
Tel: +57 (1) 4889000
luis.fernando.angel@undp.org
www.undp.org/es/colombia | shop.undp.org

From: Cindy Lorena Saenz Robayo <cindy.saenz@undp.org>
Sent: Monday, July 6, 2026 12:25 PM
To: Luis Fernando Angel Calle <luis.fernando.angel@undp.org>; Paola Rueda <paola.rueda@undp.org>
Cc: Juan Manuel Garzon <juan.manuel.garzon@undp.org>; David Quijano <david.quijano@undp.org>; Alejandro Perez <alejandro.perez@undp.org>; Jairo Alberto Matallana Villarreal <jairo.matallana@undp.org>; Paola Cainarca <paola.cainarca@undp.org>; Gloria Sossa <gloria.sossa@undp.org>; Hugo Marmol <hugo.marmol@undp.org>; Juan Florez Pereira <juan.florez.pereira@undp.org>; Ximena Diaz <ximena.diaz@undp.org>; Johan Castillo <johan.castillo@undp.org>
Subject: 1001514 - Rev. L - CLEARANCE

Cordial Saludo Luis Fernando,

Para análisis se adjunta la revisión L del proyecto 1001514 – Fortalecimiento para la Respuesta a Crisis y Recuperación Temprana en Colombia, mediante la cual se pretende:

1. Ajustar el Plan Plurianual de Trabajo (AWP 2024, 2025 y 2026) con base en el gasto estimado para cada vigencia en el award 1549320.

2. Incorporar la iniciativa: "Generación de ingresos sostenibles como base para las soluciones duraderas y la paz territorial inclusiva en Tumaco" al proyecto por la suma de USD$ 287.005,00 (Quantum Project: 01006134; F:30000; D:12641; GMS:7%, AI: 001981-UNDP, Award:1549320) (MPTF ID 00141575). De acuerdo con Acta 61 del MPTF del 13 de marzo de 2026. (Adjunta)

3. El Documento de Proyecto - Prodoc (adjunto) reemplaza el del 20 de febrero de 2025.

A continuación, la versión cargada en Q:

Award	Prodoc	Project	Versión	Rev	Versión
1243637	1001514	1006134	Versión 1	Rev. L	Versión 1 - 1243637 - Rev. L (1006134)

Atentamente,

Cindy Lorena Sáenz Robayo
Analista Presupuestal y Financiera
Bogotá, Colombia
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Calle 84ª #10-50
Tel: +57 (1) 4889000
cindy.saenz@undp.org
www.undp.org/es/colombia | shop.undp.org

Docusign Envelope ID: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687



Certificate Of Completion

Envelope Id: 5368CADF-4B2E-8BF6-8027-AA25BCFB3687
Status: Completed
Subject: Rev L 1001514 - Firma
Source Envelope:
Document Pages: 167
Signatures: 2
Certificate Pages: 2
Initials: 3
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Envelope Originator:
Cindy Lorena Saenz Robayo
One United Nations Plaza
New York, NY 10017
cindy.saenz@undp.org
IP Address: 2800:e6:1010:20

Record Tracking

Status: Original
July 14, 2026 | 08:48

Holder: Cindy Lorena Saenz Robayo
cindy.saenz@undp.org

Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Gloria Sossa gloria.sossa@undp.org Programme Analyst {United Nations Development Programme} Security Level: Email, Account Authentication (None), Login with SSO **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	 Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 152.200.151.36	Sent: July 14, 2026 | 08:54 Viewed: July 14, 2026 | 09:05 Signed: July 14, 2026 | 09:05
Luis Fernando Angel Calle luis.fernando.angel@undp.org Finance Associate {United Nations Development Programme} Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	 Signature Adoption: Uploaded Signature Image Using IP Address: 152.200.151.36	Sent: July 14, 2026 | 08:54 Viewed: July 14, 2026 | 10:06 Signed: July 14, 2026 | 10:06
Carla Zacapa carla.zacapa@undp.org Deputy Resident Representative {United Nations Development Programme} Security Level: Email, Account Authentication (None), Login with SSO **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	 Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 191.156.152.247 Signed using mobile	Sent: July 14, 2026 | 10:06 Viewed: July 14, 2026 | 17:53 Signed: July 14, 2026 | 17:53

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Hugo Marmol hugo.marmol@undp.org Programme Analyst {United Nations Development Programme} Security Level: Email, Account Authentication (None), Login with SSO **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: July 14, 2026 | 17:53 Viewed: July 14, 2026 | 17:54
Juan Florez Pereira juan.florez.pereira@undp.org Asociado/a Administrativo/a {United Nations Development Programme} Security Level: Email, Account Authentication (None), Login with SSO **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: July 14, 2026 | 17:53
Paola Cainarca paola.cainarca@undp.org Asociada de Programa, Área de Paz, Justicia y Reconciliación {United Nations Development Programme} Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: July 14, 2026 | 17:53
Ximena Diaz ximena.diaz@undp.org UNV Asistente Administrativa y Financiera {United Nations Development Programme} Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: July 14, 2026 | 17:53

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	July 14, 2026 | 08:54
Certified Delivered	Security Checked	July 14, 2026 | 17:53
Signing Complete	Security Checked	July 14, 2026 | 17:53
Completed	Security Checked	July 14, 2026 | 17:53

Payment Events	Status	Timestamps